

BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST

[C – 2019/10888]

6 DECEMBER 2018. — Beheersovereenkomst 2018-2023, afgesloten tussen de Brusselse Hoofdstedelijke Regering en de Brusselse Maatschappij voor Waterbeheer (BMWV)

Beheerscontract

tussen

de Brusselse Hoofdstedelijke Regering

en

de Brusselse Maatschappij voor Waterbeheer (BMWB)

2018-2023

6 december 2018

VOORWOORD	3
ARTIKEL 1: Definities	6
ARTIKEL 2: Voorwerp van het contract	7
ARTIKEL 3: Draagwijdte van het Contract	7
ARTIKEL 4: Duur van het Contract	7
ARTIKEL 5: Opdrachten van de BMWB.....	7
Dit Beheerscontract steunt op 5 belangrijke PIJLERS:	9
PIJLER 1: Opvang en zuivering van het stedelijk afvalwater	9
PIJLER 2: Onderzoek en ontwikkeling: nieuwe perspectieven	17
PIJLER 3: Efficiënte organisatie.....	19
PIJLER 4: In dienst van de partners	20
PIJLER 5: Communicatie	22
ARTIKEL 6: Financiering van de activiteiten van de BMWB.....	22
ARTIKEL 7: Tariefmethodologie (Tarief van openbare dienstopdracht)	25
ARTIKEL 8: Boekhoudkundig en budgettair beheer	25
ARTIKEL 9: Wederzijdse verbintenissen van de Partijen	26
ARTIKEL 10: Boordtabel van de indicatoren.....	26
ARTIKEL 11: Bestuur	29
ARTIKEL 12: Evaluatie van het Contract	29
ARTIKEL 13: Sancties	29
ARTIKEL 14: Wijziging en beëindiging van het Contract.....	30
ARTIKEL 15: Slotbepalingen.....	30
BIJLAGE 1.....	32
BIJLAGE 2.....	33
BIJLAGE 3.....	36
BIJLAGE 4.....	38

VOORWOORD

KADER VAN HET REGERINGSAKKOORD

Gelet op de bevoegdheid van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest inzake milieu en waterbeleid;

Gelet dat het Brussels Hoofdstedelijk Parlement op 20 oktober 2006 een ordonnantie goedkeurde tot opstelling van een kader voor het waterbeleid, die voorziet in de oprichting van de Brusselse Maatschappij voor Waterbeheer (BMWV), publiekrechtelijke naamloze vennootschap;

Gelet dat de BMWV werd opgericht op 27 oktober 2006; dat er overeenkomstig artikel 24 van de Kaderovereenkomst Water een beheerscontract moet worden gesloten tussen de Brusselse Hoofdstedelijke Regering en de BMWV;

Gelet dat het eerste beheerscontract in werking trad op 1 november 2006; dat het een oorspronkelijke duur had van 5 jaar, maar overeenkomstig artikel 4 van rechtswege werd verlengd voor de duur van één jaar;

Gelet dat het huidige beheerscontract werd ondertekend op 29 november 2012 en met terugwerkende kracht in werking trad op 1 november 2012; dat het een oorspronkelijke duur had van 5 jaar, maar van rechtswege werd verlengd voor de duur van één jaar.

Gelet op de conclusies van de evaluatie van het tweede beheerscontract, op 17 juli 2017 goedgekeurd door de RvB van de BMWV: "*Globaal gezien kunnen we bevestigen dat de BMWV haar openbare dienstverplichtingen vervult en het beheerscontract met het Gewest naleeft. Ze zamelt het stedelijk afvalwater in en saneert het overeenkomstig haar verplichtingen en overeenkomstig de toepasbare nationale en Europese wetgeving. Evenwel dient vastgesteld dat verschillende investeringen niet worden gerealiseerd of met vertraging ten opzichte van de oorspronkelijk gestelde deadlines. Deze vertragingen zijn vaak onafhankelijk van de wil van de BMWV (bijvoorbeeld wanneer het gaat om gemeentelijke beslissingen) en veroorzaken minstens tijdelijk een verbetering van de financiële situatie van de maatschappij. Het Gewest moet echter kunnen rekenen op voldoende talrijke, recente en efficiënte installaties. Daarom moet de BMWV haar contacten met haar gewestelijke en gemeentelijke partners versterken om sneller te kunnen overgaan tot de realisatie van de nodige infrastructuur voor de sanering van het stedelijk afvalwater en de bestrijding van overstromingen. We benadrukken bovendien dat de overname van de exploitatie van de installaties (onweersbekkens en waterzuiveringsinstallatie Brussel-Zuid) een aanzienlijke wijziging heeft teweeggebracht in het 'ondernemingsmodel' van de maatschappij, die een snelle groei kende. Haar personeelsbestand steeg van 16 medewerkers in 2013 naar meer dan 40 vandaag.*

