



**BEHEERSCONTRACT TUSSEN
DE REGERING VAN HET
BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK
GEWEST
EN HYDRIA
2024-2029**



Inhoudstafel

1.	JURIDISCH KADER EN VOORAFGAANDE OPMERKINGEN	4
2.	HERHALING VAN DE MISSIE, DE VISIE EN DE WAARDEN VAN HYDRIA	6
2.1.	MISSIE	6
2.2.	VISIE	6
2.3.	WAARDEN	6
3.	CONTEXT	7
3.1.	EVOLUTIE VAN HET EUROPESE JURIDISCH KADER	7
3.2.	OP BRUSSELS NIVEAU	8
3.2.1.	<i>Het Waterbeheerplan</i>	8
3.2.2.	<i>Denkoefeningen over de noodzakelijke wijzigingen van de Ordonnantie tot opstelling van een kader voor het waterbeleid</i>	9
3.2.3.	<i>Het nieuwe Brusselse Lucht-Klimaat-Energieplan (LKEP).....</i>	9
3.2.4.	<i>De transitie van de Brusselse economie: Shifting Economy</i>	10
3.2.5.	<i>Einde van de concessie van het waterzuiveringsstation Noord.....</i>	10
4.	LEEFMILIEU	11
4.1.	CIRCULAIR WATER: ONZE CORE BUSINESS	11
4.1.1.	<i>Voorwoord</i>	11
4.1.2.	<i>Waterzuivering</i>	12
4.1.3.	<i>Inzameling.....</i>	16
4.1.4.	<i>Productie, herproductie, verbruik, gebruik, hergebruik, reparatie.....</i>	27
4.1.5.	<i>Ontwerp</i>	28
4.2.	VERMINDERING VAN DE BROEIKASGASEMISSIES (EN VAN HET ENERGIEVERBRUIK) ..	31
4.2.1.	<i>Energie-efficiëntie voor alle installaties die zijn verbonden aan inzameling- en zuiveringsactiviteiten</i>	31
4.2.2.	<i>Mobiliteitsbeleid van Hydria.....</i>	34
4.3.	ACTIEVE BEVORDERING VAN DE BIODIVERSITEIT	34
4.4.	ANDERE GUNSTIGE ACTIES VOOR HET LEEFMILIEU	35
4.4.1.	<i>Digitale soberheid en dematerialisatie.....</i>	35
4.4.2.	<i>Matiging van het overstromingsrisico van de installaties</i>	35
4.4.3.	<i>Tariefbeleid</i>	36
5.	SOCIALE BENADERING	38
5.1.	HR-BELEID GEBASEERD OP WAARDEN	38
5.1.1.	<i>Voorwoord</i>	38
5.1.2.	<i>Doelstellingen.....</i>	38
5.2.	EEN INTERN COMMUNICATIEBELEID IN DIENST VAN DE MEDEWERKERS	43

5.2.1. Voorwoord	43
5.2.2. Doelstellingen.....	44
6. BESTUUR.....	45
6.1. PARTNERSHIPS.....	45
6.1.1. Samenwerking bij de denkoefeningen over de rationalisatie van de watersector in het BHG 45	
6.1.2. Andere samenwerkingen.....	45
6.2. EXTERNE COMMUNICATIE EN TRANSPARANTIE	46
6.3. KWALITEITSMANAGEMENTSYSTEEM	47
6.4. OPVOLGING, CONTROLE, EVALUATIE, WIJZIGING, SANCTIES EN EINDE VAN DIT BEHEERSCONTRACT	47
6.4.1. Opvolging en controle	47
6.4.2. Evaluatie	48
6.4.3. Rendez-vousclausule	48
6.4.4. Sancties	49
6.4.5. Wijzigingen.....	49
6.4.6. Beëindiging van het contract.....	49
7. FINANCIERING.....	50
BIJLAGE 1: MAATREGELEN VAN HET WBP DIE ZIJN OPGENOMEN IN DIT BEHEERSCONTRACT	55
BIJLAGE 2: INVENTARIS VAN DE	57
VERZAMELINGSINSTALLATIES EN DE OVERSTORTEN	57
BIJLAGE 3: FINANCIEEL PLAN 2024-2026	59
BIJLAGE 4: MEERJARENINVESTERINGSPLAN.....	61
BIJLAGE 5: ROADMAP JANUARI 2024.....	62

1. JURIDISCH KADER EN VOORAFGAANDE OPMERKINGEN

Hydria werd opgericht krachtens de ordonnantie van 20 oktober 2006 “tot opstelling van een kader voor het waterbeleid” (artikelen 19 en volgende), onder de naam Brusselse Maatschappij voor Waterbeheer. In 2021 werd de naam gewijzigd in “Hydria”.

Hydria is een publiekrechtelijke naamloze vennootschap waarvan de hoofdpdracht de **openbare sanering van het stedelijk afvalwater** is. Hydria realiseert ook een aantal activiteiten die met deze hoofdpdracht verwant zijn en die haar worden toevertrouwd door de Brusselse Regering. Deze activiteiten zijn opgenomen in dit beheerscontract.

Dat voldoet aan de bepalingen van artikel 24 van de bovengenoemde ordonnantie, die het volgende bepaalt:

"Art. 24. § 1. De Regering sluit een beheerscontract af met HYDRIA. **§ 2.** In dat opzicht bevat het tenminste

- 1° de taken die HYDRIA op zich neemt ter vervulling van haar openbare dienstverplichtingen;
- 2° de gedragsregels voor omgang met de gebruikers van de diensten;
- 3° de vaststelling, de berekening en de betalingsmodaliteiten van de eventuele toelagen ten laste van de algemene uitgavenbegroting van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest die de Regering toekent aan de dekking van de lasten die voor de operator voortvloeien uit zijn openbare dienstverplichtingen, rekening houdend met de kosten en de ontvangsten eigen aan deze taken, en met de door of krachtens de ordonnantie of het beheerscontract opgelegde exploitatievoorwaarden;
- 4° de beginselen die gevolgd moeten worden bij de uitwerking van de verschillende documenten die jaarlijks overhandigd moeten worden;
- 5° [...]
- 6° de voorwaarden voor de controle, de evaluatie en de herziening van het contract;
- 7° de sancties bij niet-naleving door een partij van haar verbintenissen uit hoofde van het beheerscontract;
- 8° de elementen van het bedrijfsplan;
- 9° de financiële structuur van de onderneming.

§ 3. Artikel 1184 van het Burgerlijk Wetboek is niet van toepassing op het beheerscontract. De partij jegens welke een verbintenis in het beheerscontract niet is uitgevoerd, kan slechts de uitvoering van de verbintenis vorderen alsmede, in voorkomend geval, schadevergoeding, onverminderd de toepassing van eventuele bijzondere sancties bepaald in het beheerscontract.“

De structuur van dit beheerscontract is enigszins anders dan die van de voorgaande documenten (2006-2012, 2012-2018, 2018-2023) sinds de oprichting van de onderneming in 2006. De Regering en Hydria wensten er nieuwe elementen in op te nemen, zowel op het vlak van inhoud als op het vlak van presentatie:

- De kerntaak van Hydria is verbonden aan het voorbehoud van het **milieu**. Het beheerscontract omvat ook een **“sociale”** en een **“bestuurspijler”** die niet alleen bijna

alle prioriteiten van Hydria dekken, maar ook de 'ESG'-criteria bepalen en opvolgen (ESG = environmental, social en corporate governance) zodat de duurzaamheid en de ethiek van de onderneming kan worden geëvalueerd;

- De belangrijkste **operationele doelstellingen** van Hydria zijn:
 - o Geïdentificeerd (en benadrukt in specifieke kaders);
 - o Op een begrijpelijke manier beschreven;
 - o Waar mogelijk gelinkt aan de doelstellingen van het Waterbeheerplan;
 - o Verbonden aan "SMART"-prestatie-indicatoren (specifiek, meetbaar, acceptabel, realistisch en tijdgebonden);
 - o Vertaald in projecten waarmee ze kunnen worden bereikt.

Dit beheerscontract is dus niet alleen een 'contract' - in de zuivere betekenis van het woord - dat werd gesloten met de hoofdaandeelhouder, namelijk het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, maar ook een echt 'strategisch plan' dat aangeeft welke weg de onderneming de komende jaren dient te volgen.

2. HERHALING VAN DE MISSIE, DE VISIE EN DE WAARDEN VAN HYDRIA

2.1. MISSIE

Hydria is een autonome openbare instelling belast met het inzamelen en zuiveren van afvalwater alsook met de bestrijding van overstromingen om het leefmilieu en de levenskwaliteit van de burgers te verbeteren.

2.2. VISIE

Hydria staat als exclusieve operator in voor de behandeling van stedelijk afvalwater en voor het beheer en de ontwikkeling van grote bufferbekkens en een netwerk van collectoren in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Met de modernisering van haar installaties en de overname van de RWZI Noord streeft Hydria naar het beste zuiveringsniveau tegen een gecontroleerde kost. Hydria neemt deel aan de denkoefening over een geïntegreerd beheer van de watercyclus.

2.3. WAARDEN

Hydria streeft naar uitmuntendheid door zich dagelijks in te zetten voor:

Welzijn

Hydria streeft naar welzijn op het werk en naar de kwaliteit van de werkomgeving. Wij stellen ons personeel centraal in onze bekommernissen, creëren een kader waarbinnen welwillend wordt geluisterd en een vertrouwensklimaat heerst en moedigen mensen aan om hun verantwoordelijkheid te nemen. Het HR-beleid van de onderneming is gericht op een langetermijnrelatie met de medewerkers waarbij talent, persoonlijke ontwikkeling en samenhang centraal staan.

Dienstverlening

Hydria hecht enorm veel belang aan de kwaliteit van de dienstverlening, zowel aan de samenleving, als aan haar klanten en aan haar medewerkers. Wij moedigen aan om proactief en oplossingsgericht te werken.

Duurzaamheid

Hydria wil het leefmilieu en in het bijzonder de kwaliteit van het oppervlaktewater verbeteren. Wij spannen ons in om met behulp van innoverende technieken onze industriële processen te optimaliseren, met de bedoeling de kwaliteit van het gezuiverde water te verhogen, onze ecologische voetafdruk te verkleinen en de logica van de circulaire economie toe te passen.

Veiligheid

In het kader van de uitvoering van haar opdrachten definieert Hydria de noodzakelijke voorwaarden om de gezondheid en het welzijn van iedereen te garanderen. Wij streven naar een 'nul ongevallen'-niveau.

3. CONTEXT

3.1. EVOLUTIE VAN HET EUROPESE JURIDISCH KADER

De Europese Unie werkt heel wat wetsontwerpen uit, onder meer op het vlak van leefmilieu, die een invloed kunnen hebben op de activiteiten of de werking van de onderneming. Hierna volgen slechts enkele recent gepubliceerde of aangekondigde teksten die verband houden met de inhoud van dit document:

- De **nieuwe Europese richtlijn inzake de behandeling van stedelijk afvalwater**. Deze nieuwe richtlijn, waaraan de laatste hand wordt gelegd, zal gevolgen hebben op verschillende niveaus, met name:
 - o Strengere normen voor de tertiaire behandeling (verwijdering van stikstof en fosfor);
 - o Verwijdering van microverontreinigingen door een quataire behandeling in de waterzuiveringsstations, maar ook door *EPR (Extended Producer Responsibility of uitgebreide producentenverantwoordelijkheid)* die bepaalde producenten verplicht om ze van meet af aan te beperken of om de behandelingskosten ervan op zich te nemen;
 - o Verplichting om voor de behandelingsinstallaties van afvalwater aanzienlijk meer (op termijn 100%) hernieuwbare energie te gebruiken die door de saneringsoperator zelf wordt geproduceerd;
 - o Verplichting om bij regenweer de lozing van afvalwater in het natuurlijke milieu te beperken.
- De voorstellen van de **Commissie** voor de aanpassing van de wetgeving inzake **energie-efficiëntie**, niet alleen in het voorstel van de bovengenoemde nieuwe richtlijn inzake de behandeling van stedelijke afvalwater, **maar ook in** het voorstel tot hervorming van **de richtlijn betreffende de energiestatistiek van de gebouwen** die de Europese Commissie publiceerde op 15 december 2021.
- De **wetgeving inzake maatschappelijk verantwoord ondernemen**¹ legt Hydria momenteel geen verplichtingen op, maar geeft aan welke weg de **Europese Unie** opgaat om **milieu- en maatschappelijke overwegingen** te integreren in het Europese economische landschap. Hopelijk zullen de verplichtingen die worden opgelegd aan de 'grote' bedrijven de andere economische spelers ertoe aanzetten om hun werking en rapportering aan te passen om ze meer duurzaam en meer ethisch te maken.

¹ Richtlijn (EU) 2022/2464 van 14 december 2022 tot wijziging van Verordening (EU) nr. 537/2014, Richtlijn 2004/109/EG, Richtlijn 2006/43/EG en Richtlijn 2013/34/EU, met betrekking tot duurzaamheidsrapportering door ondernemingen

3.2. OP BRUSSELS NIVEAU

3.2.1. Het Waterbeheerplan

Het Waterbeheerplan (WBP) van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest wil een geïntegreerd en globaal antwoord bieden op alle uitdagingen in verband met waterbeheer (rivieren, vijvers, drinkwater, grondwater, overstromingen, ...) in het Brussels Gewest. Het probeert een antwoord te bieden op de grote uitdagingen die met het waterbeheer verbonden zijn om te komen tot een goede toestand van de waterlichamen en aquatische ecosystemen en een beter beheer van de overstromingsrisico's. Het vormt een actieve bijdrage tot de internationale planning die we samen met de andere Belgische gewesten, Frankrijk en Nederland uitvoeren op niveau van het internationaal hydrografisch Scheldedistrict. Het gaat gepaard met een Maatregelenprogramma, m.a.w. bevoorrechte concrete acties die zullen worden uitgevoerd via diverse politieke hefbomen (besluiten, toelagen, informatie, overheidsinvesteringen, ...).

Het opstellen van een WBP is een verplichting die voortvloeit uit de Kaderrichtlijn Water² en de "Overstromingsrichtlijn"³, omgezet in Brusselse wetgeving door de Kaderordonnantie Water⁴ en door het Overstromingsbesluit⁵.

Het is opgesteld door Leefmilieu Brussel (afdeling Water) in samenwerking met de andere wateractoren (Hydria, Vivaqua, Haven van Brussel ...) via het coördinatieplatform voor waterbeleid⁶.

Het WBP moet elke 6 jaar geactualiseerd worden. Het eerste WBP had betrekking op de periode 2009-2015, het tweede WBP (waarin voor het eerst de overstromingsproblematiek volledig werd opgenomen) op de periode 2016-2021.

Het WBP³ zal betrekking hebben op de periode 2022-2027. Hydria heeft, samen met de andere wateractoren van het BHG, actief bijgedragen tot de opstelling van het plan. De besprekingen tussen de actoren leidden tot de opmaak van projectfiches met daarin de maatregelen waarmee kan worden voldaan aan de strategische en operationele doelstellingen die zijn bepaald door Leefmilieu Brussel.

Elke fiche schetst de context van de maatregel, de doelstellingen en de manier waarop ze zal worden uitgevoerd. Er is ook een budgettair luik zodat Leefmilieu Brussel een kosten-efficiëntieverhouding kan vaststellen en kan oordelen welk uitvoeringsscenario het best aansluit

² Richtlijn 2000/60/EG van 23 oktober 2000 tot vaststelling van een kader voor communautaire maatregelen betreffende het waterbeleid

³ Richtlijn 2007/60/EG van 23 oktober 2007 betreffende de beoordeling en het beheer van de overstromingsrisico's.

⁴ Ordonnantie van 20 oktober 2006 tot opstelling van een kader voor het waterbeleid

⁵ Besluit van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering van 24 september 20210 over beoordeling en beheer van overstromingsrisico's.

⁶ Deze coördinatie vormt de kern van Maatregel 8.3 van het WBP: Een coherent en gecoördineerd waterbeleid verzekeren binnen het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (intraregionale coördinatie)

bij de te bereiken doelstellingen inzake de goede toestand, waaronder de goede toestand van de waterlichamen.

In de finale versie hebben een twintigtal projectfiches betrekking op Hydria, hetzij rechtstreeks als piloot van de maatregel, hetzij in samenwerking met de andere wateractoren (Vivaqua, Leefmilieu Brussel, Haven van Brussel).

De aangehaalde thema's sluiten aan bij die van het beheerscontract en betreffen dus de sanering van het afvalwater, de studie en installatie van nieuwe bufferbekkens, het onderhoud van de collectoren, de ontwikkeling en het onderhoud van het Flowbru-meetnetwerk en het dynamisch beheer en de REUSE van het behandelde water.

In het kader van dit beheerscontract draagt Hydria actief bij tot de uitvoering van het WBP3 door de andere actoren te sturen en te begeleiden bij de realisatie van de goedgekeurde maatregelen.

3.2.2. Denkoefeningen over de noodzakelijke wijzigingen van de Ordonnantie tot opstelling van een kader voor het waterbeleid

In het kader van het voorgaande beheerscontract sloot Hydria met VIVAQUA een nieuw dienstencontract voor sanering en met Audi Brussels een eerste contract voor de terbeschikkingstelling van REUSE-water.

Beide realisaties belichtten **enkele bezinningspunten** die deels hun oorsprong vinden in de Ordonnantie van 20 oktober 2006 tot opstelling van een kader voor het waterbeleid. Deze punten hebben een rechtstreekse impact op de activiteiten en de financiering van Hydria.

Onder meer de volgende thema's werden geïdentificeerd: *herbeschouwing van de door de Ordonnantie benadering van de begrippen geleverde/verdeelde volumes of geloosde volumes; de vrijstellingen inzake gewestelijke sanering; de bestemming van grondwaterbemaling; het vastleggen van een volledig kader voor de ontwikkeling van projecten waarbij water uit het tweede circuit wordt gebruikt.*

Hoewel deze verschillende thema's niet uitsluitend tot de bevoegdheid van Hydria behoren, wil ze haar bijdrage leveren aan de Gewestregering, in samenwerking met andere actoren zoals Leefmilieu Brussel.

De bedoeling is om op basis van deze besprekingen in voorkomend geval de wet- of regelgeving aan te passen.

Zoals wordt aangegeven in punt 6.1.1 zal Hydria tegelijk ook actief bijdragen tot de rationalisatie van de watersector. In voorkomend geval zal de wet- of regelgeving in die zin worden gewijzigd.

3.2.3. Het nieuwe Brusselse Lucht-Klimaat-Energieplan (LKEP)

Op 27 april 2023, heeft de Brusselse Hoofdstedelijke Regering in derde en laatste lezing het nieuwe Gewestelijke Lucht-Klimaat-Energieplan (LKEP) goedgekeurd.

Het LKEP stelt nieuwe concrete acties voor die bijdragen tot het verhogen van de ambitie van het gewest op het gebied van de vermindering van broeikasgasemissies, waarbij nu wordt gestreefd naar een vermindering met 47% ten opzichte van 2005 (in plaats van 40% in het vorige plan). Het plan legt ook bijzondere nadruk op de doelstelling van koolstofneutraliteit tegen 2050. Bovendien herhaalt het LKEP dat het Gewest het "onvermijdelijke" onder ogen moet zien en zich moet aanpassen aan de gevolgen van de klimaatverandering. Daarom moet de veerkracht van het grondgebied verbeteren door een betere doorlaatbaarheid van de bodem, een geïntegreerd regenwaterbeheer, een toename van de begroeiing, enz.

Het plan is gericht op de sectoren die de meeste broeikasgassen en luchtverontreinigende stoffen uitstoten (bouw, transport, enz.) en moedigt ook de productie van hernieuwbare energie aan.

3.2.4. De transitie van de Brusselse economie: Shifting Economy

"Shifting Economy" is de economische transitiestrategie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Bedoeling is om de Brusselse economie koolstofvrij, regeneratief, circulair, sociaal, democratisch en digitaal te maken.

Tegen 2030 wil het Gewest:

- Het economische beleid afstemmen op de klimaat-, milieu- en sociale doelstellingen.
- Gewestelijke overheidssteun geleidelijk aan oriënteren naar bedrijven die op sociaal en/of milieuvlak een voorbeeldfunctie vervullen.

