

## WAALSE OVERHEIDSDIENST

[2018/201069]

**24 JANUARI 2018. — Ministerieel besluit tot bepaling van de evaluatierooster bedoeld in artikel 4 van het besluit van de Waalse Regering van 25 november 2010 tot uitvoering van de artikelen 3, 13, § 2, en 18 van het decreet van 16 juli 1985 betreffende de natuurparken**

De Minister van Landbouw, Natuur, Bossen, Landelijke Aangelegenheden, Toerisme, Erfgoed en afgevaardigd bij de Grote Regio;

Gelet op het decreet van 16 juli 1985 betreffende de natuurparken, inzonderheid op artikel 18;

Gelet op het besluit van de Waalse Regering van 25 november 2010 tot uitvoering van de artikelen 3, 13, § 2, en 18 van het decreet van 16 juli 1985 betreffende de natuurparken, artikel 4;

Gelet op het advies van de "Conseil supérieur wallon de la Conservation de la Nature" (Waalse Hoge Raad voor het Natuurbehoud), gegeven op 8 oktober 2013;

Gelet op het advies nr. 62.136/4 van de Raad van State, gegeven op 9 oktober 2017, overeenkomstig artikel 84, § 1, eerste lid, 2<sup>o</sup>, van de wetten op de Raad van State, gecoördineerd op 12 januari 1973;

Gelet op het rapport van 24 januari 2018 opgesteld overeenkomstig het besluit van de Waalse Regering van 29 juni 2017 houdende uitvoering van artikel 3, 2<sup>o</sup>, van het decreet van 11 april 2014 houdende uitvoering van de resoluties van de Vrouwenconferentie van de Verenigde Naties die in september 1995 in Peking heeft plaatsgehad en tot integratie van de genderdimensie in het geheel van de gewestelijke beleidslijnen;

Overwegende dat de natuurparken onderworpen zijn aan een tienjaarlijkse evaluatie en dat een tussentijdse evaluatie wordt uitgevoerd na vijf jaar; dat deze evaluaties betrekking hebben op de werking van het natuurpark en van de beheerscommissie, alsook op de balans van de acties die door het natuurpark worden gevoerd in het kader van de rol bedoeld in artikel 7 en het beheersplan bedoeld in artikel 8 van het decreet; dat de samenhang tussen het beheersplan en de bestaande plannen en programma's, alsook de overeenstemming van het gemeentelijk beleid met de doelstellingen van het beheersplan, ook beoordeeld worden.

Overwegende dat de tienjaarlijkse en tussentijdse evaluatieverslagen door de beheerscommissie worden opgesteld op basis van een door de Regering vastgelegde evaluatierooster.

Overwegende dat artikel 4 van het besluit van de Waalse Regering van 25 november 2010 tot uitvoering van de artikelen 3, 13, § 2, en 18 van het decreet van 16 juli 1985 betreffende de natuurparken, bepaalt dat "de tienjaarlijkse en tussentijdse evaluatie van de natuurparken bedoeld in artikel 18 van het decreet wordt doorgevoerd overeenkomstig een evaluatierooster vastgelegd door de Minister die voor Natuurparken bevoegd is" en dat "de evaluatierooster betrekking heeft op de volgende thema's: 1<sup>o</sup> evaluatie van het leiderschap; 2<sup>o</sup> evaluatie van de strategie en de planning; 3<sup>o</sup> menselijke hulpkrachten; 4<sup>o</sup> partnerschappen en hulpmiddelen; 5<sup>o</sup> interne procedures en interne controle; 6<sup>o</sup> evaluatie van de resultaten bereikt door het natuurpark en de beheerscommissie in hun inspanningen om te voldoen aan de behoeften en de verwachtingen van het publiek en de partners; 7<sup>o</sup> niveau van de resultaten bereikt door het natuurpark inzake de voldoening en de motivatie van het personeel; 8<sup>o</sup> evaluatie van de resultaten van de sleutelprestaties bereikt door het natuurpark"; dat bij hetzelfde artikel 4 wordt ook bepaald dat "de evaluatierooster in een wegingsmethode voor deze thema's voorziet om een gelijkwaardigheid te verkrijgen tussen de resultaten inzake het interne management van het park, de resultaten behaald door het natuurpark bij het publiek en de partners, en de resultaten van de sleutelprestaties";