Deze groei, die eerder goed verlopen is, vraagt inspanningen om te worden geconsolideerd. De maatschappij moet haar werkmethodes voortdurend bijschaven in alle domeinen van het management: HRM, beheer van de processen, communicatie, informatica, reporting

(beheersrapporten)... Deze doelstelling moet de rode draad worden van het nieuwe beheerscontract.”

Gelet dat de ordonnantie van 15 december 2017 tot wijziging van diverse ordonnanties in het kader van de invoering van een onafhankelijk toezichthoudend orgaan voor de waterprijs met name aan BRUGEL, vanaf 1 januari 2019, toevertrouwt om een objectieve en transparante tariefmethodologie op te stellen na raadpleging van de wateroperatoren en, in 2020, om de eerste tariefvoorstellen van deze operatoren goed te keuren;

Gelet dat onderhavig contract ten volle overeenstemt met het kader van deze regeling van de openbare waterdienst;

Gelet op het meerderheidsakkoord 2014-2019 van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering dat onder meer het volgende voorziet: *"Alle Brusselaars moeten een gewaarborgde toegang hebben tot water. Daarom zal de Regering het beheer van de gehele "watercyclus" (winning, distributie, riolering en zuivering) in overheidshanden behouden. In dit verband zal zij ijveren voor de fusie van de verschillende Brusselse openbare actoren.*

De omvang van de investeringen die de komende jaren verricht moeten worden (renovatie van het rioolnet, bouw van stormbekkens voor het bestrijden van overstromingen, verbetering van de waterzuivering) dreigt echter te leiden tot een prijsstijging. De Regering zal zich inspannen om de waterprijs degelijk onder controle te houden door het Gewest uit te rusten met controle-instrumenten, de werken te beperken tot het strikt noodzakelijke en rekening te houden met de natuurlijke afwateringstrajecten (« blauw netwerk ») om de investeringen te reduceren. Gelet op de grote investeringsbehoeften van de sector zal de Regering uiteraard de verschillende financieringsbronnen bestuderen ter aanvulling op of ter vervanging van die welke erin bestaan de kosten door te rekenen aan de gebruiker of het Gewest.

De Regering zal nauwlettend toezien op de waterprijs en zal binnen de zes maanden na de aanvang van de legislatuur werk beginnen maken van een hervorming van het Regeringsbesluit van 22 januari 2009 tot vaststelling van de boekhoudkundige normen voor de watersector ("werkelijke prijs").

Het Gewest zal bij deze prijscontrole niet enkel toezien op de verschillende onderdelen waaruit de verkoopprijs voor de gebruiker is samengesteld (distributie / sanering), maar ook op de overdrachtprijzen tussen operatoren (BMWV, Hydrobru en Vivaqua). Alle openbare wateroperatoren zullen verplicht worden een meerjarig beheersplan op te maken, zodat een optimale controle kan worden uitgeoefend op de aanvragen voor het doorvoeren van een stijging van de waterprijs.”

Gelet op het Waterbeheersplan van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest dat een geïntegreerd en globaal antwoord wil bieden op alle uitdagingen in verband met het waterbeheer (rivieren, vijvers, leidingwater, grondwater, overstromingen; ...) Overwegende dat de BMWB in haar hoedanigheid van wateroperator, net als de andere operatoren, bijdraagt tot de uitvoering van het plan.

Gelet op de context van rationalisering van het institutionele landschap van de watersector en op de doelstelling van een beter bestuur in de watersector (fusie tussen Vivaqua en Hydrobru, oprichting van een onafhankelijk orgaan voor de controle op de waterprijs);

Gelet dat het Brussels Hoofdstedelijk Gewest duurzaam wil samenwerken met de BMWB;

Hebben de partijen besloten om in onderhavig contract het algemeen kader van hun relaties te formaliseren, de verplichtingen vast te leggen van de beide partijen en de opdrachten te specificeren die de BMWB zal uitvoeren op vraag van het Gewest, dat daarvoor een passende financiering zal voorzien.