Hydria draagt bij tot deze transformatie, niet alleen door haar core business die resoluut circulair is, maar ook door haar duidelijke wil om bij te dragen tot een duurzame wereld.

3.2.5. Einde van de concessie van het waterzuiveringsstation Noord

Tijdens de duur van dit beheerscontract staat de onderneming onmiskenbaar voor een uitdaging van formaat: op 3 maart 2027 zal Hydria immers van rechtswege het beheer overnemen van de RWZI Noord, één van de grootste waterzuiveringsstations van Europa!

De dag voordien komt er een einde aan de publiek-private samenwerkingsovereenkomst met Aquiris, dochteronderneming van Veolia en een belangrijke speler in de sector die deze infrastructuur heeft ontworpen, gebouwd en uitgebaat.

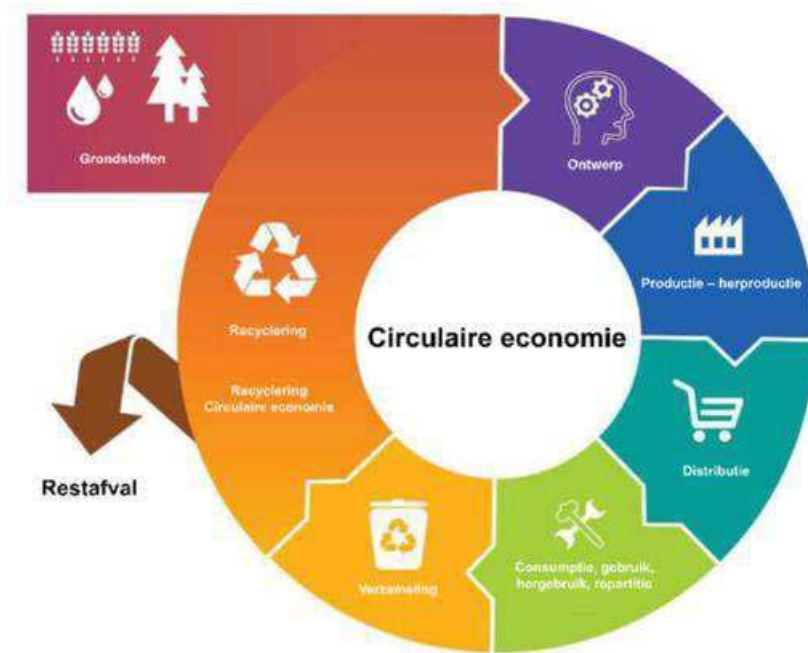
De overname door Hydria is een gigantische opportuniteit waarvoor heel wat interne middelen zullen worden gemobiliseerd.

De overname van de exploitatie van de RWZI Noord door Hydria is de laatste etappe waarmee **het beheer van de Brusselse watercyclus weer volledig bij de overheid komt te liggen**. Zo staat het trouwens in de algemene beleidsverklaring van de Regering (zittingsperiode 2019-2024) in toepassing van artikel 2 van de Ordonnantie van 20 oktober 2006 tot opstelling van een kader voor het waterbeleid dat luidt als volgt: "De kringloop van het water wordt op een globale en geïntegreerde wijze beheerd door de openbare sector in het kader van een duurzame ontwikkeling. De diensten van het water zijn van algemeen belang".

4. LEEFMILIEU

4.1. CIRCULAIR WATER: ONZE CORE BUSINESS

4.1.1. Voorwoord



Circulaire economie is een “model van productie en consumptie waarbij bestaande materialen en producten zo lang mogelijk worden **gedeeld, hergebruikt, hersteld, opgeknapt en gerecycleerd zodat ze hun waarde behouden**. Op deze manier wordt de levenscyclus van producten uitgebreid.”⁷

De **core business van Hydria**, verbonden aan de antropogene watercyclus, is **diep verankerd in de circulaire economie**. Het gezuiverde water keert niet alleen terug naar zijn natuurlijke milieu, het behandelingsproces genereert ook “afvalstoffen” die op een nuttige manier kunnen worden gebruikt.

⁷ Bron: Europees Parlement -

<https://www.europarl.europa.eu/news/fr/headlines/economy/20150701STO72956/economie-circulaire-vers-une-meilleure-efficacite-des-ressources>

⁸ Bron: Europees Parlement -

<https://www.europarl.europa.eu/news/fr/headlines/economy/20151201STO05603/economie-circulaire-definition-importance-et-benefices>

4.1.2. Waterzuivering

Tijdens de duur van dit beheerscontract zal Hydria verschillende uitdagingen aangaan op het gebied van de behandeling van het afvalwater.

Doelstelling 01: Het stedelijk afvalwater zuiveren conform de regelgeving.

Beschrijving:

De zuivering van afvalwater kan worden gelijkgesteld met de fase van recyclage in de circulaire economie.

Door het afvalwater te zuiveren, krijgt het een nieuw leven:

- Ofwel wordt het gezuiverde water weer in het natuurlijke milieu geloosd (de Zenne in Brussel en vervolgens de Schelde en de Noordzee) nadat er zoveel mogelijk verontreinigde stoffen uit werden verwijderd;
- Ofwel, en dat is in Brussel nog recent, wordt het gebruikt in industriële processen. Dan gaat het om "REUSE" dat later in dit document nog aan bod komt.

De hoofdpdracht van Hydria is de behandeling van het stedelijk afvalwater van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Deze opdracht (die verband houdt met fiche M3.5 van het WBP3) wordt uitgevoerd via twee waterzuiveringsstations in het BHG waar het afvalwater kan worden gezuiverd, namelijk RWZI Noord en RWZI Zuid.

- RWZI ZUID is gevestigd op 4 hectaren op de grens van de gemeenten Vorst en Anderlecht. Het afvalwater van het zuidelijk deelstroombekken van Brussel (en haar rand), dat overeenstemt met de gemeenten Anderlecht, Vorst, Sint-Gillis, Ukkel, Sint-Genesius-Rode, Linkebeek, Drogenbos en Ruisbroek, wordt door de RWZI Zuid gezuiverd alvorens het weer in de Zenne wordt geloosd.

Met een capaciteit van 360.000 inwonerseivalent verwerkt ze dagelijks een gemiddeld volume van meer dan 60.000 m³, dat is 20% van al het afvalwater dat wordt behandeld in het Brussels Gewest. Het station is uitgerust met een primaire, een secundaire en tertiaire behandeling. Het wordt rechtstreeks uitgebaut door Hydria.

- RWZI Noord, gelegen langs het kanaal ter hoogte van de Budabrug, heeft een behandelingscapaciteit van 1,1 miljoen inwonerseivalent. Het station wordt uitgebaut door Aquiris in het kader van een concessieovereenkomst voor rekening van Hydria. RWZI Noord behandelt afvalwater en afvloeiingswater uit de deelstroomgebieden Noord en Woluwe die voor een deel op Vlaams grondgebied liggen. Dagelijks worden er gemiddeld meer dan 300.000 m³ behandeld. 80% van het afvalwater van het Brussels Gewest wordt dus behandeld door de RWZI Noord. Het station is uitgerust met een primaire, een secundaire en tertiaire behandeling. De concessieovereenkomst tussen Hydria en Aquiris loopt af op 2 maart 2027 om middernacht. Vanaf dan zal Hydria de fabriek uitbaten met haar eigen personeel.

De zuiveringsprestaties zullen worden gerealiseerd in overeenstemming met de geldende regelgeving. Voor de RWZI Zuid vervult ze ook haar verplichtingen die zijn opgenomen in de exploitatievergunning (nr. 397261) die op 29 oktober 2013 werd uitgereikt voor een duur van 15 jaar (met ingang op 01 augustus 2016).

Te gebruiken indicatoren	Doel
Zie indicatoren die werden overgemaakt aan BRUGEL, met name alle indicatoren die verband houden met de kwaliteit van de dienstverlening: UWW-HYD-Fail02 - UWW-Treatm01 - UWW-Treatm03 - UWW- Treatm04 - UWW-Sani02 - UWW-Sani03	
Verband met het WBP M 3.5: <i>De behandeling van stedelijk afvalwater verzekeren overeenkomstig richtlijn 91/271/EEG alsook de overname van alle zuiveringsinstallaties door de publieke sector (pilot)</i>	
Al eerder gerealiseerde projecten Zie onze verschillende voorgaande rapporten.	
Projecten te realiseren tijdens de periode van dit beheerscontract	Prioriteit
Geen specifieke projecten voor zuivering conform de geldende normen tot aan het einde van dit beheerscontract.	

Doelstelling 02: Overname van het beheer van de RWZI Noord

Beschrijving: RWZI Noord wordt momenteel uitgbaat door de firma Aquiris (groep Veolia) in het kader van een concessieopdracht die werd gesloten in mei 2001. De opdracht voorzorg in de studie, bouw en vervolgens exploitatie van de RWZI Noord gedurende een periode van 20 jaar. Deze opdracht loopt af op 02 maart 2027. Vanaf die datum zal Hydria de fabriek uitbaten met haar eigen personeel.

Er dient opgemerkt dat de overname van de exploitatie van de RWZI Noord door Hydria de laatste etappe is waarmee het beheer van de Brusselse watercyclus weer volledig bij de overheid komt te liggen, zoals is voorzien in de algemene beleidsverklaring van de Regering (zittingsperiode 2019-2024).

De overname van de RWZI Noord is het sluitstuk van een project dat in 2006 werd gestart met de oprichting van Hydria via de Kaderordonnantie Water. Sinds 2015 baat Hydria de RWZI Zuid zelf uit met haar eigen personeel. De onderneming evolueerde daarmee van een beheersmaatschappij naar een echte operator en zal aan het einde van de concessie ook de RWZI Noord overnemen. Vandaag is Hydria een betrouwbare speler die dankzij de opgebouwde ervaring van haar teams is uitgerust om deze nieuwe uitdaging aan te gaan.

In het kader van dit beheerscontract (verbonden aan maatregel 3.5 van het WBP 3) organiseert Hydria het einde van de concessieovereenkomst met Aquiris en doet ze het nodige om de exploitatie van de RWZI Noord in regie over te nemen op 3 maart 2027. Hydria zet de nodige juridische, financiële en technische studies voort om deze operatie te verwezenlijken.

Te gebruiken indicatoren	Doel
Daadwerkelijke overname van het beheer op 03 maart 2027	
Verband met het WBP M 3.5: <i>De behandeling van stedelijk afvalwater verzekeren overeenkomstig richtlijn 91/271/EEG alsook de overname van alle zuiveringsinstallaties door de publieke sector (pilot)</i>	

Al eerder gerealiseerde projecten	
Lancering van de eerste overheidsopdrachten voor de technische, juridische en boekhoudkundige studies. Zie evaluatierapport van het beheerscontract 2018-2023.	
Projecten te realiseren tijdens de periode van dit beheerscontract	Prioriteit
- Gestarte voorstudies: <ul style="list-style-type: none"> o Technische inventaris van de installaties en technische begeleiding; o Juridische en boekhoudkundige begeleiding. 	1
- Andere acties: <ul style="list-style-type: none"> o Nauwkeurig actieplan voor de overname; o Voorbereiding van de overname van het personeel en HR-actieplan: personeelskader, aanwervingen, opleiding, personeels-administratie, begeleiding van de verandering (ondernemingscultuur), sociaal overleg. 	1

Doelstelling 03: REUSE**Beschrijving:**

Hergebruik van afvalwater, of **REUSE** ("re-use") bestaat erin om het gezuiverde water dat de waterzuiveringsstations verlaat te gebruiken als industrieel water dat kan worden aangewend voor vele toepassingen door de private of openbare sector. REUSE bevordert zo een vorm van **circulaire economie** in de watersector. Het kadert in de aanpassing aan de klimaatverandering en draagt bij tot de doelstellingen van Richtlijn 2000/60/EG door - op zijn schaal - de problemen van waterschaarste en de daarmee gepaard gaande druk op de waterbronnen te beheeren.

Talrijke activiteiten vereisen immers het gebruik van water van goede kwaliteit dat echter niet noodzakelijk drinkbaar moet zijn (schoonmaak van wegen, besproeien van sierplanten, industrieel wassen, afkoelen, ...). REUSE van water vermindert zowel de directe kosten voor de gebruikers als de milieukosten die gepaard gaan met het onnodige gebruik van drink- of grondwater.

In 2022-2023 werkte Hydria in het kader van het WBP 3 samen met Leefmilieu Brussel aan de opstelling van een Brussels wettelijk kader voor REUSE, op basis van met name de Europese regelgeving.

In juni 2022 ondertekende HYDRIA een overeenkomst voor tien jaar voor de levering van **REUSE**-water aan de fabriek Audi Brussels.

In het kader van dit beheerscontract zet Hydria de ontwikkeling van REUSE voort, alleen of in samenwerking met een of meerdere partners. De bedoeling is om de hergebruikte volumes te verhogen, maar er tegelijk voor te zorgen dat de kosten van deze ontwikkeling niet op de rekening van de Brusselse waterconsumenten komen.

Te gebruiken indicatoren	Doel
Herverdeeld volume REUSE-water. Aantal gebruikers van REUSE-water.	Wordt onderzocht
Verband met het WBP	
<i>M 7.7: Het hergebruik van water uit de '2de kringloop' ('REUSE') reglementeren en ontwikkelen</i>	
Al eerder gerealiseerde projecten	
Zie evaluatierapport van het beheerscontract 2018-2023.	

Projecten te realiseren tijdens de periode van dit beheerscontract	Prioriteit
<ul style="list-style-type: none"> • Het eerste contract (Audi Brussels) evalueren. • Prospectie voeren voor andere potentiële “klanten” binnen het wettelijk kader van het besluit “2^{de} kringloop water”. 	

Het zuiveringsslib van de RWZI Zuid wordt vandaag omgezet in energie in een biomassaketel. Hydria zal tijdens de duur van dit beheerscontract blijven waken over de opwaardering van het afval van de afvalwaterzuivering.

4.1.3. Inzameling

A. Algemene beschrijving

Afvalwater inzamelen betekent zoveel als vermijden dat het in het natuurlijke milieu terechtkomt en dit vervuult. Om al het afvalwater in te zamelen:

- Moeten alle plaatsen waar het water wordt gebruikt (woningen, industrie, handelszaken, ...) zijn aangesloten op een inzamelingssysteem (riolering en collectoren) dat uiteindelijk uitmondt in een behandelingssysteem (waterzuiveringsstation). Vandaag kunnen we zeggen dat bijna alle Brusselse gebouwen zijn aangesloten op een systeem voor de inzameling van afvalwater. Hydria heeft de afgelopen jaren de laatste hand gelegd aan de installatie van collectoren die het afvalwater naar de zuiveringsstations brengen.
- Moet worden toegezien op de waterdichtheid van dit inzamelingssysteem (in Brussel niet drainerend), wat bij hevige regen kan worden bemoeilijkt. Het inzamelingssysteem kan bij hevige regenval immers verzadigd geraken en overlopen: Overstorten, overstromingen, ... Het debiet in de collectoren moet dus worden geregeld.

Een van de opdrachten van Hydria bestaat erin om het stedelijk afvalwater op te vangen en het debiet in de collectoren te regelen. In de praktijk impliceert dit de volgende taken:

- Het bestaande opvangnet voor afvalwater beheren en **onderhouden**;
- De **sanering van de collectoren** voortzetten en de nodige wijzigingen doorvoeren voor de goede werking van het gehele net, in samenwerking met de rioleringsbeheerder en met Leefmilieu Brussel;
- In voorkomend geval **snel de werken plannen bij aansluitingsproblemen**;
- Tenzij anders bepaald de **door Hydria aangelegde leidingen beheren**, ook de netten voor helder water (“nieuwe stadsrivieren”).

In het kader van het dynamisch beheer bestudeert Hydria bovendien de technische middelen om **het debiet van het stedelijk afvalwater** in het saneringsnet te regelen zodat er zoveel mogelijk water wordt gezuiverd in de zuiveringsstations en **er zo weinig mogelijk water terechtkomt in het natuurlijke milieu en in de bypasses van de zuiveringsstations**.

B. Uitbreiding van het collectorennet

Het investeringsprogramma dat het ministerie van Volksgezondheid doorvoerde volgens het richtplan “Bekken van de Zenne - richtplan - afvalwaterzuivering in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest” is met de ingebruikname van de bypass Oude Vijvers en de plaatsing van een sluis op

de Geleytsbeek in Vorst **beëindigd**. Hydria voorziet momenteel geen verdere uitbreidingen van haar netwerk. Op basis van de gerealiseerde inspecties zullen nog wel aanpassingen en verbeteringen worden doorgevoerd.

C. Onderhoud van het collectorennetwerk

Hydria zal tijdens de duur van dit beheerscontract uiteraard de collectoren exploiteren waarvan zij eigenaar is (zie inventaris in bijlage 2). Door het collectorennetwerk **regelmatig te onderhouden** en de nodige herstellingen uit te voeren, zal ze erop toezien dat het voortdurend beschikbaar is.

Deze opdracht houdt verband met maatregel **M 5.10** van het WBP 2022-2027: *Het meerjarenprogramma van onderhoud van het saneringsnet voortzetten en de ruimingswerken uitvoeren (Hydria voor haar collectoren)*.

Hydria zal zich blijven inspannen om **de databank van haar installaties up-to-date te houden en zal ze toegankelijk maken voor alle wateractoren**. Deze database (ontwikkeld volgens het Kikker-model) wordt gebruikt voor het beheer van het asset management en de onderhoudskalenders van de collectoren.

De inspecties die de afgelopen jaren werden doorgevoerd, tonen aan dat het netwerk van Hydria in **goede staat** is (dit wordt vooral verklaard door het feit dat het nog recent is). Hydria zal het nodige doen om haar installaties in een zo goed mogelijke staat te houden.

Er bestaat een **inspectieplan** van de collectoren en in 2023 werd een contract voor camera-inspecties gestart voor de duur van één jaar. Een nieuw contract zal tijdig worden voorbereid.

Het **onderhoudsplan** voorziet een **regelmatige ruiming** van het netwerk op basis van de inspecties en de vaststellingen die daarbij worden gedaan. Het huidige ruimingscontract werd in augustus 2022 gesloten en kan worden verlengd tot augustus 2026. Er zal tijdig een nieuw contract worden voorbereid dat ook andere afvalstoffen omvat.

Deze ruiming is nodig om een vlotte afvloeiing van het afvalwater naar de zuiveringsstations te garanderen. Afzetting in de leidingen vertraagt het afvloeien en verhoogt het risico op overstromingen en overstorten naar het natuurlijke milieu.

D. Inzameling en verwerking van de pluviometrische gegevens en van de gegevens over de afvloeiing in de collectoren, overstorten en waterlopen - Bestrijding van het overstorten naar het natuurlijke milieu

Deze opdracht omvat de volgende activiteiten:

- Kwantitatief toezicht houden op de neerslag;
- Kwantitatief toezicht houden op de doorstroming in de collectoren;
- Kwantitatief toezicht houden op de overstorten;
- Kwantitatief en kwalitatief toezicht houden op de waterlopen;
- Deze meetnetwerken ontwikkelen indien nodig en in goede samenwerking met de

wateractoren;

- De ingezamelde gegevens valideren, corrigeren en verdelen.

Deze opdracht houdt verband met de volgende maatregelen van het WBP 2022-2027:

- **M 1.22:** *Het netwerk voor continue kwalitatieve en kwantitatieve monitoring Flowbru tot stand brengen en ontwikkelen (de uitvoering van de acties coördineren als piloot van de maatregel)*
- **M 1.20:** *Gerichte onderzoeken en acties uitvoeren voor chemische en fysisch-chemische parameters die problemen kunnen opleveren voor oppervlaktewateren*
- **M 1.25:** *“Het beheer van intragewestelijke en grensoverschrijdende **verontreiniging verzekeren** (met name de bypasses van zuiveringsstations)”.*
- **M 5.24:** *Een waarschuwings- en voorspellingssysteem voor overstromingen en droogtes opzetten en toepassen*
- **M 8.5:** *De uitvoering, bevordering en doeltreffendheid van ondersteunings- en bewustmakingsinstrumenten en -mechanismen met betrekking tot waterbeheer en educatie verzekeren.*

Flowbru, het meetnetwerk van Hydria, is een netwerk voor het kwantitatieve toezicht op het oppervlakte- en afvalwater, op de pluviometrie en op bepaalde kwaliteitsparameters van de Zenne en het kanaal in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

De meetgegevens worden geregistreerd in een databank die het grote publiek kan raadplegen op de website www.flowbru.be.