Overwegende dat dit besluit tot doel heeft bovenvermelde evaluatierooster vast te leggen,

Besluit :

**Enig artikel.** De evaluatierooster bedoeld in artikel 4 van het besluit van de Waalse Regering van 25 november 2010 tot uitvoering van de artikelen 3, 13, § 2, en 18 van het decreet van 16 juli 1985 betreffende de natuurparken wordt opgesteld overeenkomstig het model dat bij dit besluit gaat.

Namen, 24 januari 2018.

R. COLLIN

## Bijlage

## EVALUATIEROOSTER

## I. WERKING VAN HET NATUURPARK EN VAN DE BEHEERSCOMMISSIE

## Thema nr. 1 - Evaluatie van het Leiderschap

Identificatie van de Directeur van het Natuurpark:

Mr/Mevr. : .....

Beoordelingscriterium	Vastgestelde sterke punten	Aan te brengen verbeteringen	Beoordeling overeenkomstig de evaluatierooster
1.1 - Het Natuurpark in het kader van de ontwikkeling van zijn opdrachten richting geven			
1.2 - Ontwikkeling en invoering van een beheersysteem met het oog op het beheer van het Natuurpark en van de Beheerscommissie			

<b>Becijferde beoordeling</b>	
Totaal voor de twee criteria / 10	
Weging van thema nr. 1 / 10	

## Conclusie over thema nr. 1 :

.....

.....

## Thema nr. 2 - Evaluatie van de strategie en de planning

Beoordelingscriterium	Vastgestelde sterke punten	Aan te brengen verbeteringen	Beoordeling overeenkomstig de evaluatierooster
2.1 - Verzameling van gegevens met betrekking tot de huidige en toekomstige behoeften van het Natuurpark en van de Beheerscommissie			
2.2 Ontwikkeling, herziening en bijwerking van de strategie en de planning van het Natuurpark en de Beheerscommissie in functie van de behoeften en van de beschikbare hulpbronnen			

<b>Becijferde beoordeling</b>	
Totaal voor de twee criteria / 10	
Weging van thema nr. 2 / 10	

## Conclusie over thema nr. 2 :

.....

.....

## Thema nr. 3 - Menselijke inzet

Beschikbare menselijke inzet (in voltijds equivalenten):

Jaar T	T+1	T+2	T+3	T+4	T+5	T+6	T+7	T+8	T+9

Beoordelingscriterium	Vastgestelde sterke punten	Aan te brengen verbeteringen	Beoordeling overeenkomstig de evaluatierooster
3.1 - Beheer van de menselijke inzet, ontwikkeling van de bevoegdheden van de medewerkers en overeenstemming van de individuele doelstellingen met die van het Natuurpark en van de Beheerscommissie			
3.2 - Betrokkenheid van de medewerkers door de ontwikkeling van de dialoog, de verantwoordelijkheid en de bevoegdheidsoverdracht			
3.3 - Beheer van conflicten			

<b>Becijferde beoordeling</b>	
Totaal voor de drie criteria / 15	
Weging van thema nr. 3 / 10	

**Conclusie over thema nr. 3 :**

.....

.....

**Thema nr. 4 - Partnerschappen en hulpmiddelen**

Beoordelingscriterium	Vastgestelde sterke punten	Aan te brengen verbeteringen	Beoordeling overeenkomstig de evaluatierooster
4.1 - Ontwikkeling, uitwerking en beheer van partnerschappen met het publiek en externe organisaties			
4.2 - Financieel beheer			
4.3 - Beheer van de installaties en uitrustingen			

<b>Becijferde beoordeling</b>	
Totaal voor de drie criteria / 15	
Weging van thema nr. 4 / 10	

**Conclusie over thema nr. 4 :**

.....