Tussen

De Brusselse Maatschappij voor Waterbeheer, publiekrechtelijke naamloze vennootschap vertegenwoordigd door mevrouw **Sigrid WILLAME**, voorzitter van de raad van bestuur en XXX, vicevoorzitter van de raad van bestuur overeenkomstig de bepalingen van artikel 25, § 2 van de ordonnantie,

hierna "de BMWB" genoemd,

En

Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, vertegenwoordigd door zijn Regering in de persoon van mevrouw **Céline FREMAULT**, minister van Leefmilieu, Energie en Waterbeleid,

hierna "het Gewest" genoemd

Wordt overeengekomen wat volgt:

ARTIKEL 1: DEFINITIES

In de zin van dit Contract en zijn Bijlagen hebben de gebruikte termen en bewoordingen, indien niet uitdrukkelijk anders vermeld, de betekenis bepaald in artikel 5 van de Ordonnantie.

De woorden die in dit artikel gedefinieerd worden, worden gebruikt met een hoofdletter in de rest van de tekst.

Bijlagen: bijlagen bij dit Contract;

Contract: dit Contract tussen de BMWB en de Regering;

Minister: de Minister bevoegd voor Waterbeleid van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering;

Ordonnantie: de ordonnantie van 20 oktober 2006 tot opstelling van een kader voor het waterbeleid;

BMW B: Brusselse Maatschappij voor Waterbeheer, opgericht in overeenstemming met de Ordonnantie;

Verdeler: operator belast met de verdeling van drinkwater bestemd voor menselijke consumptie, namelijk, in overeenstemming met de Ordonnantie, Vivaqua;

Zelfproducent: natuurlijke of rechtspersoon die rechtstreeks het water gebruikt dat verkregen wordt door oppompen uit een grondwaterlaag of uit het oppervlaktewater;

Dienstencontract voor sanering: overeenkomst afgesloten door de BMWB krachtens welke de BMWB saneringsdiensten levert;

Aquiris Contract: vergunningscontract betreffende de bouw en de exploitatie van de waterzuiveringsinstallatie Brussel-Noord, afgesloten tussen Aquiris en het Gewest op 27 juni 2001, met inbegrip van de aanhangsels;

Regering: de Brusselse Hoofdstedelijke Regering;

Partijen: partijen van huidig Contract;

WBP: Waterbeheersplan 2016-2021, door de Regering goedgekeurd op 26/01/2017 (bekendmaking in het Belgisch Staatsblad van 08/03/2017) en gecoördineerd door Leefmilieu Brussel in uitvoering van de Ordonnantie;

Gewest: het Brussels Hoofdstedelijk Gewest;

RWZI: de waterzuiveringsinstallatie.

ARTIKEL 2: VOORWERP VAN HET CONTRACT

Dit Contract wordt afgesloten krachtens de artikelen 24 en 25 van de Ordonnantie. Het bepaalt de regels en de voorwaarden volgens welke de BMWB de opdrachten uitvoert die haar toegewezen werden en regelt de wederzijdse rechten en verplichtingen van de Partijen.

ARTIKEL 3: DRAAGWIJDTE VAN HET CONTRACT

De Bijlagen bij dit Contract maken er wezenlijk deel van uit.

In geval van een afwijkende interpretatie tussen deze documenten, zal het Contract primeren op alle andere documenten die bij het Contract gevoegd zijn.

Het Contract en zijn Bijlagen weerspiegelen de totaliteit van de overeenkomsten van de Partijen inzake het voorwerp van het Contract en vernietigen en vervangen alle voorgaande schriftelijke of mondelinge verbintenissen of contracten die betrekking hebben op hetzelfde voorwerp.

ARTIKEL 4: DUUR VAN HET CONTRACT

In overeenstemming met artikel 25 van de Ordonnantie wordt de duur van dit Contract vastgelegd op vijf jaar, te rekenen vanaf de datum van inwerkingtreding.

Indien op de vervalddag van het Contract geen enkel ander nieuw Contract afgesloten is, dan wordt dit Contract van rechtswege verlengd tot de inwerkingtreding van het nieuwe Contract, en dit voor een maximale duur van een jaar.

ARTIKEL 5: OPDRACHTEN VAN DE BMWB

De BMWB is een publiekrechtelijke naamloze vennootschap die op 27 oktober 2006 door het Brussels Hoofdstedelijk Gewest werd opgericht in het kader van de omzetting van de

Europese Richtlijn 2000/60/ "tot vaststelling van een kader voor communautaire maatregelen betreffende het waterbeleid".