Dit netwerk verzamelt de metingen van:

- 16 pluviometers;
- 54 hoogte/debietsondes in de collectoren;
- 23 hoogte/debietsondes in de oppervlaktewateren;
- 5 kwaliteitssondes in de Zenne (4) en het Kanaal (1).

Hydria zal haar netwerk voortdurend onderhouden en renoveren via externe contracten en met haar eigen personeel voor de installaties op de overstorten.

Doelstelling 04: Gedeeltelijke automatische prevalidatie van de gegevens (SWAMP)	
Beschrijving: In juli 2021 werd het SWAMP-project (Joint R&D met Innoviris en de VUB) gestart met het doel een semi-automatische prevalidatie van de ruwe gegevens van het meetnetwerk te realiseren (= "Quality Control"-labelling). Met SWAMP kan op termijn een visuele omgeving (platform) worden ontwikkeld waarin niet-programmeurs de Flowbru-gegevens kunnen verwerken. Het platform zal Hydria (en haar externe partners) nieuwe mogelijkheden bieden om het complexe hydrografische systeem (rivieren en rioleringen) in het Brussels Gewest te begrijpen en te beheren. Het zal ook helpen om de doelstellingen inzake de waterkwaliteit van de Zenne en van het leefmilieu in het algemeen te verwezenlijken.	
Te gebruiken indicatoren	Doel
Deliverable van de gerealiseerde studie en tests. Datum waarop het prototype van het platform volledig operationeel zal zijn.	December 2024
Verband met het WBP	
Al eerder gerealiseerde projecten	
Vorderingsstaat: Op basis van een volledige beschrijving van het Flowbru-meetnetwerk, alle beschikbare gegevens (type, frequentie, enz.) en de uitwerking van specifieke gebruikscasussen werden werkzaamheden verricht op het back-end (editor van <i>flows</i> en <i>rules</i> + programmatie door visuele blocks) van het visuele gegevensplatform. Een eerste versie werd ontwikkeld en is klaar om te worden getest door het Flowbru-team. Vervolgens zullen deze tests worden uitgebreid tot meer complexe gebruikscasussen en andere gebruikers (eerst intern bij HYDRIA en later ook met externe partners zoals Leefmilieu Brussel, Vivaqua, de Haven van Brussel, enz.).	
Projecten te realiseren tijdens de periode van dit beheerscontract	Prioriteit
Dit protocol zou operationeel zijn vanaf 2024 en zal ervoor zorgen dat de gegevens sneller worden gevalideerd.	
Doelstelling 05: Kwantitatief toezicht op de overstorten	
Beschrijving: Volgens het voorstel tot nieuwe richtlijn inzake de behandeling van stedelijk afvalwater zal rond 2025 een monitoring van de overstorten worden geïnstalleerd. Hydria heeft al een mooie voorsprong op deze kalender.	
Te gebruiken indicatoren	Doel
Voltooiing van de installatie van de kwantitatieve meetsondes. Functionaliteit en operationaliteit van het meetsysteem: zie Brugel-indicatoren.	Begin 2024
Verband met het WBP	
Maatregel M 1.5: De rechtstreekse lozingen inventariseren in een dynamische database (zwarte punten)	

Al eerder gerealiseerde projecten

Op basis van een gezamenlijke analyse met Leefmilieu Brussel werden 93 Brusselse stormoverstorten (waaronder 43 prioritaire sites) geselecteerd om ze op te nemen in de kwalitatieve monitoring op de overstorten in het Flowbru-netwerk.

In 2022 startte Hydria het ambitieuze plan om op de overstorten bijkomende sondes te installeren en het aantal kwaliteitssondes in het natuurlijke milieu op te voeren:

- Kwantitatieve metingen op 43 prioritaire overstorten waarvan er 26 werden geïnstalleerd in 2022;
- Frequentiemetingen op ongeveer 20 kleinere overstorten;
- Kwaliteitsmeting: 2 bijkomende sondes (1 op de Zenne en 1 op het Kanaal - zie eerder).

Het gaat om metingen van de frequentie, de duur en het overstortvolume. Deze installatie zal worden beëindigd tegen eind 2023.

Projecten te realiseren tijdens de periode van dit beheerscontract	Prioriteit
<ul style="list-style-type: none"> • Beëindiging van de installatie van de kwantitatieve meetsondes. • Behalve de metingen van de frequentie, de duur en/of de overstortvolumes zal ook de mogelijkheid en haalbaarheid worden onderzocht van een protocol voor de monitoring van de vuilvracht. Die zal worden geraamd met behulp van metingen van de geleidbaarheid/temperatuur van het afvalwater ter hoogte van de stormoverstorten. Deze metingen kunnen worden gestart op enkele pilotsites. Hydria wil een protocol ontwikkelen voor de monitoring en opvolging van de vuilvracht van de lozingen in Brussel. 	

Ook een betere **zichtbaarheid en toegankelijkheid van de Flowbru-gegevens** is een prioriteit. De integratie van de resultaten van nieuwe meetpunten op www.flowbru.be (en vervolgens op www.hydria.be) moet in de loop van 2024 worden gerealiseerd.

Het grote publiek zal de gegevens makkelijker kunnen interpreteren via de pagina ‘frequently asked questions’ (FAQ) die regelmatig zal worden geüpdatet. Ook op de sociale media zullen berichten worden gepost.

Doelstelling 06: De lozingen van verontreinigd water in het natuurlijke milieu bestuderen en in de installaties van Hydria de mogelijke maatregelen nemen om ze te verminderen	
<p>Beschrijving:</p> <p>Deze studies en maatregelen hebben enkel zin als ze op termijn kunnen bijdragen tot de vermindering van de lozingen van verontreinigd water in het natuurlijke milieu. Daarvoor moeten echter ook de bestaande infrastructuren worden aangepast.</p> <p>Eerst moet de werking van bepaalde overstorten worden gemodelleerd in 3D. Hydria beschikt over een inventaris van deze installaties in de database die werd ontwikkeld met de Kikker-software. Deze database kan worden geëxporteerd naar de andere 'hydraulische' applicaties.</p> <p>Ze zal continu worden geüpdatet op basis van de uitgevoerde inspecties. Ze zal ook worden aangevuld met de as-builtonplannen van de nieuwe installaties zoals de sondes die worden geïnstalleerd in het kader van de ontwikkeling van het Flowbru-netwerk en de aanpassingen aan de overstorten.</p> <p>Om de lozingen te beperken kan het in de weinige zones waar nog geen riolering ligt nuttig zijn om de waterverbruikers rechtstreeks aan te sluiten op een collector. In principe laat Hydria dergelijke privéaansluitingen op haar collectoren om veiligheidsredenen niet toe. Bij hevige regenval waarbij het water in de eventueel aanwezige aansluitingen terecht komt, kunnen de collectoren immers worden overbelast. Er moet worden onderzocht of er uitzonderingen kunnen worden toegestaan.</p>	
Te gebruiken indicatoren	Doel
Deelnemen aan studies samen met de andere wateractoren	
<p>Verband met het WBP</p> <ul style="list-style-type: none"> - Maatregel 1.8. : <i>De stand van de techniek van de bestaande riooloverstorten evalueren en het ontwerp ervan optimaliseren om de overbrenging van verontreinigende stoffen naar oppervlaktewaterlichamen te verminderen</i> - Maatregel M 1.10: <i>De ontbrekende aansluitingen tussen het rioleringsnet en de collectoren tot stand brengen</i> 	
<p>Al eerder gerealiseerde projecten</p> <p>Zie eerder: Kwantitatief toezicht op de overstorten.</p>	
Projecten te realiseren tijdens de periode van dit beheerscontract	Prioriteit
<ul style="list-style-type: none"> • Na identificatie studies uitvoeren en de overstorten die eigendom zijn van Hydria aanpassen om de lozingen in het natuurlijke milieu te beperken. • In voorkomend geval de collectoren van Hydria uitbreiden of aanpassen om problemen met de lozing van afvalwater in het natuurlijke milieu op te lossen. • Op korte en middellange termijn de aansluiting rechtstreeks op de collector toelaten in zones zonder riolering, na een grondige studie. 	

E. Beheer en ontwikkeling van de bufferopslaginfrastructuren en dynamisch beheer van het inzamelsysteem

Een nieuw paradigma voor het beheer van het regenwater

De klimaatverandering heeft een invloed op de regenval in onze gebieden. De onweders zullen heviger en frequenter worden en de periodes van droogtes zullen langer duren. Dat heeft ook gevolgen voor ons leefmilieu en onze activiteiten: overstromingsrisico's, hitte-eilanden, wijziging van de doorstroming van de waterlopen, verstoorde aanvulling van de grondwaterlagen, meer behoefte aan leidingwater ...

Door de verregaande verstedelijking en bodemverharding van de afgelopen decennia vloeit er meer (regen)water naar het inzamelnetwerk. Er stroomt afvalwater van het rioleringsnetwerk naar de waterlopen, soms zelfs bij matige regenval.

Ten slotte werden de meeste waterlopen in Brussel historisch 'ondergronds' gemaakt en sommige ervan (zoals de Molenbeek) zijn geïntegreerd in de collectoren en vermengd met afvalwater.

Om al die redenen is zowel de opvatting als de realisatie van het regenwaterbeheer geëvolueerd. Brussel streeft vandaag naar een **geïntegreerd regenwaterbeheer** om de watervolumes in het rioleringsstelsel te verminderen en overstromingsrisico's en overstorten naar het natuurlijke milieu te bestrijden.

Zoals reeds gezegd **draagt Hydria ten volle en actief bij tot deze benadering**. We moeten niet meer alleen het afval- en regenwater inzamelen en behandelen, maar ook **bijdragen tot de terugbrengen van het water in zijn natuurlijke cyclus** door de potentieel negatieve impact van het overvloedig regenwater op het leefmilieu en de leefomstandigheden te verminderen.

Deze opdracht omvat de volgende activiteiten:

1. De **bestaande bufferbekkens voor tijdelijk opslag beheren**;
2. De **lopende studies voor de dimensionering van de potentiële bufferbekkens** uitbreiden en afronden en bij de dimensionering rekening houden met het potentiële "Geïntegreerd regenwaterbeheer" (GRWB) in de betrokken bekkens (met name Molenbeek en Woluwe), in nauwe samenwerking met de rioolbeheerder, Leefmilieu Brussel en de betrokken gemeenten;
3. **Voorrang geven** aan de bouw van nieuwe bufferbekkens en deze **plannen** (afhankelijk van de beschikbare middelen en de milieu-uitdagingen);
4. Nieuwe bufferbekkens **realiseren** en toezien op een zo min mogelijke impact op de afvloeiing van de grondwaterlagen;
5. In het inzamelingsstelsel een **systeem voorzien voor een dynamisch waterbeheer**.

Deze opdracht houdt verband met de volgende maatregelen van het WBP 2022-2027:

- **M 1.9: Een regelsysteem invoeren voor de debieten die door het saneringsnet stromen om de frequentie van de overstorten op het niveau van de riooloverstorten te verminderen en een betere behandeling van het afvalwater te verzekeren (de uitvoering van de acties coördineren als piloot van de maatregel);**

- **M 1.26:** *Mogelijkheden identificeren voor de aansluiting op het hydrografische netwerk van helder water dat momenteel in het rioleringsnet verloren gaat bij droog weer;*
- **M 5.26:** *Een hydraulisch model opstellen van de voornaamste afvloeïassen (waterlopen, grote collectoren en hun bufferbekkens) en hun interacties om de aanleg van overstromingsgevoelige zones te verfijnen en bij te dragen aan het dynamische beheer;*
- **M 5.11:** *Het meerjarenprogramma voor de aanleg van bufferbekkens voortzetten, rekening houdend met de toekomstige stedelijke ontwikkelingen en de ontwikkelingen die in het kader van het GRWB worden uitgevoerd (de uitvoering van de acties coördineren als piloot van de maatregel);*
- **M 5.24:** *Een waarschuwings- en voorspellingsstelsel voor overstromingen en droogtes opzetten en toepassen*

Hydria beheert vijf grote bufferbekkens die al in gebruik zijn. Hydria is ook eigenaar en beheerder van twee kleine bekkens in Ukkel en Linkebeek.

De bufferbekkens hebben als belangrijkste functie om de belasting (de verzadiging, nvdr) van de riolering te vermijden bij hevige en stormachtige neerslag. Bijgevolg dragen ze bij tot de bestrijding van overstromingen en beschermen ze de buurtbewoners van de gebieden met het grootste overstromingsrisico. Naarmate de bekkens worden gevuld, vermindert ook de kans op overstorten naar het natuurlijke milieu. Een collector die wordt belast moet immers een veiligheidsventiel hebben, namelijk de waterloop of in het beste geval een bufferbekken.

Bufferbekkens

- Bufferbekkens Belliard (17.000 m³) – Jean Reyplein in Etterbeek
- Bufferbekken Watermaalbeek (40.000 m³) – Kleine Wijngaardstraat in Oudergem
- Bufferbekken Flagey (33.000 m³- max 40.000 m³) – Eugène Flageyplein in Elsene
- Bufferbekken Roodebeek (33.000 m³) – Driesstraat in Sint-Lambrechts-Woluwe
- Bufferbekken Vorst (18.000 m³) – Tweede Britselegerlaan in Vorst
- Bufferbekken Percke – Perckestraat in Ukkel (1.000 m³)
- Bufferbekken Roze Molen – Kleindalstraat in Linkebeek (1.000 m³)

Hydria zal toezien op het verdere onderhoud van haar bekkens en de service van haar apparatuur zodat ze 100% beschikbaar zijn voor de uitoefening van hun functie, namelijk de bescherming tegen overstromingen en de vermindering van de overstortvolumes. In dit kader zal Hydria de elektrische LS- en Hs-installaties, de automatiserings- en de toezichtsinstallaties verder aanpassen. Het bekken van Roodebeek is de volgende op de lijst, na dat van Belliard en de Watermaalbeek.

De ontwikkeling van de bufferbekkeninfrastructuur

De meerjarenplannen voorzien in de implantatie van de nodige infrastructuur om enerzijds het leefmilieu te beschermen door de overstorten te verminderen en anderzijds overstromingen te voorkomen in de meest gevoelige zones in de Molenbeekvallei (volume eerder berekend op 50.000 m³) en de Woluwevallei (Ten Reuken, volume berekend op 5.000 m³ en Woluwe, volume eerder berekend op 70.000 m³). In afwachting dat de daadwerkelijke noodzaak van deze investeringen wordt bevestigd, heeft de Regering besloten om de bouw van de bufferbekkens van de Molenbeek en de Woluwe uit te stellen.

Doelstelling 07: Bouw van het bufferbekken Ten Reuken	
Beschrijving: het bekken "Ten Reuken" moet worden gebouwd tegen het einde van dit beheerscontract. De stedenbouwkundige vergunning werd afgeleverd in april 2023. De publicatie van het bestek zit in de eindfase en de werken zouden in 2024 van start gaan.	
Te gebruiken indicatoren	Doel
Uiterste datum van de voorlopige oplevering.	2026
Verband met het WBP M 5.11: <i>Voortzetting van het meerjarenprogramma voor de aanleg van bufferbekkens, rekening houdend met toekomstige stedenbouwkundige ontwikkelingen, met inbegrip van de ontwikkelingen en studies in het kader van GRWB (de uitvoering van de acties coördineren als piloot van de maatregel);</i>	
Al eerder gerealiseerde projecten Zie evaluatierapport van het beheerscontract 2018-2023.	
Projecten te realiseren tijdens de periode van dit beheerscontract	Prioriteit
Project Ten Reuken: Gunning en uitvoering van de overheidsopdracht voor werken.	1

Doelstelling 08: Bufferbekken Molenbeek - Studies, dimensionering, lokalisatie en beslissingname (go / no go)	
Beschrijving: In 2022 publiceerde Hydria een bestek voor een nieuwe studie over de Molenbeekvallei . Deze studie, die heel binnenkort zal worden toegewezen, zou een oplossing moeten vinden voor het beheer van het regenwater in samenwerking en in overleg met alle betrokken partijen. Tijdens de eerste fase van de studie zal bij de verschillende onderzochte pistes uiteraard rekening moeten worden gehouden met de mogelijkheid om het helder water te scheiden (Molenbeek) en met de andere maatregelen die zijn voorzien in het kader van het Geïntegreerd Regenwaterbeheer (GRWB). Ook de principes van een dynamisch beheer van het netwerk moeten worden opgenomen in de oplossing om zoveel mogelijk te vermijden dat er afvalwater in het natuurlijke milieu wordt geloosd. Het bestek omvat 6 schijven, de eerste twee omvatten: <ul style="list-style-type: none"> a) De actualisering van de hydrologische studie, rekening houdend met de stedenbouwkundige verdichting, de klimaatverandering en de mogelijkheden om het regenwater te scheiden/ontkoppelen; b) Ondersteuning bij de bepaling van een gedragen beslissing over een of meerdere locaties voor de implantatie van een bufferbekken. De andere schijven bestaan in de uitvoering van de beslissingen die worden genomen na afloop van de eerste twee schijven. Het bestek voorziet in de mogelijkheid om de opdracht na fase 2 stop te zetten als er geen oplossing wordt gevonden. Wordt er een consensus bereikt, dan zal de studie worden voortgezet met de uitwerking van de vergunningsaanvragen (schijf 3), de gedetailleerde voorontwerpen en het aanbestedingsdossier (schijven 4 en 5) en de uitvoering van de werken (schijf 6).	
Te gebruiken indicatoren	Doel
Uitvoeringstermijn van de eerste twee fase van de studie.	2025

Verband met het WBP	
<ul style="list-style-type: none"> - M 1.26: <i>Mogelijkheden identificeren voor de aansluiting op het hydrografische netwerk van helder water dat momenteel in het rioleringsnet verloren gaat bij droog weer.</i> - M 5.11: <i>Het meerjarenprogramma voor de aanleg van bufferbekkens voortzetten, rekening houdend met de toekomstige stedelijke ontwikkelingen en de ontwikkelingen die in het kader van het GRWB worden uitgevoerd (de uitvoering van de acties coördineren als piloot van de maatregel);</i> 	
Al eerder gerealiseerde projecten	
Projecten te realiseren tijdens de periode van dit beheerscontract	Prioriteit
Studie	

Doelstelling 09: Bufferbekken "Woluwe" - Studies, dimensionering, lokalisatie en beslissingname (go / no go)	
Beschrijving:	
<p>Over de implantatie van een bufferbekken in de Woluwevallei werden al verschillende studies verricht, maar een akkoord werd nog niet bereikt.</p> <p>Bij de renovatie van de Woluwelaan door Brussel Mobiliteit heeft Hydria de twee overstorten van de collector van de Woluwe laten bouwen. Er kan een toekomstig bekken worden gevuld op de plaats die is voorzien in een eerste hydraulische studie.</p> <p>In een open geest en om eindelijk een oplossing te vinden voor de overstromingsproblemen in de Woluwevallei moet er een nieuwe hydraulische en hydrologische studie worden gevoerd die rekening houdt met alle aspecten van het waterbeheer in de hele vallei. Alle partijen moeten daarbij worden betrokken om te komen tot oplossingen die rekening houden met het scheidingspotentieel, ontharding en geïntegreerd regenwaterbeheer in de vallei. Op basis daarvan moeten de opslagbehoeften worden herberekend. Tegelijk moet een systeem voor dynamisch beheersysteem worden ontwikkeld.</p>	
Te gebruiken indicatoren	Doel
Uitvoeringstermijn van de studie.	2025
Verband met het WBP	
<ul style="list-style-type: none"> M 5.11: <i>Het meerjarenprogramma voor de aanleg van bufferbekkens voortzetten, rekening houdend met de toekomstige stedelijke ontwikkelingen en de ontwikkelingen die in het kader van het GRWB worden uitgevoerd (de uitvoering van de acties coördineren als piloot van de maatregel);</i> 	
Al eerder gerealiseerde projecten	
Projecten te realiseren tijdens de periode van dit beheerscontract	Prioriteit
Studie	

Er dient opgemerkt dat de gelijktijdige bouw van de bekkens van de Molenbeek en de Woluwe, zoals momenteel is voorzien in de meerjarenplannen, voor Hydria bijkomende behoeften aan financiële en menselijke middelen zal genereren.