.....

.....

**Thema nr. 5 - Interne procedures en interne controle**

Identificatie van de interne procedures die van toepassing zijn op het Natuurpark en op de Beheerscommissie

Opschrift van de procedure	Logigram / organogram

Passen het Natuurpark en de Beheerscommissie in een certificeringsprocedure van de organisaties (ISO, EMAS,...)? JA / NEE

Beoordelingscriterium	Vastgestelde sterke punten	Aan te brengen verbeteringen	Beoordeling overeenkomstig de evaluatierooster
5.1 - Voortdurend ontwerp en beheer van de interne werkingsprocedures en uitwerking van procedures van interne controle			

<b>Becijferde beoordeling</b>	
Totaal voor het criterium / 5	
Weging van thema nr. 5 / 10	

**Conclusie over thema nr. 5 :**

.....

.....

I.

**Thema nr. 6 - Niveau van de resultaten bereikt door het Natuurpark  
inzake de voldoening en de motivatie van het personeel**

Beoordelingscriterium	Vastgestelde sterke punten	Aan te brengen verbeteringen	Beoordeling overeenkomstig de evaluatierooster
6.1 - Identificatie van de gebruikte indicatoren om het niveau van motivatie en van tevredenheid van het personeel te meten			
6.2 - Resultaten van de metingen van het niveau van motivatie en van tevredenheid van het personeel			

Becijferde beoordeling	
Totaal voor de twee criteria / 10	
Weging van thema nr. 6 / 10	

**Conclusie over thema nr. 6 :**

.....  
 .....  
 .....

**Algemene conclusie van deel 1**

<i>Deel 1 : Werking van het Natuurpark en van de Beheerscommissie</i>			
<i>Thema</i>	<i>Maximum</i>	<i>Totaal behaald voor het thema</i>	<i>Commentaar</i>
1. Leiderschap	10		
2. Strategie en planning	10		
3. Menselijke hulpbronnen	10		
4. Partnerschappen en hulpmiddelen	10		
5. Interne procedures en interne controle	10		
6. Resultaten bij het personeel	10		
<i>Totaal deel 1</i>	<b>60</b>		
<i>Weging van deel 1</i>	<b>100</b>		

**Commentaar :**

.....  
 .....  
 .....

**II. TOESTAND VAN TEVREDENHEID VAN HET PUBLIEK EN VAN DE PARTNERS**

**Thema nr. 7 - Niveau van de resultaten bereikt door het Natuurpark en door de Beheerscommissie in hun inspanningen om te voldoen aan de behoeften en de verwachtingen van het publiek en de partners**

Beoordelingscriterium	Vastgestelde sterke punten	Aan te brengen verbeteringen	Beoordeling overeenkomstig de evaluatierooster
7.1 - Resultaten van de indicatoren voor het meten van de tevredenheid van de burgers en de partners			

Becijferde beoordeling	
Totaal voor het criterium / 5	
Weging van thema nr. 7 / 10	

**Conclusie over thema nr. 7 :**

.....  
 .....

## Algemene conclusie van deel 2

<i>Deel 2 : Toestand van tevredenheid van het publiek en van de partners</i>			
<i>Thema</i>	<i>Maximum</i>	<i>Totaal behaald voor het thema</i>	<i>Commentaar</i>
7. Resultaten bij het publiek en bij de partners	10		
<i>Totaal deel 2</i>	<b>10</b>		
<i>Weging van deel 2</i>	<b>100</b>		

## Commentaar :

.....

.....

.....