De BMWB vervult drie belangrijke opdrachten in uitvoering van artikel 21 van de Ordonnantie, in het kader van het duurzaam beheer van de antropische watercyclus die een kostbare natuurlijke hulpbron is:

5.1. HET SANEREN VAN HET STEDELIJK AFVALWATER

In toepassing van de kaderrichtlijn water 2000/60 en van de Ordonnantie, is de eerste kerntaak van de BMWB de sanering van het stedelijk afvalwater, d.w.z. het water dat werd ingezet voor huishoudelijk of industrieel gebruik (afvalwater), evenals het regenwater dat wordt opgevangen door de riolering. Haar actieradius omvat het volledige Brussels Hoofdstedelijk Gewest, met daarbij een klein deel van Vlaams-Brabant dat in hetzelfde stroomgebied gelegen is. De zuivering van afvalwater overeenkomstig de Europese normen, is een enorme uitdaging op het vlak van duurzame ontwikkeling. Zonder saneringsinfrastructuren zoals waterzuiveringsinstallaties, zou deze vervuiling terechtkomen in de rivieren en vervolgens in de zeeën en oceanen.

De BMWB verbindt zich ertoe om een Dienstencontract voor sanering af te sluiten met de Verdeler en met de Zelfproducenten die dit wensen, evenals met de operatoren die zijn gevestigd in of buiten het Gewest en die een beroep doen op haar saneringsdiensten.

5.2. ZORGEN VOOR DE OPVANG VAN AFVALWATER EN HET DEBIET REGELEN IN DE COLLECTOREN

De BMWB is eigenaar van een deel van het netwerk van afvalwatercollectoren in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en van vijf grote stormbekkens bedoeld om er het debiet te regelen bij zware regenval en hevige onweders. Het doel bestaat erin om zoveel mogelijk overstromingen te voorkomen, evenals het overlopen van rioleringen waarvan de Brusselaars het slachtoffer zouden kunnen zijn.

5.3. TOEZICHT HOUDEN OP DE NEERSLAGMETINGEN EN OP DE DEBIETEN IN DE COLLECTOREN EN DE WATERLOPEN

Dankzij Flowbru, het automatisch meetnetwerk met 80 meetstations verbonden met 170 meettoestellen, houdt de BMWB de beroepsmensen van het waterbeheer en het grote publiek in realtime op de hoogte over de neerslagmetingen en de doorstromingen in de collectoren en de waterlopen op het hele Brusselse grondgebied.

Sommige door Flowbru verzamelde metingen worden automatisch doorgegeven aan het KMI, aan Leefmilieu Brussel en aan het Vlaamse Gewest met de bedoeling om deze gegevens op te nemen in hydrologische modellen.

Bij het vervullen van haar opdrachten werkt de BMWB nauw samen met de andere spelers van het waterbeleid, zowel in het Brussels als in het Vlaamse of Waalse Gewest.

DIT BEHEERSCONTRACT STEUNT OP 5 BELANGRIJKE PIJLERS:

PIJLER 1: Opvang en zuivering van het stedelijk afvalwater

In het Brussels Hoofdstedelijk Gewest zorgen twee zuiveringsstations, gevestigd in het noorden en het zuiden van de stad, voor de zuivering van afvalwater en regenwater. Het rioleringsnet waarlangs het water naar deze strategische infrastructures wordt gevoerd, wordt 'unitair' genoemd. Het vangt immers zonder onderscheid zowel het afvalwater als het regenwater op.

CARTE DES INFRASTRUCTURES



- **Strategische doelstelling 1: Uitbating RWZI ZUID en modernisering**

RWZI Zuid is gevestigd op 4 hectaren aan de grens van de gemeenten Vorst en Anderlecht. Het afvalwater van het zuidelijk deelstroombekken van Brussel (en haar rand), dat overeenstemt met de gemeenten Anderlecht, Vorst, Sint-Gillis, Ukkel, Sint-Genesius-Rode, Linkebeek, Drogenbos en Ruisbroek, wordt door RWZI Zuid gezuiverd voordat het weer in de Zenne wordt geloosd.

De installatie werd indienstgesteld in 2000, ze is ontworpen om een vervuiling aan te kunnen die equivalent is aan deze gegenereerd door 360.000 inwoners, lozingen van industriële oorsprong en regenwater inbegrepen.