Doelstelling 10: Dynamisch beheer van de inzameling van het regenwater	
Beschrijving:	
De bufferbekkens die tot op heden werden gebouwd, zijn bedoeld om de zones onderin de valleien te beschermen tegen overstromingen.	
Naast de vijf grote bekkens beheert Hydria de grotere collectoren waarvan de capaciteit ook kan worden gebruikt als retentievolume bij regen, vooral om overstorten te vermijden. Dat is het doel van het dynamisch beheer van de collectoren: het geautomatiseerde debietregelingssysteem zou het gebruik van de beschikbare volumes in het collectorennetwerk en de bufferbekkens optimaliseren.	
In de Maalbeekvallei werd een pilootproject gerealiseerd waarvan de resultaten sinds juni 2023 beschikbaar zijn. Op basis van die werkzaamheden kan een software worden gevoed die de debietregeling automatiseert. De gegevensanalyse zal bepalen welke technische interventies moeten worden uitgevoerd aan de bestaande infrastructuren, zoals de installatie van regelbare kleppen, de aanpassing van de overstorten naar de bufferbekkens, de compartimentering van de bufferbekkens, enz.;	
De bedoeling is dat het dynamische beheer van het ingezamelde stedelijk afvalwater in de Maalbeekvallei realiteit wordt vóór het einde van dit beheerscontract.	
Steunend op deze eerste realisatie kan het programma worden voortgezet voor andere deelstroomgebieden in het Gewest.	
Hierbij dient benadrukt te worden dat in het kader van dit project met name hydraulische modellen moeten worden opgesteld die meer inzicht geven in het afvloeiingsproces. Op basis van deze inzichten kunnen er vervolgens passende indicatoren ter opvolging worden bepaald.	
Hydria pleit voor het delen van gegevens tussen de verschillende actoren zodat we allemaal samen in dezelfde richting kunnen evolueren. Om te komen tot hydraulische modellen die het hele gewestelijke grondgebied dekken, moeten de gegevens toegankelijk zijn voor alle operatoren.	
Te gebruiken indicatoren	Doel
Nader te bepalen	
Verband met het WBP	
<ul style="list-style-type: none"> • M 1.9: Een regelsysteem invoeren voor de debieten die door het saneringsnet stromen om de frequentie van de overstorten op het niveau van de riooloverstorten te verminderen en een betere behandeling van het afvalwater te verzekeren (de uitvoering van de acties coördineren als piloot van de maatregel) • M 5.26: Een hydraulisch model opstellen van de voornaamste afvloeïassen (waterlopen, grote collectoren en hun bufferbekkens) en hun interacties om de aanleg van overstromingsgevoelige zones te verfijnen en bij te dragen aan het dynamische beheer 	
Al eerder gerealiseerde projecten	
Maalbeekvallei: zie evaluatie van het beheerscontract 2018-2023.	

Projecten te realiseren tijdens de periode van dit beheerscontract	Prioriteit
<ul style="list-style-type: none"> • Voltooiing van het project “Maalbeekvallei”; • De cartografie en de as-builtonplannen van de collectoren en overstorten in beheer van Hydria bijwerken, delen en opwaarderen; • Werken aan de aanpassing van de bufferbekkens en het dynamisch beheer zodat ze in dit kader kunnen worden gebruikt; • Indicatoren bepalen en uitvoeren om de prestaties van het dynamisch beheer te kunnen analyseren; • Project “Uitvoerbaarheid van retentiewerken voor regenwater”: Hydria neemt deel aan een denkoefening over de realisatie van retentie- en opslaginfrastructuren voor regenwater in de buurt van opslaginfrastructuren voor afvalwater (evenwel gescheiden). Het regenwater kan met name tijdens droge periodes worden gebruikt voor irrigatie, wegenonderhoud, enz. Als hevige regenval wordt voorspeld die het collectorennetwerk kan verzadigen, kunnen de bufferbekkens van regenwater op voorhand worden geleedigd om het opslagvolume van het afvloeiingswater te vergroten. Deze bouwwerken beschermen dus tegen overstromingen en matigen tegelijk de risico’s die zijn verbonden aan droogte. 	

4.1.4. Productie, herproductie, verbruik, gebruik, hergebruik, reparatie

In het kader van toekomstige grote werken maar ook voor meer courante aankopen met het oog op de doelstellingen circulariteit en duurzame ontwikkeling, voert Hydria een kader in om **lokale aankopen, recyclage of hergebruik van materialen rechtstreeks op de werf** te verhogen. Hydria onderzoekt de mogelijkheden om alle **levenscycluskosten** van de uitrustingen beter te integreren in haar aankopen.

Meer in het algemeen volgt Hydria de aanbevelingen en benaderingen die worden gepromoot in de omzendbrief van het Ministerie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest van 5 februari 2009 betreffende de opname van ecologische en duurzame ontwikkelingscriteria in de overheidsopdrachten voor leveringen en diensten. Hydria wil in het kader van haar aankopen haar milieu-impact verkleinen en duurzame ontwikkeling bevorderen, overeenkomstig de voorschriften van de wetgeving op de overheidsopdrachten.

Deze principes worden nageleefd bij:

- De analyse van de behoeften (opportuniteit van de aankoop, hergebruik, tweedehandsproducten);
- De gunning van de overheidsopdrachten (ecologische, sociale of ethische criteria die kunnen worden toegevoegd op verschillende plaatsen in het bestek - voorwerp, selectiecriteria, gunningscriteria, ...). Dit moet tijdens de uitvoering van de opdracht uiteraard worden gecontroleerd.

Hydria streeft zoveel mogelijk naar samenwerking met andere aanbestedende overheden om schaaieconomieën te kunnen realiseren, zowel om de interne middelen voor het beheer van de overheidsopdrachten te beperken als om van de gunstigste prijzen te genieten voor de

betreffende producten en diensten.

4.1.5. Ontwerp

Beschrijving

Om het inzamelings- en zuiveringsproces van het afvalwater te verbeteren, efficiënter te maken, de productie van niet-gerecycleerde afvalstoffen te verminderen en te besparen op grondstoffen, moeten nieuwe oplossingen worden gevonden en innovatieve, meer performante technieken worden toegepast.

Doelstelling 11: De investeringen voor de modernisatie van de zuiveringsstations analyseren en voorbereiden om ze performanter te maken en te beantwoorden aan de nieuwe zuiveringsnormen die werden aangekondigd

Beschrijving:

De eerste Europese richtlijn inzake de behandeling van stedelijk afvalwater (SAW-richtlijn) werd in 1991 gepubliceerd onder het nummer 91/271/EEG. Vervolgens werd deze richtlijn omgezet in het Brussels recht bij besluit van 23 maart 1994. Deze richtlijn gaf de aanzet tot de ontwikkeling van de zuivering van afvalwater in de hele Europese Unie. Pas in 2000, onder druk van deze regelgeving, werd het eerste Brusselse waterzuiveringsstation in gebruik genomen.

Na 30 jaar toepassing startte de Europese Commissie, steunend op het globale succes van de SAW-richtlijn, de **herziening ervan** om voor de lidstaten nieuwe ambitieuze doelstellingen te bepalen in het licht van de huidige milieu-uitdagingen. Het herzieningsproces ging op 26 oktober 2022 van start met de publicatie van het **voorstel tot nieuwe richtlijn inzake stedelijk afvalwater**.

De tekst van het voorstel bepaalt heel wat nieuwe doelstellingen die moeten worden bereikt, met deadlines die afhangen van de grootte van de waterzuiveringsstations. Hierna volgen de belangrijkste aanpassingen die een rechtstreekse impact hebben op de waterbehandeling bij Hydria. Er dient opgemerkt dat de twee Brusselse RWZI's worden beschouwd als grote stations (>100.000IE) die dus sneller de doelstellingen moeten bereiken.

Verlaging van de grenswaarden van de emissie van stikstof (N) en fosfor (P) door de RWZI's
Vandaag bedragen die grenswaarden jaarlijks gemiddeld 10 mg/l voor stikstof en 1mg/l voor fosfor. De nieuwe normen (ontwerp van nieuwe richtlijnen dat wordt besproken tussen de lidstaten) leggen grenswaarden op van gemiddeld 8 mg/l voor stikstof en 0,5 mg/l voor fosfor.

Deze normen moeten worden gerespecteerd tegen 2035 (ontwerp van nieuwe richtlijn dat momenteel wordt besproken tussen de lidstaten).

Analyse van de impact op de Brusselse stations:

RWZI Zuid

Het huidige station moet een emissie van gemiddeld 8 mg/l per jaar kunnen bereiken door externe koolstof toe te voegen die de bacteriën helpt om de aanwezige stikstof te verbruiken. Voor fosfor kan de nieuwe opgelegde prestatie waarschijnlijk worden bereikt door de injectie

van ijzerchloride op te voeren.

RWZI Noord

Voor stikstof lijkt het moeilijk om te komen tot een emissie van gemiddeld 8 mg/l per jaar, zelfs als externe koolstof wordt toegevoegd.

Voor fosfor kan de nieuwe opgelegde prestatie waarschijnlijk worden bereikt zonder al te grote wijzigingen.

Het probleem voor de RWZI Noord heeft deels te maken met het feit dat in de laatste fase van de biologische behandeling geen membraan wordt gebruikt, wat in de RWZI Zuid wel het geval is. Het gezuiverde water bevat daardoor meer zwevende deeltjes. Die deeltjes (= bacteriën die de waterbehandeling hebben gerealiseerd) bestaan uit organische stoffen die onder meer stikstof en fosfor bevatten.

Bijkomende behandeling (quartaire behandeling) om microverontreinigende stoffen zoals resten van geneesmiddelen, pesticiden, ... te verwijderen

Het betreft hier een nieuwe behandeling (ontwerp van nieuwe richtlijn dat nog wordt besproken tussen de lidstaten) die moet worden toegepast om, kort gezegd, 80% van de microverontreinigende stoffen te verwijderen uit het afvalwater dat de RWZI binnenkomt. Voor de meeste van deze stoffen hebben de huidige processen van de stations geen effect. Na behandeling zijn bijna alle verontreinigende stoffen die de RWZI verlaten nog in dezelfde verhouding aanwezig als bij het binnenkomen. Deze nieuwe normen zijn geïnspireerd op de Zwitserse wetgeving.

De nieuwe behandeling moet worden toegepast in het ene station tegen 2030 en in het andere tegen 2035 (ontwerp van nieuwe richtlijn dat wordt besproken tussen de lidstaten).

Analyse van de impact op de Brusselse stations

Geen van de beide Brusselse stations kan aan deze voorwaarden voldoen. Om de opgelegde prestaties te behalen, moeten er zware bijkomende investeringen worden gedaan. De aanvullende behandelingen zijn gebaseerd op het gebruik van ozonisatie of ultravioletstralen in combinatie met zand- en/of actieve koolfilters. Beide processen verbruiken ZEER veel energie.

Op technisch vlak heeft het wijzigingsvoorstel tot gevolg dat er in een nabije toekomst werken moeten worden uitgevoerd aan beide Brusselse waterzuiveringsstations. Voor beide sites moeten extra gronden worden aangekocht. Het terrein van de RWZI Zuid is immers volledig bezet en de enige grondreserve van de RWZI Noord wordt ingenomen door het biomethanisatieproject van het ANB.

Bovendien dient opgemerkt dat het WBP 3 (M 1.12) al voorziet in een studie voor de verbetering van het zuiveringsrendement van de RWZI Noord om bij te dragen tot de doelstelling van een goede ecologische toestand van de waterlopen die is voorzien in de Kaderrichtlijn Water (Richtlijn 2000/60/EG).

<p>Aanvullend moet ook rekening worden gehouden met de ouderdom van de installaties van de RWZI Noord. Bij de overname zullen bepaalde delen van de installaties 20 jaar oud zijn. Ondanks het regelmatige onderhoud zullen bepaalde uitrustingen hun levenslange bereiken en moeten worden vervangen. Deze aanpassingswerken moeten gebeuren tegelijk met de andere investeringen die al werden genoemd.</p> <p>Bij de te verrichten studies moet uiteraard rekening worden gehouden met de in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest beschikbare gegevens over de verwachte bevolkingsevolutie zodat de installaties optimaal worden gedimensioneerd.</p>	
Te gebruiken indicatoren	Doel
Uit te voeren studies en gunning van de opdrachten.	2028
Verband met het WBP	
M 1.12: Het zuiveringsrendement van de zuiveringsstations verbeteren (de uitvoering van de acties coördineren als piloot van de maatregel)	
Al eerder gerealiseerde projecten	
Projecten te realiseren tijdens de periode van dit beheerscontract	Prioriteit
<p>In het kader van dit beheerscontract (in verband met maatregel 1.12 van het WBP 3) zal Hydria met het oog op de noodzakelijke investeringen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • De goedkeuring van de wijziging van de SAW-richtlijn (aangekondigd voor juni 2024) opvolgen; • Studies verrichten voor de noodzakelijke werken die aan de RWZI's Zuid en Noord moeten worden uitgevoerd om ze aan te passen aan de gewijzigde SAW-richtlijn en aan maatregel 1.12 van het WBP 3; • Studies verrichten om de aanpassingswerken van de RWZI Noord (20 jaar oud) te kunnen uitvoeren na de overname; • Gronden aankopen voor de nieuwe installaties die moeten worden voorzien. <p>Voor de RWZI Noord zullen de aanpassingen aan de nieuwe richtlijn worden voorbereid in overleg met het Agentschap Net Brussel dat naast het waterzuiveringsstation een biomethanisatieproject plant en in overleg met Leefmilieu Brussel en de Haven van Brussel.</p>	1

Meer algemeen verbindt Hydria zich er in het kader van dit beheerscontract toe om de beste beschikbare technieken te zoeken om de efficiëntie van de processen te verhogen tegen economisch aanvaardbare kosten ("BATNEEC").

Om haar innovatievermogen te ontwikkelen zal Hydria trachten om nieuwe samenwerkingen aan te gaan met de andere Brusselse actoren (waaronder Innoviris) en met de universiteiten. Bovendien zal Hydria in samenwerking met de universiteiten een kader uitwerken om regelmatig thesis- of doctoraatsstudenten te ontvangen.

Hydria zal binnen haar mogelijkheden trachten om:

- Het ontwerp ondersteunen van minder waterverontreinigende producten (of van producten die de inzameling of zuivering van afvalwater hinderen). Gelinkt aan maatregel M 1.25 van

het WBP: “Bewustmaking van de Brusselaars over het effect van bepaalde praktijken op de oppervlaktewateren en de zuiveringsstations, met name de problematiek van vochtige doekjes en andere producten die de zuiveringskwaliteit aantasten”;

- Initiatieven ondersteunen die de verontreiniging van het water stroomopwaarts verminderen;
- Het ontwerp ondersteunen van inzamelings- en zuiveringsprocessen van stedelijk afvalwater die minder grondstoffen vergen en/of zo min mogelijk afvalstoffen produceren.

4.2. VERMINDERING VAN DE BROEIKASGASEMISSIES (EN VAN HET ENERGIEVERBRUIK)

4.2.1. Energie-efficiëntie voor alle installaties die zijn verbonden aan inzameling- en zuiveringsactiviteiten

Doelstelling 12: De energie-efficiëntie verhogen van de installaties verbonden aan de inzameling en zuivering van afvalwater

Beschrijving:

Zoals vermeld in het **Lucht-, Klimaat- en Energieplan (LKEP)** dat de Brusselse Regering op 27 april 2023 in derde lezing heeft goedgekeurd, heeft het Brussels Gewest een aantal doelstellingen bepaald inzake energie-efficiëntie⁷. Enerzijds in toepassing van de geldende verplichtingen, namelijk:

- Energiebesparing in de gebouwen van de centrale overheden (artikel 5): het BHG moet elk jaar 3% van de totale vloeroppervlakte van gebouwen die eigendom zijn van en/of in gebruik zijn door gewestelijke overheden renoveren om ten minste aan de minimumeisen inzake energieprestaties te voldoen, of in dezelfde gebouwen een gelijkwaardige energiebesparing realiseren. De gegenereerde besparingen worden geraamd op 595 Mwh eindenergie. Deze besparingen moeten worden bereikt door de programma's PLAGE en RenoClick te combineren.
- Energiebesparingen bij het eindgebruik (artikel 7): van 2021 tot 2030 moet het BHG een jaarlijkse besparing van 0,8% van zijn finale energieverbruik realiseren ten opzichte van het gemiddelde van 2016-2018. De inspanning die in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest vereist is om te voldoen aan de verplichting van artikel 7, wordt geraamd op een extra jaarlijkse energiebesparing van 159 GWh en een cumulatieve energiebesparing van 2021 tot 2030 van 8.747 GWh. Aangenomen wordt dat deze doelstelling zal worden bereikt door een combinatie van reeds geplande maatregelen.

Maar anderzijds ook gezien de **toekomstige Europese verplichtingen**⁸, namelijk:

- Een algemene verhoging van de energie-efficiëntieambitie van de EU met 9 procentpunten tegen 2030 in vergelijking met 2020.
- De versterking van de rol van de overheidssector:
 - Een specifieke verplichting voor de overheidssector om het totale energieverbruik jaarlijks met minstens 1,7 % te verminderen;
 - Een voortzetting van de verplichting om jaarlijks ten minste 3% van de totale vloeroppervlakte van de gebouwen die eigendom zijn van de verschillende overheidsniveaus te renoveren;
 - Het opnemen van energie-efficiëntie-eisen in overheidsopdrachten voor producten,

⁷ UWW-Monitor01, UWW-Monitor02, UWW-Monitor03, UWW-Monitor04, UWW-Monitor05

⁸ <https://www.europarl.europa.eu/factsheets/fr/sheet/69/efficacite-energetique>

diensten, gebouwen en werken door overheidsinstanties.

- De handhaving en geleidelijke versterking van de jaarlijkse verplichting voor elke EU-lidstaat om tussen 2024 en 2030 een energiebesparing van 1,5% per jaar te realiseren, tegenover 0,8% vandaag;
- De bepaling van een specifiek aandeel van energiebesparingen voor kwetsbare consumenten, mensen die in energiearmoede verkeren en mensen die in sociale woningen wonen. Dit aandeel zal overeenkomen met het percentage van de bevolking dat tot deze categorie behoort.

Het voorstel tot herziening van de **richtlijn betreffende de energieprestaties van gebouwen**, dat de Europese Commissie op 14 december 2021 heeft gepubliceerd, zal dit streven naar beheersing en vermindering van het energieverbruik in de bouwsector kracht bijzetten. In de herziene richtlijn wordt uiteengezet hoe Europa tegen 2050 een volledig koolstofvrij en emissievrij gebouwenbestand tot stand kan brengen. Op het moment van de opstelling van het LKEP liggen de volgende principes op tafel bij de Raad van de EU:

- het renovatietempo opvoeren, vooral voor de minst efficiënte gebouwen;
- het gebouwenbestand moderniseren om het veerkrachtiger en toegankelijker te maken;
- de digitalisering van de energiesystemen in de gebouwen en de uitrol van infrastructures voor een duurzame mobiliteit bevorderen;
- een meer gerichte financiering faciliteren voor investeringen in de bouwsector, ter aanvulling van andere EU-instrumenten voor kwetsbare consumenten en de bestrijding van energiearmoede;
- de renovatie van de slechtst presterende gebouwen op basis van hun energieklasse verplichten.