### III. SITUATIE NA DE ACTIES GELEID IN HET KADER VAN DE OPDRACHTEN EN VAN HET BEHEERSPLAN VAN HET NATUURPARK

#### Thema nr. 8 - Evaluatie van de resultaten van de sleutelprestaties bereikt door het Natuurpark

De sleutelprestaties van het Natuurpark en van de Beheerscommissie worden geëvalueerd ten opzichte van:

- de operationele doelstellingen vervat in het beheersplan van het Natuurpark;
- de samenhang van de plannen en programma's die van kracht zijn op het gebied van het Natuurpark ten aanzien van het beheersplan;
- de overeenstemming van het gemeentelijk beleid dat van kracht is op het Natuurgebied met het beheersplan van het Natuurpark;
- de interne doelstellingen die door de Beheerscommissie worden vastgesteld.

Beoordelingscriterium	Vastgestelde sterke punten	Aan te brengen verbeteringen	Evaluatie in % van de bereikte doelstellingen
8.1 - Evaluatie van de realisaties en identificatie van de resultaten en termijnen inzake bescherming, beheer en valorisatie van het natuurlijk en landschappelijk erfgoed van het Natuurpark (artikel 7, 1°, van het decreet van 16 juli 1985 betreffende de Natuurparken)			
8.2 - Evaluatie van de realisaties en identificatie van de resultaten en termijnen inzake de omschrijving en het sturen van de projecten inzake ruimtelijke ordening volgens de principes van duurzame ontwikkeling (artikel 7, 2°, van het decreet van 16 juli 1985 betreffende de Natuurparken)			
8.3 - Evaluatie van de realisaties en identificatie van de resultaten en termijnen inzake duurzame ontwikkeling door op economisch en sociaal vlak bij te dragen tot de plaatselijke ontwikkeling alsook tot de verbetering van de leefkwaliteit (artikel 7, 3°, van het decreet van 16 juli 1985 betreffende de Natuurparken)			
8.4 Evaluatie van de realisaties en identificatie van de resultaten en termijnen inzake de samenwerking tussen de Natuurparken en, in voorkomend geval, de grensoverschrijdende samenwerking met de soortgelijke gebieden in de aangrenzende gewesten of landen en de tenuitvoerlegging van plattelandsontwikkelingsoperaties in de gemeenten die deel uitmaken van het Natuurpark (artikel 7, 6° en 7°, van het decreet van 16 juli 1985 betreffende de Natuurparken)			

Beoordelingscriterium	Vastgestelde sterke punten	Aan te brengen verbeteringen	Evaluatie in % van de bereikte doelstellingen
8.5 - Evaluatie van de realisaties, identificatie van de resultaten en termijnen en planning met betrekking tot het experimenteren van nieuwe beheersmethodes van de landelijke ruimte, aan het uittesten van innoverende planningsprocessen en -methodes, alsook aan de uitvoering van Europese programma's en programma's inzake Europese territoriale samenwerking (artikel 7, 5°, van het decreet van 16 juli 1985 betreffende de Natuurparken)			
8.6 - Evaluatie van de realisaties, identificatie van de resultaten en termijnen inzake onthaal, opvoeding en informatie (artikel 7, 4°, van het decreet van 16 juli 1985 betreffende de Natuurparken)			

Becijferde beoordeling	
Totaal voor de zes criteria / 30	
Weging van thema nr. 8 / 10	

**Conclusie over thema nr. 8 :**

.....

.....

.....

**Algemene conclusie van deel 3**

<i>Deel 3 : Situatie na de acties geleid in het kader van de opdrachten en van het beheersplan van het natuurpark</i>			
<i>Thema</i>	<i>Maximum</i>	<i>Totaal behaald voor het thema</i>	<i>Commentaar</i>
8. Resultaten van de sleutelprestaties	10		
<i>Totaal deel 3</i>	<b>10</b>		
<i>Weging van deel 3</i>	<b>100</b>		

**Commentaar :**

.....

.....

.....