Het LKEP bevat ook aanvullende verbintenissen op het vlak van energie. In overeenstemming met de Klimaatordonnantie heeft het BHG zich ertoe verbonden om tegen 2050:

- het gemiddelde primaire energieverbruik van het gehele residentiële gebouwenbestand in het Gewest terug te brengen tot 100 kWh/m²/jaar;
- te streven naar een nuluitstoot voor verwarming, productie van sanitair warm water, koeling, verlichting en elektriciteit in het gehele tertiaire gebouwenbestand. Deze doelstelling wordt geoperationaliseerd in de Brusselse strategie ter vermindering van de milieu-impact van bestaande gebouwen (of RENOLUTION-renovatiestrategie);

Naast deze gewestelijke globale doelstellingen voorziet het voorstel tot **nieuwe Europese Richtlijn inzake de zuivering van afvalwater** op het vlak van energie dat:

- Er tegen 2025 **energieaudits** worden uitgevoerd voor zuiveringsstations van meer dan 100.000 IE. Die audits worden overeenkomstig artikel 8 van Richtlijn 2012/27/EU uitgevoerd en omvatten het in kaart brengen van het potentieel voor het kosteneffectieve gebruik of de kosteneffectieve productie van hernieuwbare energie, met bijzondere aandacht voor het in kaart brengen en benutten van het potentieel voor de productie van biogas, waarbij de uitstoot van methaan wordt teruggedrongen.
- **De totale jaarlijkse hoeveelheid energie uit hernieuwbare bronnen, zoals gedefinieerd in artikel 2, paragraaf 1, van de Richtlijn (EU) 2018/2001, die op nationaal niveau wordt**

geproduceerd door waterzuiveringsstations moet ten minste equivalent zijn aan:

<ul style="list-style-type: none"> ○ 50 % van de totale hoeveelheid energie die dergelijke installaties per jaar gebruiken op uiterlijk 31 december 2030; ○ 75 % van de totale hoeveelheid energie die dergelijke installaties per jaar gebruiken op uiterlijk 31 december 2035; ○ 100 % van de totale hoeveelheid energie die dergelijke installaties per jaar gebruiken op uiterlijk 31 december 2040. 	
Te gebruiken indicatoren	Doel
Zie Brugel-indicatoren voor energie-efficiëntie (UWW-EnStep en UWW-EnCol).	
Verband met het WBP	
Al eerder gerealiseerde projecten	
Zie evaluatierapport van het beheerscontract 2018-2023.	
Projecten te realiseren tijdens de periode van dit beheerscontract	Prioriteit
<p>In het kader van dit beheerscontract verbindt Hydria zich ertoe om op het vlak van energie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • de energieaudits van haar installaties uit te voeren conform de verplichtingen van de nieuwe richtlijn inzake de zuivering van afvalwater. • in overleg met het Brussels Hoofdstedelijk Gewest de mogelijkheid te onderzoeken om windturbines te installeren op de sites van de RWZI Zuid en de RWZI Noord. • de oprichting te onderzoeken van een juridische structuur waarbij de energieproductie (warmte + elektriciteit) van de toekomstige biomethanisatie kan worden opgenomen in de balans van hernieuwbare energie geproduceerd door de waterzuiveringsstations. • de verbetering van de energie-efficiëntie systematisch te integreren in de keuze van de technieken en uitrustingen, met ook beheersing van de kosten voor de consument. • het gebruik van de veiligheidsfakkel in de RWZI Zuid (die het overtollige biogas verbrandt) tot een minimum te beperken en de beschikbare restwarmte maximaal te benutten. 	

Doelstelling 13: project "riothermie" (warmterecuperatie uit het afvalwater in de collectoren)	
Beschrijving:	
Riothermie is het recupereren van de warmte of koelte van het afvalwater dat in de collectoren circuleert met behulp van een warmtewisselaar en een warmtepomp.	
Te gebruiken indicatoren	Doel
Studies over de relevantie en uitvoerbaarheid van nieuwe projecten, met name op de site van de RWZI Noord (in het kader van de overname).	
Verband met het WBP	
Maatregel M 7.12 : "Nagaan of proefprojecten gereproduceerd kunnen worden om warmte terug te winnen uit afvalwater dat door de riolerings- en collectorennetwerken stroomt"	

Al eerder gerealiseerde projecten	
Zie evaluatie van het beheerscontract 2018-2023	
Het technische gebouw van de RWZI Zuid wordt verwarmd of gekoeld dankzij riothermie, een technologie die gebruik maakt van de restwarmte of koelte van het afvalwater dat het station verlaat. De warmte wordt gerecupereerd en benut dankzij een water-water warmtepomp. De temperatuur van dit behandelde water is het hele jaar door immers min of meer constant.	
Projecten te realiseren tijdens de periode van dit beheerscontract	Prioriteit
<ul style="list-style-type: none"> - De BGHM zou een studie zijn gestart voor de bouw van nieuwe sociale woningen boven ons bufferbekken van de Watermaalbeek. In het kader van dit project kan in samenwerking met Leefmilieu Brussel ook een rio- en geothermische studie worden vooropgesteld. - Bij de overname van de RWZI Noord, studie van de potentiële riothermie op deze site, in samenwerking met Leefmilieu Brussel. 	3

4.2.2. Mobiliteitsbeleid van Hydria

Hydria voert al een ambitieus mobiliteitsbeleid en zal in het kader van dit beheerscontract dit meervoudige **mobiliteitsbeleid** voortzetten en de elektrificatie van haar wagenpark voltooiën.

4.3. ACTIEVE BEVORDERING VAN DE BIODIVERSITEIT

In het kader van dit beheerscontract zal Hydria haar inspanningen voor de verbetering van de biodiversiteit en de leefomgeving voortzetten.

Hydria heeft daartoe al een aantal initiatieven ondernomen:

- de installatie van 4.000 m² groendaken op de RWZI Zuid die het water bufferen voordat het wordt geloosd;
- de bouw van een openlucht bufferbekken (wadi) met een volume van maximaal 1.070 m³ dat enerzijds dienst doet als permanente waterreserve voor de brandweer bij problemen op de site (480 m³) maar anderzijds ook 70% van het afvloeiingswater op de site recupereert zodat bij regen het water kan worden gestockeerd en vervolgens aan gecontroleerd debiet kan worden vrijgegeven. De “wadi” helpt ook in de lokale strijd tegen grote hitte en is een rustplaats voor trekvogels;
- de aanplant en het onderhoud met laattijdig maaien van een bloemenweide (+/- 700 m²) die in de lente en de zomer heel wat soorten aantrekt;
- de aanplant van inheemse struiken die geschikt zijn voor het lokale Brusselse milieu. Er werd vooral gekozen voor drachtplanten;
- op het vlak van fauna werden vier bijenkasten geïnstalleerd. Dit project laat de medewerkers van Hydria niet alleen kennismaken met de bijenteelt en de wondere wereld van de bijen, maar zorgt ook voor de bestuiving van het milieu en van de verschillende plantensoorten op en in de buurt van de sites van de RWZI's. Er werden voorzorgen genomen om elke concurrentie tussen de honing- en de wilde bijen te vermijden.

Hoewel Hydria nog niet kan zeggen welke werken in de toekomst zullen moeten worden uitgevoerd in de RWZI Noord, zal ze met Leefmilieu Brussel overleggen voor het beheer en de

verbetering van de hydromorfologie van de oevers van de Zenne op die plaats.

4.4. ANDERE GUNSTIGE ACTIES VOOR HET LEEFMILIEU

4.4.1. Digitale soberheid en dematerialisatie

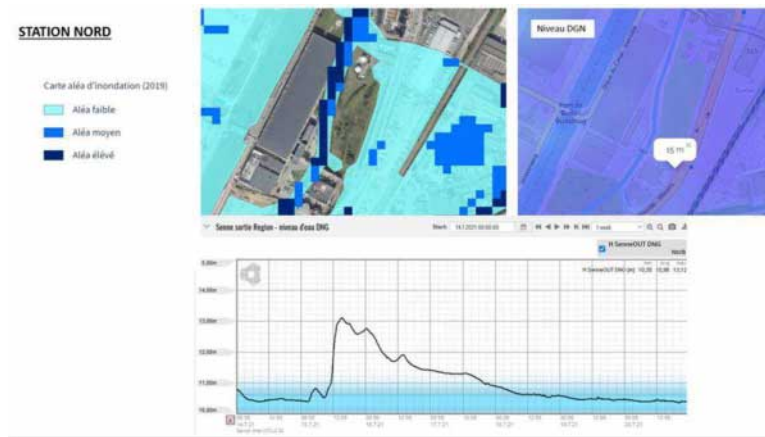
Hydria streeft actief naar **digitale soberheid** om haar milieu-impact te verkleinen en tegelijk de communicatieprocessen en het documentbeheer te verbeteren.

Met hetzelfde doel zal Hydria in het kader van dit beheerscontract de gestarte werkzaamheden voor de **dematerialisatie** van deze operaties voortzetten. Doelstellingen die op het eerste gezicht tegenstrijdig lijken, moeten dus met elkaar worden verzoend.

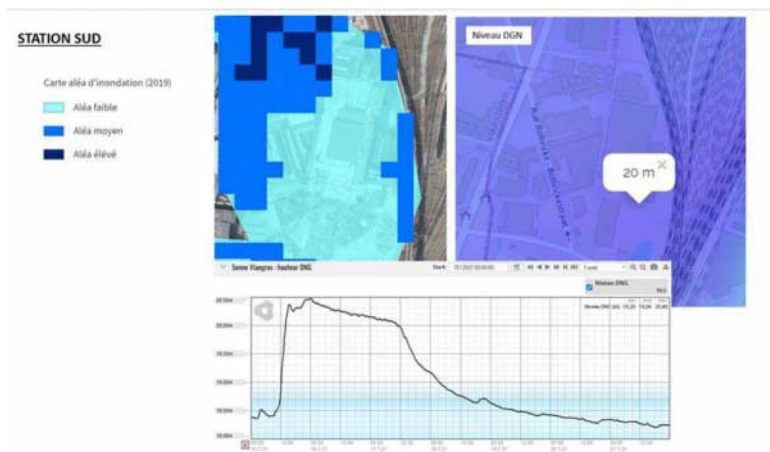
4.4.2. Matiging van het overstromingsrisico van de installaties

Met het oog op de klimaatverandering en omdat de installaties van Hydria een essentiële rol vervullen bij onweer, moeten deze installaties permanent beschikbaar zijn, met name bij overstromingen. Noch in november 2010 noch in juli 2021 (periodes met langdurige honderdjarige regen en erger) bestond er ondanks de onmiddellijke nabijheid van de Zenne een overstromingsrisico voor de twee gewestelijke waterzuiveringsstations.

Onderstaande figuren tonen de situatie van de 2 Brusselse waterzuiveringsstations ten aanzien van het overstromingsrisico (uittreksels uit de overstromingskaart van LB + niveau van de Zenne ter hoogte van de RWZI's op 15 juli jongstleden).



Voor de RWZI Noord bestaat er geen risico, onder meer omdat het natuurlijke terrein tijdens de werken in de jaren 2000 werd opgehoogd.



De RWZI Zuid ligt in een gebied met laag overstromingsrisico. Dat wordt verklaard door het niveau van het terrein dat zeer dicht bij het niveau ligt dat werd gemeten voor het hoogwater van de Zenne. Zoals reeds gezegd werd de site niet overstroomd. Er dient opgemerkt dat de belangrijkste elektrische transformatoren van de fabriek op 21,70m liggen en dat de RWZI Zuid haar zuiveringsactiviteit kan voortzetten tot een theoretische hoogte van de Zenne van 21,40m.

In het kader van dit beheerscontract zal Hydria de analyse van de blootstelling van haar installaties aan het overstromingsgevaar voortzetten en met deze gegevens rekening houden bij haar projecten ter verbetering van de bouwwerken.

4.4.3. Tariefbeleid

In het kader van de tariefmethodologie van Brugel zal op termijn onderzoek worden gevoerd naar een **alternatieve manier om de saneringskosten terug te winnen**. Er zal daarbij rekening worden gehouden met de milieukosten, maar ook met de kosten van de sanering van het regenwater.

Het begrip kosten voor het leefmilieu en de natuurlijke rijkdommen dat is vermeld in de Brusselse ordonnantie is behoorlijk abstract. Er is geen officiële definitie die door de hele gemeenschap werd aanvaard. Brugel is al begonnen met nadenken over manieren waarop rekening kan worden gehouden met de milieukosten, zij het heel summier.

Die denkoefening wordt toegelicht in een voorbereidende nota die op de website van Brugel wordt gepubliceerd. Bij gebrek aan een duidelijke consensus over dit onderwerp werd het echter niet opgenomen in de eerste methodologie, maar zal het in de loop van de duur van het nieuwe beheerscontract verder worden verdiept. Het in aanmerking nemen van de milieukosten zou immers een stap vooruit zijn op het vlak van transparantie en zou het bewustzijn omtrent milieumaatregelen verbonden aan de watersector bevorderen, teneinde stimulansen te bieden voor een duurzamer gebruik van de infrastructuur of van de natuurlijke rijkdommen. Dit zijn geen nieuwe kosten, maar een gedifferentieerde indeling ervan.

Tot nu toe werd de waterfactuur gebaseerd op de hoeveelheid water die werd verdeeld. **De saneringsactiviteit heeft betrekking op al het water dat in de riolen aanwezig is, met inbegrip van regenwater dat in de huidige wetgeving expliciet is uitgesloten van afvalwater.** De wijzigingen die in april 2019 aan de Kaderordonnantie Water werden aangebracht, tonen immers aan dat de wetgever bereid is de tarifiering voor sanering te herzien om een onderscheid te maken tussen het beheer van afvalwater en het beheer van regenwater in het net. Brugel deelt deze visie en volgt deze benadering. Brugel wil immers op termijn de kosten voor het afvalwaterbeheer duidelijk onderscheiden van de kosten voor het regenwaterbeheer. Het regenwaterbeheer moet in alle transparantie als een volwaardige activiteit worden beschouwd. Een voorbereidende nota met een eerste reflectie over dit onderwerp kan worden ingekeken op de website van Brugel. Een dergelijk tarifieringsmodel, dat gebaseerd moet zijn op de ondoordringbare bebouwde oppervlakte, houdt een belangrijke structurele wijziging in en Brugel zal onderzoeken of het in de toekomst mogelijk zou zijn om een dergelijke tarifiering toe te passen.

In het kader van dit beheerscontract neemt Hydria actief deel aan de studie over de mogelijkheden om een nieuwe tarifieringswijze toe te passen voor de sanering van het afvalwater en voor de waterprijs, om de kosten en de diensten beter op elkaar af te stemmen.

Verband met de volgende maatregelen van het WBP 2022-2027:

- **M 4.1:** *“De facturatiewijze van de kostprijs voor de saneringsdienst bij bedrijven evalueren”*
- **M 4.2:** *“Berekening van het aandeel in de waterprijsstelling gekoppeld aan de zuivering van stedelijk afvalwater op basis van de werkelijk geloosde hoeveelheden water”*
- **M 4.3:** *“De milieukosten en de kosten van de hulpbronnen van de waterdiensten evalueren en de mogelijkheid om ze op te nemen in de waterprijs onderzoeken”*

5. SOCIALE BENADERING

5.1. HR-BELEID GEBASEERD OP WAARDEN

5.1.1. Voorwoord

Dat is het algemene doel van het HR-beleid van Hydria: in dienst staan van de organisatie, de medewerkers en de leiders ..., geïnspireerd door de waarden van Hydria en met naleving van het bestaande wettelijke en reglementaire kader.

5.1.2. Doelstellingen

Om dat te bereiken, werden een aantal **operationele doelstellingen** vastgelegd:

Doelstelling 14: Een tastbaar welzijnsbeleid voeren met respect voor de eigenheid en integriteit van iedere persoon

Beschrijving:

Hydria zet zich ten volle in voor het welzijn van haar medewerkers. Een concreet welzijnsbeleid zorgt ervoor dat iedereen kan werken in een positief, aangenaam en stimulerend klimaat.

Welzijn op het werk wordt bewust en onbewust beïnvloed door verschillende factoren:

- De inhoud van het werk: taken en verantwoordelijkheden;
- De preventiemaatregelen die worden genomen en de manier waarop de veiligheid wordt gegarandeerd;
- De beschikbare opleidingsmogelijkheden en de ontwikkelingsinitiatieven;
- De beschikbare werkmiddelen en de werkomgeving;
- De manier waarop de mensen samenwerken, de sfeer in de organisatie en het team waartoe ze behoren en de benadering op het vlak van diversiteit;
- Het loon dat ze krijgen en de andere sociale voordelen die ze genieten;
- De manier waarop de interne communicatie verloopt, de kanalen die daarvoor worden gebruikt;
- De graad van erkenning en appreciatie;
- De gehanteerde leadershipstijl.

Hydria wil al deze elementen individueel aanpakken, maar de mensen ook bewustmaken van de interacties ertussen om te komen tot een welzijnsbeleid dat in zijn geheel meer tastbaar en meer zichtbaar is voor iedereen.

Te gebruiken indicatoren	Doel
Aantal tevredenheidsenquêtes op het werk. Aantal welzijnsactieplannen. Aantal beheersdocumenten over mobiliteit, loopbaan, deconnectie, absentisme. Turnover (behoud of vermindering van het aantal werknemers).	
Verband met het WBP Geen	
Al eerder gerealiseerde projecten Zie evaluatie van het beheerplan 2018-2023.	
Projecten te realiseren tijdens de periode van dit beheerscontract	Prioriteit
<ul style="list-style-type: none"> • Bepalen van factoren die welzijn beïnvloeden bij Hydria; uitwerken van een welzijnsbeleid dat inspeelt op de diverse elementen en dit intern zichtbaar maken. <ul style="list-style-type: none"> ○ Regelmatig onderzoek uitvoeren naar tevredenheid bij de medewerkers; ○ Opmaken en implementeren van een welzijnsjaaractieplan; ○ Welzijnsacties regelmatig in de kijker plaatsen in de interne communicatie; ○ Opmaken en implementeren van een diversiteitsplan, aanduiding van een diversiteitsmanager; ○ Werken aan duurzame inzetbaarheid van de medewerkers; <ul style="list-style-type: none"> ▪ Mogelijkheden onderzoeken tot inclusie, aangepast werk; ▪ De werkorganisatie op gezette tijdstippen evalueren en bijsturen in functie van veranderde behoeften, wetgeving of levensfasen; ▪ Beleid rond deconnectie concretiseren; ▪ Een ziekteverzuimbeleid opmaken en voeren met aandacht voor zowel preventie, controle als re-integratie; ▪ Opmaken en voeren van een telewerkbeleid; ▪ Opmaken van een loopbaanbeleid; ▪ Voeren van een aangepast mobiliteitsbeleid. • Bevorderen van de interne samenwerking en groeps sfeer door regelmatig personeelsevents te organiseren; • Duidelijke afspraken, werkprocedures, regelmatig afstemming met de EDPB; • Verduidelijken van rollen en verantwoordelijkheden op vlak van welzijn op het werk; • Medewerkers informeren over het escalatiemechanisme. 	
Doelstelling 15: Medewerkers aansturen en begeleiden vanuit een gedragen visie op leiderschap	
Beschrijving: De leadershipcompetenties van de kaderleden van Hydria moeten worden verbeterd via een ontwikkelingstraject. De managementstijl heeft een grote impact op het gevoel van welzijn op het werk van de werknemers.	

Te gebruiken indicatoren	Doel
Voortgang van het ontwikkelingstraject van het leiderschap. Evolutie van de tevredenheid over het leiderschap (via de tevredenheidsenquête).	
Verband met het WBP Geen	
Al eerder gerealiseerde projecten Zie evaluatierapport van het beheerscontract 2018-2023.	
Projecten te realiseren tijdens de periode van dit beheerscontract	Prioriteit
We plannen hiervoor volgende acties: <ul style="list-style-type: none"> - De visie op leiderschap wordt vertaald naar acties, gedrag en competenties. - De resultaatsgebieden en competenties behorend tot het peoplemanagement worden actief opgevolgd en geëvalueerd bij alle leidinggeevenden. - Leidinggeevenden krijgen de kans hun (people)managementvaardigheden te vergroten door middel van een aangepast leiderschapstraject. - Leidinggeevenden worden geïnformeerd over en betrokken bij het beleid en het bestuur van Hydria. - Leidinggeevenden leren van elkaar via het oprichten van een lerend netwerk. - Leidinggeevenden kennen hun operationele HR-taken en verantwoordelijkheden en nemen deze ter harte (verduidelijken rolverdeling, zichtbare acties in functie van het verbeteren van de medewerkerstevredenheid en -welzijn). - ... 	1

Doelstelling 16: Tijdig zorgen voor voldoende en geschikt personeel (conform het personeels-behoefteplan - personeelsbudget)	
Beschrijving: Om de noodzakelijke continuïteit van onze belangrijkste activiteiten 24 uur op 24 en 7 dagen op 7 te garanderen, en om de werklust beheersbaar te houden voor onze werknemers, moet Hydria voortdurend kunnen beschikken over de middelen die zijn voorzien in haar personeelsplan. Daarom willen we niet alleen voldoende nieuwe bekwame werknemers aantrekken, maar ook een samenwerking opbouwen op lange termijn en dus onze huidige werknemers bij ons houden. Hydria werkt met heel wat 'knelpunten', wat het soms moeilijk maakt om personeel te vinden en te behouden. Die uitdaging wordt nog groter nu we de overname van het waterzuiveringsstation Noord voorbereiden. Dat is een specifieke opdracht die heel wat voorbereiding vraagt en moet worden geconcretiseerd door de uitwerking van een bijzonder HR-plan voor de jaren tot 2027.	
Te gebruiken indicatoren	Doel
Aangeworven personeelsleden vs aantal banen voorzien in het personeelskader / personeelsplan. HR-plan - RWZI Noord.	
Verband met het WBP Al eerder gerealiseerde projecten Zie evaluatierapport van het beheerscontract 2018-2023.	

Projecten te realiseren tijdens de periode van dit beheerscontract	Prioriteit
<p>We plannen hiervoor volgende acties:</p> <ul style="list-style-type: none"> • De personeelsformatie wordt jaarlijks bijgewerkt op basis van de behoeften van de diverse directies en rekening houdend met het budgettair kader. Hieruit volgt een bijhorend jaaractieplan (wervings- en/of bevorderingsprocedures). • De organisatiestructuur wordt op gezette tijdstippen geëvalueerd en bijgestuurd. • Er wordt een actieplan opgemaakt na de goedkeuring (ovv) van het taalkader. • De leidinggevendenden beschikken over aangepaste instrumenten om de bezetting in hun team op te volgen. • De rekruterings- en selectieprocedures zijn afdoend (aangepast aan de doelgroep, transparant, billijk, tijdig). • Nieuwe medewerkers worden op een aangepaste wijze onthaald en begeleid: <ul style="list-style-type: none"> ○ Opmaak van een onthaalbeleid ○ Opmaak en opvolging van het individueel integratieplan ○ Aanduiding van meter/peter • De in- en uitstroom wordt kwantitatief en kwalitatief gemonitord. • Het ziekteruim wordt gemonitord. 	

Doelstelling 17: Individuele doelstellingen op vlak van resultaat en ontwikkeling systematisch bespreken, evalueren en bijsturen door middel van een functioneringscyclus

Beschrijving:

Hydria wil haar fundamentele opdrachten op een duurzame en innovatieve manier vervullen en ten volle bijdragen tot de realisatie van een geïntegreerd waterbeheer. Daarom is het belangrijk dat alle werknemers begrijpen hoe ze bijdragen tot de hele opdracht en dat ze permanent de daartoe noodzakelijke kennis en competenties behouden of verwerven. Door regelmatig samen de doelstellingen te bespreken (actiepunten op het vlak van resultaten en ontwikkeling) en informatie uit te wisselen, kunnen de manager en de werknemer op een duurzame en motiverende manier resultaten boeken en de resultaten verbeteren.

Te gebruiken indicatoren	Doel
Aantal gesprekken die worden georganiseerd per fase van de functioneringscyclus ten opzichte van het aantal actieve medewerkers.	100%
Verband met het WBP	
Al eerder gerealiseerde projecten	
Zie evaluatierapport van het beheerscontract 2018-2023.	
Projecten te realiseren tijdens de periode van dit beheerscontract	Prioriteit

<p>We plannen hiervoor volgende acties:</p> <ul style="list-style-type: none"> • De resultaatgebieden en competenties zijn bepaald voor alle functies. • De FB/CP worden op regelmatige basis getoetst op hun volledigheid en actualiteit. • De leidinggevenden hebben met elk van hun medewerkers 2x jaar een gesprek over hun functioneren en ontwikkeling. De gesprekken dragen bij tot een beter functioneren, gerichte ontwikkeling en motivering van medewerkers. 	
---	--

Doelstelling 18: Ervoor te zorgen dat medewerkers tijdig beschikken over de nodige competenties om hun doelstellingen te realiseren

Beschrijving:

Hydria wil haar werknemers optimale mogelijkheden bieden om zich te ontwikkelen. Een goede basisopleiding, aangevuld met permanent leren 'on the job', garandeert professionele tevredenheid op lange termijn. De mensen die betrokken willen blijven, hebben behoefte aan permanente opleiding.

Te gebruiken indicatoren

Doel

Beschikken over een jaarlijks opleidingsplan.

Percentage medewerkers die in het voorbije jaar minstens één opleiding hebben gevolgd.

90%

Aantal opleidingsdagen per VTE.

3

Verband met het WBP

Geen

Al eerder gerealiseerde projecten

Zie evaluatierapport van het beheerscontract 2018-2023.

Projecten te realiseren tijdens de periode van dit beheerscontract

Prioriteit

We plannen hiervoor volgende acties:

- Leidinggevenden en medewerkers spreken **ontwikkelingsdoelstellingen** af naar aanleiding van een **functioneringscyclus**.
- HR voorziet tijdig in een **aangepast vormingsaanbod (reactief en proactief)**, zowel voor technische als gedragsgebonden competenties.
- Er wordt gewaakt over een **evenwichtige spreiding van acties** doorheen het jaar alsook een evenwichtige spreiding **van middelen** tussen de verschillende medewerkers en directies; indien nodig worden in samenspraak met de betrokken medewerkers en leidinggevenden prioriteiten bepaald.
- Medewerkers kunnen regelmatig de **al dan niet verplichte bijscholing volgen** om hun vaardigheden op peil te houden.
- Uit het **GPP en JAP** worden de vormingsbehoeften gedistilleerd en geïntegreerd in het vormingsplan.
- Alle geplande acties alsook hun voortgang worden opgevolgd via een jaarlijks op te maken **vormingsplan**.
- ...

Doelstelling 19: Veranderingsprojecten vanuit een heliopperpectief benaderen en medewerkers ondersteunen bij organisatieveranderingen	
Beschrijving: Beheer van verandering is een belangrijk aspect van HR-management en van het beheer van organisaties in het algemeen. Of het nu gaat om een verandering van een werkmethode, een bijstelling van de organisatiestructuur, het creëren van een nieuwe organisatiecultuur of een nieuw project, het is altijd belangrijk dat de werknemers goed worden voorbereid, begeleid en ondersteund om te komen tot een duurzame verandering. Hydria wil hen tot de verandering sensibiliseren door interne sensibiliseringsacties te voeren en een component 'beheer van verandering' op te nemen in elk projectplan, en in het bijzonder het HR-plan voor de overname van de RWZI Noord.	
Te gebruiken indicatoren	Doel
<ul style="list-style-type: none"> Aantal interne communicatieacties over dit onderwerp; Verbetering van de score op de overeenstemmende vraag in de enquête onder de werknemers; Analyse van de impact van de veranderingen in elk projectplan; Aantal ontdekkingsparcours of bestaan van een ontdekkingsparcours of tevredenheid van de deelnemers na een ontdekkingsparcours. 	
Verband met het WBP	
Al eerder gerealiseerde projecten	
Projecten te realiseren tijdens de periode van dit beheerscontract	Prioriteit
We plannen hiervoor volgende acties: <ul style="list-style-type: none"> Transparant en helder te communiceren over geplande veranderingen. Voor zover beschikbaar, duidelijk aangeven welk stappenplan zal worden gevolgd. Een interne FAQ aan te reiken of contactpersoon aan te stellen waar medewerkers terecht kunnen met bekommernissen. Ontmoetingsmomenten te organiseren met het oog op uitwisseling en creatie van gemeenschappelijke cultuur en waarden. Opzetten van discovertrajecten Noord - Zuid / Exploitatie - Ondersteuning. Initiatieven te nemen om best practices uit te wisselen en op termijn te komen tot vernieuwde en uniforme processen. 	

Bovendien hecht Hydria **heel veel belang aan de veiligheid van haar werknemers** (veiligheid is zelfs een van haar waarden).

Hydria zal dus strikt de wetgeving toepassen inzake welzijn op het werk in het algemeen, en met name het deel dat verband houdt met veiligheid.

5.2. EEN INTERN COMMUNICATIEBELEID IN DIENST VAN DE MEDEWERKERS

5.2.1. Voorwoord

In ons HR-management moeten we een voorbeeldige interne communicatie voeren zodat alle personeelsleden de opdrachten, uitdagingen, waarden, organisatie en werking van Hydria goed

begrijpen en bereid zijn om zich ervoor in te zetten.

5.2.2. Doelstellingen

Doelstelling 20: De interne informatiedoorstroming top-down en bottom-up verbeteren door de aanwending van aangepaste interne communicatiekanalen	
Beschrijving: Hydria wil alle werknemers betrekken bij haar interne communicatie. Door de specifieke aard van bepaalde functies kunnen niet altijd dezelfde kanalen worden gebruikt om ze makkelijk te bereiken. Iedereen informeren langs het geschikte kanaal en actief betrekken bij het beleid, is een van onze doelstellingen. Een goede interne communicatie draagt bij tot het welzijn op het werk.	
Te gebruiken indicatoren	Doel
Meting van de tevredenheid van de werknemers over de interne communicatie	
Verband met het WBP: Geen	
Al eerder gerealiseerde projecten Zie evaluatierapport van het beheerscontract 2018-2023.	
Projecten te realiseren tijdens de periode van dit beheerscontract	Prioriteit
We plannen hiervoor volgende acties: <ul style="list-style-type: none"> • De tevredenheid te meten over onze interne communicatie. • Opmaken, verbeteren en levend houden van een intranet. • Gebruiken van meerdere en op maat aangepaste kanalen om de informatie te ontsluiten naar de basisedwerkers van het zuiveringsstation en waar mogelijk zelfs interactief te maken. • Regelmatig organiseren van infosessies over topics die de medewerkers aanbelangen. 	

5.2. ONDERSTEUNING VAN OPLEIDING EN TEWERKSTELLING

Hydria zal het gewestelijke opleidings- en tewerkstellingsbeleid blijven ondersteunen, onder meer door stagiairs te verwelkomen en sociale clausules op te nemen in haar overheidsopdrachten (in het recente bestek voor werken aan het bufferbekken van Ten Reuken werden 200 mandagen voorzien).

6. BESTUUR

6.1. PARTNERSHIPS

6.1.1. *Samenwerking bij de denkoefeningen over de rationalisatie van de watersector in het BHG*

Als belangrijke speler in de Brusselse watercyclus draagt Hydria in het kader van dit beheerscontract bij tot de denkoefening over de organisatie van de sector. Bedoeling is om de rol van alle spelers te verduidelijken voor de Brusselse consumenten.

Er dient opgemerkt dat er wordt verwezen naar een 'rationalisatie' en niet naar een 'herstructurering'. De twee belangrijke spelers (Vivaqua en Hydria) zijn immers al efficiënt georganiseerd en er zijn nog weinig schaaieconomieën te verwachten na de uitvoering van het plan. Waar de taken in de productie (Vivaqua), de verdeling (Vivaqua) en de sanering door de waterzuiveringsstations (Hydria) duidelijk zijn, geldt dat niet voor de verdeling van de bevoegdheden in de afvoer en inzameling van afvalwater (Vivaqua en Hydria), het beheer van de overstorten (Vivaqua en Hydria) en de bestrijding van overstromingen (Vivaqua en Hydria). De komende jaren staan we voor grote uitdagingen, zoals de vermindering van de overstorten naar het natuurlijke milieu bij regenweer die is opgelegd in het voorstel tot nieuwe Richtlijn 91/271. Als ieders verantwoordelijkheden duidelijk zijn, kunnen we komen tot een geïntegreerd en efficiënt beleid voor deze problematiek via een dynamisch beheer, de aanpassing van de bestaande overstortinfrastructuur, ...

6.1.2. *Andere samenwerkingen*

Behalve de denkoefening over de rationalisatie van de watersector, zal Hydria ook vruchtbare samenwerkingen blijven ontwikkelen met de volgende partners:

- De wateractoren in het kader van de voltooiing en uitvoering van het WBP 2022-2027, waaronder coördinatie van bepaalde maatregelen.
- De actoren van Preventie en Veiligheid waaronder Brussel Preventie en Veiligheid om crisissen te voorkomen (overstromingen, ongevallen, ...) en in voorkomend geval crisissen te beheren.
- De waterverbruikers die een saneringsbijdrage betalen (via Vivaqua): als ze vragen of opmerkingen hebben over de saneringsbijdrage, kan Hydria de klantendienst van Vivaqua ondersteunen om deze vragen te beantwoorden.
- De leveranciers van Hydria door de wet op de overheidsopdrachten strikt toe te passen.
- De universiteiten en andere eventuele actoren in het onderzoek en innovatie (zie eerder).
- De andere Brusselse instellingen, al dan niet actief in de milieusector (Leefmilieu Brussel, Vivaqua, Haven van Brussel, Net Brussel, BRUGEL, ACTIRIS, ...), bij specifieke projecten.
- De Brusselse burgers en bedrijven (en zelfs die van het hydrografische district van de Schelde) die het publiek vormen dat wij dag na dag van dienst moeten zijn.

6.2. EXTERNE COMMUNICATIE EN TRANSPARANTIE

Doelstelling 21: Over het vakgebied en de knowhow van Hydria communiceren aan het grote publiek	
Beschrijving: Via haar basisopdrachten heeft Hydria rechtstreeks een grote impact op het leefmilieu en dus op de levenskwaliteit van de Brusselaars. Hydria wenst haar bekendheid, en vooral die van haar taken en opdrachten, bij de burgers te verhogen en binnen haar mogelijkheden bij te dragen tot de sensibilisering van de Brusselaars tot duurzaam watergebruik.	
Te gebruiken indicatoren	Doel
Aantal persberichten of publicaties op de sociale media. Aantal initiatieven ten opzichte van het publiek.	
Verband met het WBP Geen	
Al eerder gerealiseerde projecten Zie evaluatierapport van het beheerscontract 2018-2023	
Projecten te realiseren tijdens de periode van dit beheerscontract	Prioriteit
Een extern communicatieplan uitwerken en uitvoeren dat met name het volgende omvat: <ul style="list-style-type: none"> - in het algemeen, de coördinatie van ons extern communicatiebeleid en de meting van de impact ervan; - de verbetering van de inhoud en de werking van de website, alsook de regelmatige update ervan; - de aanwezigheid op sociale media - de contacten met de pers na realisaties; - het verstrekken van een contactadres en/of een functie of klachtenkanaal of ombudsman; - de aanwezigheid in adviesforums, bijvoorbeeld ter gelegenheid van de uitwerking van het Waterbeheerplan; - de deelname aan evenementen die worden georganiseerd door / met andere Brusselse actoren (Waterdagen, Irisfeest, Milieufest, ...); - het opmaken en verspreiden van flyers over de RWZI's, de bufferbekkens, Flowbru. Voor deze opdracht zal worden samengewerkt met een of meerdere externe partners die gespecialiseerd zijn in externe communicatie.	2 ?

Hydria zal bovendien al haar wettelijke verplichtingen inzake een transparant bestuur (wettelijke verplichtingen inzake overheidsopdrachten, transparantie van de mandaten, verloning) blijven naleven.

6.3. KWALITEITSMANAGEMENTSYSTEEM

In haar streven naar transparantie en naar een efficiënte organisatie van haar activiteiten zal Hydria het traject analyseren voor de ontwikkeling van een kwaliteitsmanagementsysteem. Op termijn wil ze eventueel een **ISO- of gelijkwaardige certificatie behalen**. De analyse van de huidige toestand en de bepaling van de acties die moeten worden ondernomen, is gerechtvaardigd om de integratie met de RWZI Noord goed voor te bereiden (het behalen van een reële certificatie vóór de overname van de RWZI Noord - in het kader van dit beheerscontract - heeft niet echt zin aangezien een volledige overname nodig is om het hele proces te kunnen integreren).

6.4. OPVOLGING, CONTROLE, EVALUATIE, WIJZIGING, SANCTIES EN EINDE VAN DIT BEHEERSCONTRACT

6.4.1. Opvolging en controle

Artikel 29 van de ordonnantie tot opstelling van een kader voor het waterbeleid voorziet in een aantal controlemechanismen:

"Art. 29. §1. HYDRIA is onderworpen aan de controlemechanismen die bepaald zijn in dit artikel § 2. De Regering oefent, bij monde van twee Regeringscommissarissen, controle uit op HYDRIA.

De Regeringscommissarissen worden benoemd door de Regering overeenkomstig de wet van 16 maart 1954 inzake het toezicht op bepaalde openbare instellingen.

De Regering duidt plaatsvervangers aan voor de eventuele gevallen waarin de Regeringscommissarissen verhinderd zouden zijn.

§ 3. De Regeringscommissarissen zien toe op de naleving van de wet, van het beheerscontract dat werd gesloten krachtens artikel 24 en van het algemeen belang.

Zij oefenen hun ambt uit in overeenstemming met de modaliteiten en procedures geregeld bij wet van 16 maart 1954 inzake het toezicht op bepaalde openbare instellingen.

De Regeringscommissarissen brengen regelmatig verslag uit aan de Regering omtrent de werking van HYDRIA.

§ 4. De rekeningen van HYDRIA zijn onderworpen aan de controle van het Rekenhof. De rekeningen van de maatschappij worden uiterlijk op 31 mei van het jaar na het betrokken dienstjaar aan het Rekenhof overgemaakt.

Het Rekenhof heeft permanent inzage in de sociale, fiscale, financiële en boekhoudkundige gegevens. Het Hof licht de Regering onverwijld in over anomalieën. Het Hof brengt ook het Parlement daarvan op de hoogte, uit eigen beweging of op diens verzoek.

Het Rekenhof onderzoekt de wettelijkheid en regelmatigheid van de uitgaven en de ontvangsten en controleert het correcte gebruik van de overheidsmiddelen. Het Hof controleert of de principes van spaarzaamheid, doeltreffendheid en efficiency gerespecteerd worden.

Het Rekenhof is ertoe gemachtigd alle stukken en inlichtingen, van welke aard dan ook, over het beheer van de diensten waarmee HYDRIA belast is, op te vragen. Het Hof kan een controle ter plaatse organiseren. “

Artikel 30 voorziet bovendien in modaliteiten voor de rapportering aan de Regering:

“Art. 30.§ 1. HYDRIA brengt elk jaar, binnen de twee maanden die volgen op haar statutaire algemene vergadering, verslag uit aan de Regering over de uitvoering van haar openbare dienstverplichtingen.

§ 2. [...]

§ 3. De Regering dient dit verslag in bij het Brussels Hoofdstedelijk Parlement uiterlijk een maand na de ontvangst ervan. “

Wat de rapporteringsplicht betreft die wordt opgelegd door de SAW-Richtlijn, zal Hydria de rapportering voortzetten volgens Richtlijn 91/271 tot de rapportering verbonden aan de nieuwe Richtlijn is opgestart. De modaliteiten daarvan worden nog besproken met Leefmilieu Brussel.

6.4.2. Evaluatie

a. Tussentijdse evaluatie

In overeenstemming met artikel 25, § 4 van de Ordonnantie, verbinden de Partijen zich ertoe om op het einde van het tweede jaar van het Contract over te gaan tot een tussentijdse evaluatie van het Contract en, desgevallend, tot het aanbrengen van de nodige wijzigingen aan het Contract voor het tweede deel van de geldigheidsduur ervan.

b. Eindevaluatie

Zes maanden voor de vervalddag van het Beheerscontract verbinden de Partijen zich ertoe om een eindevaluatie van het Contract te maken. De eventuele wijzigingsvoorstellen die in het volgende beheerscontract moeten worden opgenomen, worden in het evaluatieverslag vermeld.