## Resultaten behaald door het Natuurpark voor het geheel van de thema's per aangelegenheid:

Thema	Maximum	Totaal behaald voor het thema	Commentaar
<i>Deel 1 : Werking van het Natuurpark en van de Beheerscommissie</i>			
1. Leiderschap	10		
2. Strategie en planning	10		
3. Menselijke hulpbronnen	10		
4. Partnerschappen en hulpmiddelen	10		
5. Interne procedures en interne controle	10		
6. Resultaten bij het personeel	10		
<i>Gewogen totaal deel 1</i>	<b>100</b>		
<i>Deel 2 : Toestand van tevredenheid van het publiek en van de partners</i>			
7. Resultaten bij het publiek en bij de partners	10		
<i>Gewogen totaal deel 2</i>	<b>100</b>		
<i>Deel 3 : Situatie na de acties geleid in het kader van de opdrachten en van het beheersplan van het Natuurpark</i>			
8. Resultaten van de sleutelprestaties	10		
<i>Gewogen totaal deel 3</i>	<b>100</b>		
<b>ALGEMEEN TOTAAL van de drie gewogen delen</b>	<b>300</b>		
<b>Gemiddelde</b>	<b>100</b>		

## Algemene conclusie ten opzichte van de globale evaluatie:

.....

.....

.....

## Evaluatierooster en richtlijnen voor de vaststelling van de noteringen

Beoordeling	Voorgestelde beschrijving (Conclusies uit de toepassing van het beoordelingscriterium of uit resultaten van meet- of prestatie-indicatoren)	Toe te kennen beoordeling
<b>Beslist onvoldoende</b>	Geen uitgevoerde actie; Geen beschikbare informatie; Geen gemeten resultaat; Geen bepaalde strategie of procedure; Geen uitgevoerde controle	<b>0</b>
<b>Onvoldoend</b>	Tot nu toe, geen uitgevoerde actie maar een actieplan is aangenomen waarbij de uitvoering van de betrokken actie wordt gepland; De opgenomen resultaten wijzen op een negatieve evolutie van de organisatie of een onmogelijkheid om de vastgestelde doelstellingen uit te voeren	<b>1</b>
<b>Gemiddeld</b>	Een actieplan is uitgevoerd; Een procedure is goedgekeurd en uitgevoerd; Indicatoren zijn geïdentificeerd en maken het voorwerp uit van regelmatige metingen De opgenomen resultaten wijzen op een stabiele tendens van de organisatie of de uitvoering van verschillende doelstellingen	<b>2</b>
<b>Goed</b>	Een controle van de goede uitvoering van de procedures en van de naleving van de vastgestelde termijnen wordt uitgevoerd; De opgenomen resultaten wijzen op een tendens tot verbetering van de organisatie of de uitvoering van de meerderheid van de doelstellingen	<b>3</b>

<b>Beoordeling</b>	<b>Voorgestelde beschrijving</b> (Conclusies uit de toepassing van het beoordelingscriterium of uit resultaten van meet- of prestatie-indicatoren)	<b>Toe te kennen beoordeling</b>
<b>Zeer goed</b>	Op basis van de vaststellingen bij de controles en van de resultaten van de indicatoren, worden de verbeterde metingen op korte termijn aangenomen; De opgenomen resultaten wijzen op een aanzienlijke evolutie van de organisatie of de uitvoering van alle doelstellingen	<b>4</b>
<b>Uitstekend</b>	Elke actie wordt vastgesteld, gepland, uitgevoerd en regelmatig gecontroleerd; Er bestaat een mechanisme dat de structuur voortdurend verbetert en die wordt toegepast; Uitstekende resultaten zijn op duurzame wijze geboekt, alle doelstellingen zijn uitgevoerd	<b>5</b>

Gezien om te worden gevoegd bij het ministerieel besluit van 24 januari 2018 tot bepaling van de evaluatierooster bedoeld in artikel 4 van het besluit van de Waalse Regering van 25 november 2010 tot uitvoering van de artikelen 3, 13, § 2, en 18 van het decreet van 16 juli 1985 betreffende de natuurparken

Namen, 24 januari 2018.

De Minister van Landbouw, Natuur, Bossen, Landelijke Aangelegenheden,  
Toerisme, Erfgoed en afgevaardigd bij de Grote Regio,  
R. COLLIN