6.4.3. Rendez-vousclausule

a. Subsidie 2025

De partijen kunnen, op initiatief van één van hen, bijeenkomen in de loop van 2025 om de subsidies van 2025 te herzien. In het kader van deze vergadering kunnen de partijen in onderlinge overeenstemming beslissen om de subsidies van het jaar 2025 te wijzigen die zijn vastgelegd in artikel 7 ‘Financiering’ en in bijlage 3 ‘Financieel plan 2024-2026’ van dit beheerscontract, overeenkomstig artikel 6.4.5.

b. Overname RWZI Noord

De Regering en Hydria gaan akkoord met het principe van een ‘rendez-vousclausule’ waarbij ze

beslissen om samen, zodra de gestarte studies voltooid zijn, na te gaan welke investeringen (en welke financieringswijze) nodig zullen zijn na de overname van de RWZI Noord en om te beantwoorden aan de nieuwe verplichtingen in het kader van Richtlijn 91/217/EEG zoals ze zal worden gewijzigd. Om een impact te hebben op de tarieven moeten deze besprekingen plaatsvinden vóór eind mei 2026. Ze kunnen leiden tot een aanhangsel bij het beheerscontract zodat de eigendom en het beheer van de RWZI Noord vlot kunnen worden overgenomen op 3 maart 2027 en de werken die nodig zijn om te voldoen aan de wetgeving zo snel mogelijk kunnen worden gestart.

De partijen verbinden zich ertoe om deze evaluatie zo goed mogelijk af te stemmen op de tussentijdse evaluatie waarvan sprake in het voorgaande punt.

6.4.4. Sancties

In het geval van ernstige tekortkoming of indien Hydria herhaaldelijk haar verplichtingen niet nakomt, behoudt het Gewest zich, na een geschreven en met redenen omklede ingebrekestelling, het recht voor om de geplande subsidies gedeeltelijk of helemaal niet te betalen.

In het geval van ernstige tekortkoming of indien het Gewest herhaaldelijk haar verplichtingen niet nakomt, behoudt Hydria zich, na een geschreven en gemotiveerde ingebrekestelling, het recht voor om schadevergoeding en interesten te vorderen die evenredig zijn met de geleden schade.

6.4.5. Wijzigingen

Wanneer bepaalde elementen van de context waarin dit contract werd afgesloten veranderen, of wanneer de inhoud van de wettelijke bepalingen die Hydria geacht wordt toe te passen (of die op haar betrekking hebben) een wijziging van het contract vereisen, dan kan de meest gereede partij de herziening van het contract vragen.

De eventuele herziening van dit contract kan uitsluitend gebeuren door middel van een addendum afgesloten tussen de partijen.

6.4.6. Beëindiging van het contract

Gelet op het ontwerp tot wijziging van de Kaderordonnantie Water waarbij onder meer de duur van het beheerscontract op 5 jaar zal worden gebracht, neemt dit beheerscontract van rechtswege een einde op 31 december 2028.

De Regering verbindt zich ertoe om Hydria uiterlijk zes maanden voor het einde van dit contract een nieuw ontwerpcontract voor te leggen. De partijen kunnen evenwel gezamenlijk beslissen om dit contract met één jaar te verlengen.

Bij ontstentenis van akkoord van de partijen over een nieuw contract wordt dit contract van rechtswege verlengd, in overeenstemming met artikel 25, § 6, 2e lid, van de ordonnantie tot vaststelling van een kader voor het waterbeleid.

7. FINANCIERING

De financiering van Hydria wordt verzekerd door handelsinkomsten afkomstig van de operatoren en door subsidies die worden gestort door het Gewest binnen de grenzen van de beschikbare kredieten.

De handelsinkomsten van Hydria die verbonden zijn aan de watersanering worden door Hydria gefactureerd aan iedere natuurlijke of rechtspersoon die met Hydria een Dienstencontract voor sanering heeft afgesloten, in het bijzonder:

- De operatoren die zijn gevestigd in het Gewest en onderworpen aan een saneringsverplichting krachtens de Ordonnantie, namelijk:
 - o de operator(en) belast met de verdeling van drinkwater bestemd voor menselijke consumptie;
 - o iedere verbruiker die rechtstreeks het water verbruikt dat verkregen wordt door oppompen uit een waterlaag of oppervlaktewater;
- iedere operator gevestigd binnen of buiten het Gewest die een beroep doet op de saneringsdiensten van Hydria.

De standaardeenheidsprijzen die Hydria toepast voor de operatoren die zijn gevestigd in het Gewest en onderworpen zijn aan een saneringsverplichting krachtens de Ordonnantie, worden goedgekeurd door Brugel in de hoedanigheid van regulator en zijn opgenomen in het financieel plan dat als Bijlage bij dit Contract is gevoegd. Behoudens andersluidende bepalingen wordt van de saneringsdiensten verondersteld dat ze door Hydria uitgevoerd worden naargelang het verdeeld of zelf geproduceerd volume water.

Hydria ontvangt van het Gewest twee soorten subsidies, werkingssubsidies en investeringssubsidies.

Het Gewest verbindt zich ertoe om Hydria te financieren zodat ze de investeringen kan verrichten die zijn opgenomen in het hierbij gevoegde Investeringsplan. De investeringen van het jaar N-1 moeten worden verantwoord bij de indiening van de subsidieaanvraag in het jaar N. De volledige investeringssubsidie moet worden betaald tegen uiterlijk 15 april van het jaar N.

Het Gewest verbindt zich ertoe om Hydria te financieren voor een deel van haar werkingskosten die zijn opgenomen in het bijgevoegde Financieel plan. De werkingskosten van het jaar N-1 moeten worden verantwoord bij de indiening van de subsidieaanvraag in het jaar N. 4/12 (vier twaalfden) van de werkingssubsidie moeten op de bankrekening van Hydria worden gestort tegen uiterlijk 15 april van het jaar N, het saldo van de werkingssubsidie wordt van mei tot december maandelijks betaald op de 15e van elke maand.

Hierna volgt het gedetailleerde betalingsplan van de subsidies; het voorziet in een jaarlijkse verhoging gelijk aan de verwachte inflatie bij de opstelling van dit contract. Dat komt overeen met de consumptieprijsindex voor de investeringssubsidie en de spilindex voor de werkingssubsidie.

	2024	2025	2026	2027	2028
Subside (in EUR)	37.796.000	38.546.345	39.317.272	40.103.617	34.088.075

De in aanmerking genomen inflatieprognose voor de evolutie van de subsidies is als volgt (referentie-index = index van de consumptieprijzen "ICP" en spilindex):

	2024	2025	2026	2027	2028
ICP	2,0 %	1,9 %	2,0 %	2,0 %	2,0 %
Spilindex	2,0 %	2,0 %	2,0 %	2,0 %	2,0 %

Er dient opgemerkt dat de subsidie vanwege het Gewest vanaf 2027 niet langer het deel 'investeringen' zal omvatten.

In geval van onvoorspelbare gebeurtenissen zoals een aanzienlijke wijziging in de prijsindexering, kan Hydria bij het Gewest een dossier indienen voor de aanvraag van bijkomende financieringsmiddelen.

Hierna volgt het gedetailleerde betalingsplan van de subsidies (incl. verhoging):

		2024	37.796.000	Indexation Fonctionnement	2,0%	Indexation investissement	2,0%						
		15-janv	15-févr	15-mars	15-avr	15-mai	15-juin	15-juil	15-août	15-sept	15-oct	15-nov	15-déc
Fonctionnement				1.858.168		464.604	464.604	464.604	464.604	464.604	464.604	464.604	464.604
Investissement				32.221.000									
		2025	38.546.345	Indexation Fonctionnement	1,9%	Indexation investissement	2,0%						
		15-janv	15-févr	15-mars	15-avr	15-mai	15-juin	15-juil	15-août	15-sept	15-oct	15-nov	15-déc
Fonctionnement				1.893.642		473.410	473.410	473.410	473.410	473.410	473.410	473.410	473.410
Investissement				32.865.420									
		2026	39.317.272	Indexation Fonctionnement	2,0%	Indexation investissement	2,0%						
		15-janv	15-févr	15-mars	15-avr	15-mai	15-juin	15-juil	15-août	15-sept	15-oct	15-nov	15-déc
Fonctionnement				1.931.515		482.879	482.879	482.879	482.879	482.879	482.879	482.879	482.879
Investissement				33.522.728									
		2027	40.103.617	Indexation Fonctionnement	2,0%	Indexation investissement	2,0%						
		15-janv	15-févr	15-mars	15-avr	15-mai	15-juin	15-juil	15-août	15-sept	15-oct	15-nov	15-déc
Fonctionnement				36.163.328		492.536	492.536	492.536	492.536	492.536	492.536	492.536	492.536
Investissement													
		2028	40.905.690	Indexation Fonctionnement	2,0%	Indexation investissement	2,0%						
		15-janv	15-févr	15-mars	15-avr	15-mai	15-juin	15-juil	15-août	15-sept	15-oct	15-nov	15-déc
Fonctionnement		3.408.807	3.408.807	3.408.807	3.408.807	3.408.807	3.408.807	3.408.807	3.408.807	3.408.807	3.408.807	3.408.807	3.408.807
Investissement													

Bijkomende doelstellingen die de Regering aan Hydria oplegt

De Regering verbindt zich ertoe om Hydria geen bijkomende doelstellingen toe te wijzen, rechtstreeks of onrechtstreeks, zonder zich te vergewissen van de beschikbaarheid van de nodige middelen binnen Hydria, of zonder zich te vergewissen van een inbreng van de nodige aanvullende middelen voor de verwezenlijking van die bijkomende doelstellingen.

In het geval dat bijkomende doelstellingen gesteld worden door de Regering, zullen de aanvullende financieringsmiddelen van Hydria bepaald worden op basis van onderhandelingen tussen de Partijen.

Elke toevoeging van bijkomende doelstellingen zal worden vertaald in een addendum bij dit contract dat de impact van die bijkomende doelstellingen op Hydria zal identificeren.

Tariefmethodologie

Dit contract valt binnen het kader van de Ordonnantie van 15 december 2017 tot wijziging van diverse ordonnantie in het kader van de invoering van een onafhankelijk toezichthoudend orgaan voor de waterprijs. In het kader van deze Ordonnantie wordt Brugel aangesteld als onafhankelijk orgaan voor de controle van de waterprijs in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Op basis van artikel 39 van de ordonnantie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest van 20 oktober 2006 tot vaststelling van een kader voor het waterbeleid en de tussentijdse wijziging van deze ordonnantie, heeft Brugel in overleg met de actoren van de sector een tariefmethodologie uitgewerkt.

Deze tariefmethodologie geldt tot 31/12/2026.

De tariefwijzigingen die zijn aangegeven in de bijlage bij dit contract gelden louter als aanwijzing en hangen af van de goedkeuring door Brugel.

Bij een weigering van Brugel kan Hydria bij het Gewest een dossier indienen voor de aanvraag van bijkomende financieringsmiddelen.

Financieel plan

Het financieel plan wordt voorgesteld in bijlage 3 bij dit contract. Het omvat de operationele uitgaven die tussen 2024 en 2026 worden verwacht volgens de gegevens en hypothesen die bekend zijn bij de redactie van dit contract.

Dit financieel plan zal tijdens de uitvoering van het contract meermaals worden herzien zonder dat het daarvoor moet worden gewijzigd.

Gelet op de modaliteiten over het einde van het BOOT-contract met Aquiris, die moeten worden overeengekomen, de overname van de exploitatie van de RWZI Noord in 2027 en de aanpassingswerken die nodig zijn om te voldoen aan de nieuwe Richtlijn, wordt een rendez-vousclausule voorzien voor de update van het financieel plan en van de financieringen indien nodig. Deze wijzigingen zullen worden besproken vanaf maart 2026 en moeten worden bekrachtigd tegen uiterlijk 31/12/2026 zodat de werkzaamheden voor de volgende tariefperiode erop kunnen worden gebaseerd.

Meerjareninvesteringsplan dat momenteel van kracht is

Zie bijlage 4

Boekhoudkundig en begrotingsbeheer

Hydria verbindt zich ertoe om:

- Een eigen algemene boekhouding bij te houden;
- Een analytische boekhouding bij te houden die het mogelijk maakt om de kosten en de inkomsten te bepalen voor de verschillende doelstellingen van Hydria.

Hydria zal haar begroting en bedrijfsplan regelmatig bijwerken. Het bedrijfsplan omvat ten minste:

- Het Investeringsplan (minstens jaarlijks);
- Het Financieel Plan (minstens halfjaarlijks);
- De vooruitzichten voor de cashflow (minstens halfjaarlijks).

Na goedkeuring door de Raad van Bestuur zullen de begroting en het geactualiseerde bedrijfsplan aan de Regering worden bezorgd.

In overeenstemming met het nieuwe artikel 39/5 van de Kaderordonnantie Water, zal Hydria een meerjareninvesteringsplan opmaken met een looptijd van 6 jaar, teneinde de opdrachten uit te voeren die haar zijn toevertrouwd krachtens de Ordonnantie en het Waterbeheerplan.

Hydria zal de actualisering van haar investeringsplan ieder jaar voorleggen aan Leefmilieu Brussel, op de datum die is voorzien door de Ordonnantie.

Hydria maakt ieder jaar een begroting op, evenals een gewijzigde (geactualiseerde) begroting waarin alle opbrengsten en lasten in detail worden aangegeven per rekening en per categorie. Ook een Financieel Plan met de resultatenrekening en de cashflows van Hydria wordt opgemaakt, evenals de meerjarige evolutie ervan.

Bovendien verbindt Hydria zich ertoe om de volgende indicatoren uit te werken:

- een jaarverslag;
- diverse financiële ratio's zoals de verhouding EBITDA/Agentschap van de Schuld, de verhouding Schulden/EBITDA, ESR 2010 en de solvabiliteits- en rentabiliteitsratio's;
- een analyse van de kwantitatieve en kwalitatieve varianties tussen de verwachte en de gerealiseerde cijfers.

Opgemaakt te Brussel, op

Voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest,
De minister van Leefmilieu
De heer Alain Maron

Voor Hydria,
De voorzitter van de raad van bestuur
De heer Stijn D'Hollander

De algemeen directeur
De heer Damien DE KEYSER

BIJLAGE 1: MAATREGELEN VAN HET WBP DIE ZIJN OPGENOMEN IN DIT BEHEERSCONTRACT

M 1.5	M 1.5: de directe lozingen in een dynamische database inventariseren (zwarte punten)
M 1.8	M 1.8: De stand van de techniek van de bestaande riooloverstorten evalueren en het ontwerp ervan optimaliseren om de overbrenging van verontreinigende stoffen naar oppervlaktewaterlichamen te verminderen
M 1.9	M 1.9: Een regelsysteem invoeren voor de debieten die door het saneringsnet stromen om de frequentie van de overstorten op het niveau van de riooloverstorten te verminderen en een betere behandeling van het afvalwater te verzekeren (de uitvoering van de acties coördineren als piloot van de maatregel)
M 1.10	M 1.10: De ontbrekende aansluitingen tussen het rioleringsnet en de collectoren tot stand brengen
M 1.12	M 1.12: Het zuiveringsrendement van de zuiveringsstations verhogen (de uitvoering van de acties coördineren als piloot van de maatregel)
M 1.22	M 1.22: Het netwerk voor continue kwalitatieve en kwantitatieve monitoring Flowbru tot stand brengen en ontwikkelen (de uitvoering van de acties coördineren als piloot van de maatregel)
M 1.24	M 1.24: Bewustmaking van de Brusselaars over het effect van bepaalde praktijken op de oppervlaktewateren en de zuiveringsstations, met name de problematiek van vochtige doelkjes en andere producten die de zuiveringskwaliteit aantasten
M 1.25	M 1.25: Het beheer van intragewestelijke en grensoverschrijdende verontreiniging verzekeren (met name de bypasses van zuiveringsstations)
M 1.26	M 1.26: Mogelijkheden identificeren voor de aansluiting op het hydrografische netwerk van helder water dat momenteel in het rioleringsnet verloren gaat bij droog weer
M 3.5	M 3.5: De behandeling van stedelijk afvalwater verzekeren overeenkomstig richtlijn 91/271/EEG alsook de overname van alle zuiveringsinstallaties door de publieke sector (coördinatie van de uitvoering van de acties als piloot van de maatregel)
M 4.1	M 4.1: De facturatiewijze van de kostprijs voor de saneringsdienst bij bedrijven evalueren
M 4.2	M 4.2: Berekening van het aandeel in de waterprijsstelling gekoppeld aan de zuivering van stedelijk afvalwater op basis van de werkelijk geloosde hoeveelheden water.

M 4.3	M 4.3: De milieukosten en de kosten van de hulpbronnen van de waterdiensten evalueren en de mogelijkheid om ze op te nemen in de waterprijs onderzoeken
M 5.10	M 5.10: Het onderhoudsprogramma voor het saneringsnet voortzetten en de ruimingswerken uitvoeren
M 5.11	M 5.11: Het meerjarenprogramma voor de aanleg van bufferbekkens voortzetten, rekening houdend met de toekomstige stedelijke ontwikkelingen en de ontwikkelingen die in het kader van het GRWB worden uitgevoerd (de uitvoering van de acties coördineren als piloot van de maatregel)
M 5.24	M 5.24: Een waarschuwing- en voorspellingsstelsel voor overstromingen en droogte opzetten en toepassen
M 5.26	M 5.26: Hydraulische modellering van de belangrijkste afvoeringsassen (waterlopen, grote collectoren en hun stormbekkens) en hun interacties om de vaststelling van overstromingsgevaarzones te verfijnen en met het oog op dynamisch beheer
M 7.7	M 7.7: Toezicht op en ontwikkeling van het hergebruik van 'tweede circuit'-water ('re-use')
M 7.12	M 7.12: De replicerbaarheid analyseren van pilootprojecten die zijn uitgevoerd om warmte terug te winnen uit afvalwater dat het rioleringsnet stroomt
M 8.3	8.3. Een coherent en gecoördineerd waterbeleid verzekeren binnen het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (intraregionale coördinatie)

BIJLAGE 2: INVENTARIS VAN DE**VERZAMELINGSINSTALLATIES EN DE OVERSTORTEN**

Hydria exploiteert ongeveer 39 kilometer collectoren, dat is ongeveer één vijfde van het Brusselse collectorennetwerk.

Onverminderd het in beheer nemen of ontdekken van andere bouwwerken tijdens de duur van het contract, is het netwerk van Hydria als volgt:

1° De collectoren die het afvalwater naar de RWZI Zuid voeren:

- Collector Anderlecht/hevel onder het kanaal (van de Biestebroekkaai tot de Ontwikkelingsstraat in Anderlecht) (742 m);
- Collector Ukkel (omvat twee takken: de ene verbindt de rotonde Stallestraat in Ukkel met de RWZI Zuid, de andere de Gilsonlaan via de Ruisbroeksesteenweg met de RWZI Zuid) (3.278 m);
- Collector Sint-Gillis/Hallepoort/Zuid (van de Hallepoortlaan tot de Industrielaan in Anderlecht) (3.020 m);
- Collector Industrielaan met hevel onder de Zenne (vervolg van de collector Sint-Gillis naar de RWZI Zuid) (2.457 m);
- Collector Paepsem (van de Gerijstraat tot de Paepsemiaan in Vorst) (843 m);
- Collector Verrewinkelbeek- Drogenbos (langs de Grote Baan in Drogenbos tot de Gilsonlaan) (2.369 m);
- Collector Ceria met de hevels onder het kanaal en de Zenne (van de Veeweydekaai tot de Internationalelaan in Anderlecht) (700 m);
- Collector Vogelzangbeek (van de Wibranlaan tot de Veeweydekaai in Anderlecht) (5.200 m);
- Collector Verrewinkelbeek (van de Perckestraat in Ukkel tot de Grote Baan in Drogenbos) (5.100 m);
- Buis afvalwater RWZI Zuid (deze collector voert het gezuiverde water van de RWZI Zuid naar de Zenne) (968 m);
- Collector Geleytsbeek en omleiding Oude Vijvers / Sint-Denijs in Vorst (620 m + 740 m NSR).

2° De collectoren die het afvalwater naar de RWZI Noord voeren:

- Collector Linkeroever of Noord (van het Saincteletteplein naar de RWZI Noord) (7.020 m);
- Collector Drootbeek (van het Moorplein tot de Van Gulickstraat in Brussel) (660 m);
- Collector Tervuren (van het kruispunt van de Tervurenlaan en de Markies Villalobarlaan tot aan het kruispunt van de Alfred Madouxlaan en de Cactuslaan in Sint-Pieters-Woluwe) (816 m);
- Collector Gray (van de Zwanenstraat in Elsene tot het Jourdanplein in Etterbeek) (1.600 m);
- Collector Broebelaar (van de Stationsstraat tot het Jourdanplein in Etterbeek) (1.600 m);

3° De pompstations

Het collectorennetwerk wordt aangevuld door pompstations op de lange collectoren waar de diepte te groot wordt.

- PS Veeartsenij in Anderlecht op de collector Sint-Gillis;
- PS Humaniteit in Anderlecht;
- PS Zuun in Anderlecht op de collector Vogelzangbeek;
- PS Kasteelstraat in Linkebeek op de Verrewinkelbeek;
- PS Grote Baan in Drogenbos op de Verrewinkelbeek.

*Lijst van de overstorten die eigendom zijn van Hydria***Op de collector Verrewinkelbeek:**

Ukkel:	bufferbekken Percke (via SO001 + SO002) naar de Verrewinkelbeek	
	Perckestraat SO003, SO004, SO005, SO006 en SO007 naar de Vogelzangbeek	
Linkebeek	Perckestraat SO008	naar de Verrewinkelbeek
	Oplinkebeekpad SO009bis	naar de Verrewinkelbeek
	Kleindalstraat SO010	naar de Verrewinkelbeek
	Bloemhof SO011	naar de Verrewinkelbeek
	Kasteelstraat overstort pompstation	naar de Verrewinkelbeek
	Dehaesstraat SO012	naar de Verrewinkelbeek
	Kasteeldreef SO013	naar de Verrewinkelbeek
	Brouwerijstraat SO013bis	naar de Verrewinkelbeek
	Brouwerijstraat bestaande riolering	naar de Verrewinkelbeek
	Alsebergsesteenweg bestaande riolering	naar de Verrewinkelbeek
Drogenbos	Eggergat SO015	naar de Verrewinkelbeek
	Ijzerstraat SO016	naar de Verrewinkelbeek
	Bosstraat SO017	naar de Verrewinkelbeek
	Beersellaan SO018	naar de Verrewinkelbeek
	Marie Collartstraat SO019	naar de Verrewinkelbeek
Grote Baan overstort pompstation		naar de Verrewinkelbeek

Op de collector Drogenbos

Drogenbos	Sterstraat	naar de Zenne
	Gilsonlaan	naar de Zenne
	Ruisbroeksesteenweg	naar de Zenne
	Zwartebeek	naar de Zenne

Op de collector Ukkel

Ukkel		naar de Zenne
-------	--	---------------

Op de collector Industrielaan

Anderlecht	Industrielaan	naar de Zenne
------------	---------------	---------------

Op de collector Vogelzang

Anderlecht	Meylenmeerschstraat	naar de Vogelzangbeek
Anderlecht	Bergensesteenweg	naar de Vogelzangbeek
Anderlecht	Zuunstraat	naar de Zuunbeek

Op de collector Humaniteit

Anderlecht	Humaniteitslaan	naar de Vleesgracht
------------	-----------------	---------------------

Op de collector Ceria

Anderlecht	Veeweydekaai	naar het kanaal
------------	--------------	-----------------

In de RWZI Zuid

Vorst	Bollinckxstraat	naar de Vleesgracht
-------	-----------------	---------------------

BIJLAGE 3: FINANCIËEL PLAN 2024-2026

Codes	Description	2024	2025	2026
70/76	Ventes et prestations	89,0	92,5	98,0
70	Chiffre d'affaires	50,4	53,2	57,9
71	En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution	0,0	0,0	0,0
72	Production immobilisée	0,0	0,0	0,0
74	Autres produits d'exploitation	38,5	39,3	40,1
76	Produits d'exploitation non récurrents	0,1	0,1	0,1
60/66	Coût des ventes et des prestations	87,1	90,9	96,7
60	Approvisionnements et marchandises	53,5	55,6	56,9
600/8	<i>Achats</i>	53,5	55,6	56,9
609	<i>Stocks: réduction (augmentation)</i>	0,0	0,0	0,0
61	Services et biens divers	8,6	8,9	9,3
62	Rémunérations, charges sociales et pensions	10,3	11,2	14,7
630	Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	14,7	15,2	15,8
631/4	Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)	0,0	0,0	0,0
635/8	Provisions pour risques et charges: dotations	0,0	0,0	0,0
640/8	Autres charges d'exploitation	0,0	0,0	0,0
649	Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration	0,0	0,0	0,0
66	Charges d'exploitation non récurrentes	0,0	0,0	0,0
9901	Bénéfice (Perte) d'exploitation	1,9	1,6	1,3
75/76	Produits financiers	0,0	0,0	0,0
75	Produits financiers récurrents	0,0	0,0	0,0
750	<i>Produits des immobilisations financières</i>	0,0	0,0	0,0
751	<i>Produits des actifs circulants</i>	0,0	0,0	0,0
752/9	<i>Autres produits financiers</i>	0,0	0,0	0,0
769	Produits financiers non récurrents	0,0	0,0	0,0
65/66	Charges financières	1,9	1,6	1,3
65	Charges financières récurrentes	1,9	1,6	1,3
650	Charges des dettes	1,9	1,6	1,3
651	Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)	0,0	0,0	0,0
652/9	Autres charges financières	0,0	0,0	0,0
66	Charges financières non récurrentes	0,0	0,0	0,0
9903	Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts	0,0	0,0	0,0
780	Prélèvements sur les impôts différés	0,0	0,0	0,0
680	Transfert aux impôts différés	0,0	0,0	0,0
67/77	Impôts sur le résultat	0,0	0,0	0,0
670/3	Impôts	0,0	0,0	0,0
77	Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales	0,0	0,0	0,0
9904	Bénéfice (Perte) de l'exercice	0,0	0,0	0,0
789	Prélèvements sur les réserves immunisées			
689	Transfert aux réserves immunisées			
9905	Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter			

EBITDA	16,6	16,8	17,1
Dettes financières	69,5	60,6	51,5
Service de la dette	10,3	10,3	10,3
Dettes financières / EBITDA	4,18	3,62	3,01
EBITDA / Service de la dette	1,62	1,64	1,67
Ratio SEC 95	59%	59%	61%
Ratio SEC 2010	58%	58%	60%
Subsides	-37,8	-38,5	-39,3
Indexation du subside	2,0%	2,0%	2,0%
Situation cash au 31 décembre	54,8	47,7	46,8

BIJLAGE 4: MEERJARENINVESTERINGSPLAN

Plan d'investissement Hydria 2024 – 2028 (en M€)

En ce qui concerne la mise à jour des Plans Pluriannuels d'Investissement, l'Ordonnance Cadre Eau stipule dans l'Art. 39/5. § 4 que:

« Pour le 30 septembre de chaque année, les opérateurs de l'eau déposent les mises à jour de leur plan d'investissements à Bruxelles Environnement. Bruxelles Environnement analyse ces plans d'investissements. Dans l'intérêt des usagers et en tenant compte des critères environnementaux, il peut, de manière motivée, requérir de l'opérateur de l'eau qu'il étudie et propose, dans un délai déterminé, certains investissements alternatifs ou complémentaires dans son plan d'investissements.»

Dans ce cadre, vous trouverez ci-dessous le plan d'investissement 2024-2028 de Hydria:

Budgets en M€	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Stockage tampon							
1) BO Ten Reuken	-	-	0,2	5,5	4,3	-	-
2) BO Molenbeek	-	0,2	0,3	0,3	0,3	13,8	17,5
3) BO Woluwe	-	-	-	-	-	0,3	0,3
4) Gestion dynamique	-	0,3	0,7	1,9	1,3	-	-
5) BO – travaux complémentaires	0,8	0,1	0,7	0,6	0,6	-	-
6) BO – renouvellement des installations et petits projets	-	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Collecte							
Projet terminé: CO Anciens Etangs et couverture Geleitsbeek							
7) Autres (entretien, réparation, adaptation structurelle, inspection - collecteurs)	-	0,4	0,4	0,4	0,4	0,6	0,4
Flowbru							
8) Mesures déversoirs Flowbru	0,0	0,2	-	-	-	-	-
9) Divers Flowbru: renouvellement des installations et petits projets	-	0,0	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Epuraton							
10) Step Sud mise à niveau	0,3	0,3	0,1	2,3	2,3	-	-
11) Step Sud - travaux complémentaires	-	2,1	2,4	3,2	0,1	0,1	2,6
12) Step Sud – remplacement membrane	-	-	-	-	1,5	1,5	1,5
13) Step Sud renouvellement des installations et petits projets	0,3	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
14) Step Nord - amélioration des performances	-	-	0,1	0,4	0,7	3,1	0,1
15) Step Nord - Reprise	-	-	0,2	0,1	0,2	0,2	0,1
16) Step Nord - Frais juridiques (reprise + amélioration)	-	0,1	0,1	0,1	0,1	0,2	0,1
20) STEP SUD conséquences modification DIERU (traitement 4ternaire)	-	-	0,1	0,2	0,4	0,1	1,7
Reuse							
17) Projet pilote Reuse + développement	-	0,7	0,1	2,3	-	-	-
18) Divers investissements Reuse	-	0,1	0,1	0,1	0,2	0,2	0,3
Divers général							
19) Renouvellement matériel informatique, mobilier, ...	0,0	0,2	0,3	0,3	0,4	0,2	0,1
TOTAL	1,5	5,5	6,4	18,6	13,4	21,1	25,5
20.Part investissement Station d'épuration Nord	26,7	26,7	26,7	26,7	26,7	4,5	-
GRAND TOTAL	28,2	32,2	33,1	45,3	40,1	25,5	25,5

BIJLAGE 5: ROADMAP JANUARI 2024

Vorbereidende werken voor de overname van RWZI NOORD

Hydria werd opgericht op 27 oktober 2006 in uitvoering van de ordonnantie van **20 oktober 2006 tot opstelling van een kader voor het waterbeleid**. Haar belangrijkste doel is het verzorgen van de openbare zuivering van het stedelijk afvalwater.

Voor de sanering van het afvalwater in het hele Brussels Hoofdstedelijk Gewest en enkele omliggende gemeenten beschikt HYDRIA over twee waterzuiveringsstations:

- het waterzuiveringsstation Brussel-Zuid (hierna "RWZI Zuid"), gelegen in Vorst en geëxploiteerd door HYDRIA, waarvan HYDRIA eigenaar is.
- het waterzuiveringsstation Brussel-Noord (hierna "RWZI NOORD"), gelegen in Haren en momenteel geëxploiteerd door AQUIRIS in het kader van een concessieovereenkomst voor openbare werken. Inhoudelijk is deze concessieovereenkomst voor openbare werken een BOOT-contract (of DBFM-contract) dat is onderworpen aan de regels betreffende de overheidsopdrachten. AQUIRIS is verplicht om de installaties van het waterzuiveringsstation Brussel-Noord te ontwerpen, financieren, bouwen, bezitten en uit te baten en om na afloop van de overeenkomst de eigendom van deze werken over te dragen aan de concessiegever (oorspronkelijk het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, vandaag HYDRIA).

De concessie van de RWZI NOORD werd aan AQUIRIS, dochtermaatschappij van de Groep VEOLIA, toegewezen op 26 juni 2001. De exploitatie door AQUIRIS nam een aanvang in 2007 en geldt voor een periode van 20 jaar die een einde zal nemen op 2 maart 2027.

Vanaf 3 maart 2027 zal HYDRIA de exploitatie van de RWZI Noord overnemen met alle rechten en verplichtingen die daaruit voortvloeien.

Om een gecontroleerde overname van het waterzuiveringsstation Brussel Noord mogelijk te maken, heeft Hydria al een gedetailleerde roadmap opgesteld. Deze roadmap omvat verschillende luiken.

Luik 1: Technische audit van de installaties en analyse van de werking van de RWZI NOORD

In het kader van de overname van de RWZI Noord in maart 2027 wenst Hydria een volledige stand van zaken op te maken van het station (installaties, behandelingsprocedures, enz.) om een objectieve analyse te verkrijgen van de staat van de RWZI en de elementen te identificeren die niet zouden voldoen aan de contractuele bepalingen. Deze auditopdracht is onderverdeeld in twee delen: een initiële plaatsbeschrijving en ten slotte een definitieve plaatsbeschrijving.

De initiële plaatsbeschrijving zal worden gerealiseerd in 2024; de definitieve plaatsbeschrijving in de laatste 6 maanden vóór het einde van de concessie, namelijk vanaf september 2026. Bij de initiële plaatsbeschrijving zullen ook de bronnen voor verbetering van de RWZI Noord worden geïdentificeerd, evenals de aanpassingswerken die moeten worden uitgevoerd.

Actieplan:

2024: Realisatie van de technische audit en van de analyse van de werking van de RWZI NOORD - Initiële plaatsbeschrijving;

September 2026: Realisatie van de technische audit en van de analyse van de werking van de RWZI NOORD - Definitieve plaatsbeschrijving;

Luik 2: Studie voor de bepaling van de technische oplossingen die in de RWZI Noord kunnen worden geïmplementeerd om ze aan te passen aan het voorstel tot herziening van de Europese Richtlijn inzake de behandeling van stedelijk afvalwater (91/271/EEG)

Hydria wil een gespecialiseerd studiebureau opdracht geven voor de bepaling van de technische oplossingen die in de RWZI Noord kunnen worden geïmplementeerd om ze aan te passen aan bepaalde artikelen van het voorstel tot herziening van de Europese Richtlijn inzake de behandeling van stedelijk afvalwater (91/271/EEG)

De volgende parameters zullen daarbij worden bestudeerd:

- Conformiteit met de nieuwe behandelingsnormen voor stikstof en fosfor;
- Installatie van een nieuwe quartaire behandeling;
- Conformiteit met de behoefte aan energie-autonomie.

De opdracht voor diensten zal in januari 2024 worden gegund en de studie zal van start gaan in februari 2024.

Actieplan:

2024: Realisatie van de studie bepaling van de technische oplossingen

2025: Keuze van de optimale technische oplossing

2026– 2028:

- Detailstudies
- Aanvraag van een stedenbouwkundige vergunning
- Gunning van de opdracht voor werken

2029: Start van de werken

Luik 3: Werkgroepen rond de financiële, HR- en juridische aspecten

Hydria werkt momenteel aan verschillende aspecten die verband houden met de overname van de RWZI Noord. Er werden werkgroepen opgericht en verschillende overheidsopdrachten voor diensten gelanceerd.

De werkgroepen zullen de door de overname veroorzaakte problematieken identificeren en actieplannen uitwerken voor elke discipline. Ze worden geleid door de projectverantwoordelijke die de overname van de RWZI NOORD aanstuurt.

De eerste werkgroep houdt zich bezig met de **financiële en boekhoudkundige aspecten**. Bedoeling is om de vragen en problematieken op te lijsten die verband houden met deze materies en worden veroorzaakt door de overname.

De tweede werkgroep buigt zich over de **HR-aspecten**. Ze verduidelijkt onder meer de overname van het personeel, de methodologie voor de overname van het personeel, de evolutie van het organigram, enz.

De derde werkgroep behandelt de **juridische kwesties** die met de overname gepaard gaan. Die kwesties houden onder meer verband met het burgerlijk recht, het milieurecht, het arbeidsrecht, enz.

De verschillende werkgroepen komen regelmatig samen om in voorkomend geval de problematieken transversaal te behandelen.

Er werd een overheidsopdracht voor diensten toegewezen aan de groep STIBBE/BDO, een adviesbureau dat ondersteuning moet bieden bij de verschillende aangehaalde kwesties. Alle werkgroepen hebben de groep

STIBBE/BDO een reeks vragen overgemaakt en de eerste analyses worden verwacht tegen het einde van het eerste trimester 2024.

Luik 4: Opvolging van de concessieovereenkomst

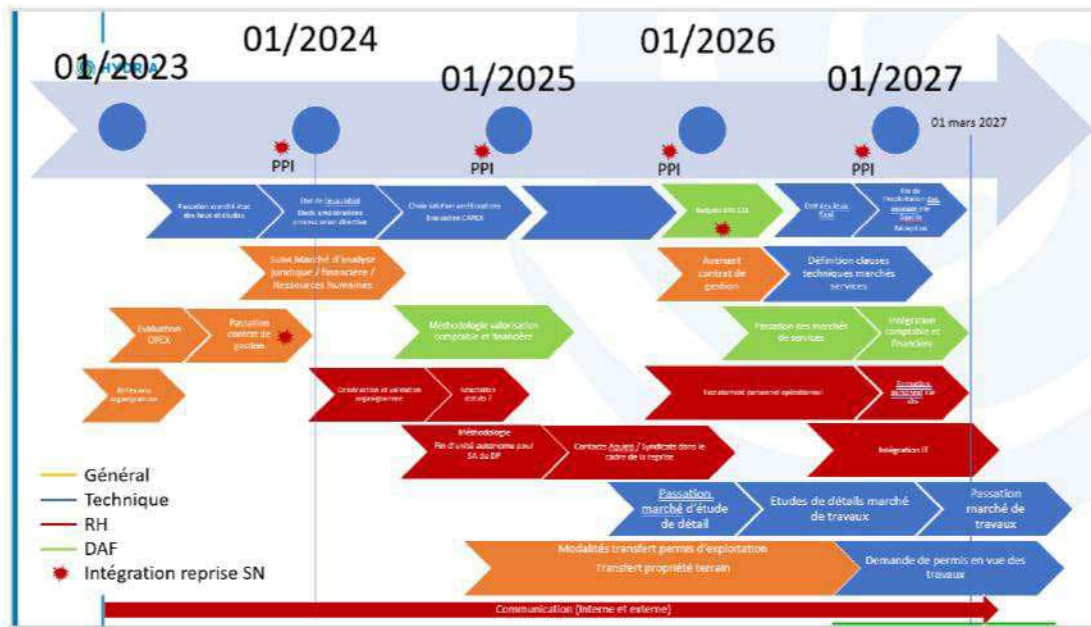
Hydria en Aquiris zien toe op de goede uitvoering van de concessieovereenkomst en de naleving van de verbintenissen tot continuïteit. Ze ontwikkelen ook een goede samenwerking om de transitie vlot te laten verlopen.

Steunend op de gegevens en resultaten die zijn voorgesteld in de luiken 1 tot 3 zet Hydria de uitvoering van de concessieopdracht voort tot aan de overname van het waterzuiveringsstation.

Stuur- en informatiecomité van de raad van bestuur van Hydria

Meermaals per jaar komt een stuurcomité samen om de voortgang van de overname te controleren, een stand van zaken op te maken van de verschillende luiken en toe te zien op de goede uitvoering van de roadmap voor de overname van de RWZI Noord.

Ook de raad van bestuur van Hydria wordt regelmatig op de hoogte gehouden van de voortgang in het overnameproject.



STIBBE/BDO een reeks vragen overgemaakt en de eerste analyses worden verwacht tegen het einde van het eerste trimester 2024.

Luik 4: Opvolging van de concessieovereenkomst

Hydria en Aquiris zien toe op de goede uitvoering van de concessieovereenkomst en de naleving van de verbintenissen tot continuïteit. Ze ontwikkelen ook een goede samenwerking om de transitie vlot te laten verlopen.

Steunend op de gegevens en resultaten die zijn voorgesteld in de luiken 1 tot 3 zet Hydria de uitvoering van de concessieopdracht voort tot aan de overname van het waterzuiveringsstation.

Stuur- en informatiecomité van de raad van bestuur van Hydria

Meermaals per jaar komt een stuurcomité samen om de voortgang van de overname te controleren, een stand van zaken op te maken van de verschillende luiken en toe te zien op de goede uitvoering van de roadmap voor de overname van de RWZI Noord.

Ook de raad van bestuur van Hydria wordt regelmatig op de hoogte gehouden van de voortgang in het overnameproject.