Dagelijks verwerkt ze een gemiddeld volume van meer dan 60.000 m³, dat is ¼ van al het afvalwater dat wordt behandeld in het Brussels Gewest.

Nadat de installatie 15 jaar lang werd uitgebaat door Vivaqua in het kader van een opdracht van diensten, werd die exploitatie op 1 augustus 2015 overgenomen door de BMWB. In mei 2008 had het Brussels Hoofdstedelijk Gewest de eigendom van RWZI Zuid overgedragen aan de BMWB. In het vorige beheerscontract werd bepaald dat de BMWB voor de exploitatie van RWZI Zuid haar eigen personeel zou inzetten.

De overname van de exploitatie van RWZI Zuid werd door de teams met brio gerealiseerd. De maatschappij moest er grondig voor worden gewijzigd, aangezien ze van een uitsluitend dienstverlenende operator moest evolueren tot een industriële operator belast met een fabriek die 24/24 moet draaien en die van kapitaal belang is voor het Brusselse milieu.

In 2000 waren de bouwwerken voltooid, de zuiveringsinstallatie was niet ontworpen voor de behandeling van stikstof en fosfor.

RWZI Noord daarentegen, operationeel sinds maart 2007, voorziet in een volledige behandeling, van stikstof en fosfor inbegrepen. Vooral voor stikstof hanteert ze strengere normen dan de richtlijn 91/271/EEG.

Sinds 2011, dankzij de goede prestaties van RWZI Noord en de vooruitgang die werd geboekt op het vlak van zuivering in het Waalse en Vlaamse Gewest, is de vermindering van de globale last die binnenkomt in alle zuiveringsinstallaties van stedelijk afvalwater van het deelstroomgebied van de Zenne (d.i. alle installaties in Wallonië, Vlaanderen en Brussel samen), minstens 75 % voor de totale hoeveelheid fosfor en minstens 75 % voor de totale hoeveelheid stikstof, zoals is voorzien in artikel 5.4 van Richtlijn 91/271/EEG.

Het BHG heeft sinds februari 2011 steeds kunnen aantonen dat het in orde is met Richtlijn 91/271/EEG (artikel 5.4), wat overigens ook werd bevestigd door het arrest van het Europese Hof van Justitie van 13 oktober 2013 en door de rapporten aan de Europese instanties.

De modernisering van RWZI Zuid:

Vanwege het gebrek aan tertiaire behandeling van stikstof en fosfor in RWZI Zuid en de verschillende werkingsproblemen zoals grote hoeveelheden zwevend slib aan het oppervlak van de uitklaringsbekkens, besloot de BMWB om in januari 2014 grootschalige moderniseringswerken uit te voeren in RWZI Zuid.

De gemoderniseerde zuiveringsinstallatie zal niet alleen stikstof en fosfor kunnen behandelen, maar ook een membraanklaring kunnen doorvoeren die een hoog kwaliteitsniveau van de lozing garandeert.

Dankzij een biomethanisatie-eenheid kan de energie worden teruggewonnen en weer worden gebruikt op de site.

De prestaties van de biologische waterbehandelingsketen mogen tijdens de werken niet worden aangetast, kwestie van de conformiteit met artikel 5.4 van Richtlijn 91/271/CEE te garanderen.

Na de indienstelling van de nieuwe biologische waterbehandelingsketen van RWZI Zuid, zal de conformiteit met artikel 5.4 niet meer moeten worden gecontroleerd. Beide RWZI's zullen immers beantwoorden aan de bepalingen van artikel 5.3 van de Richtlijn en aan bijlage I.B van het besluit van de BHR van 23.03.1994.

In het kader van dit Contract zet de BMWB de exploitatie van RWZI Zuid voort met haar eigen personeel. De zuiveringsprestaties zullen worden gerealiseerd in overeenstemming met Richtlijn 91/271, het Brusselse besluit van 23 maart 1994 dat deze richtlijn omzet en de exploitatievergunning (nr. 397261) die op 29 oktober 2013 werd uitgereikt voor een duur van 15 jaar.

De moderniseringswerken van RWZI Zuid worden uitgevoerd door de tijdelijke vereniging CFE-Vinci Environnement Nizet Entreprises die de overheidsopdracht kreeg in september 2013. De uiteindelijke kosten worden geraamd op 100 miljoen euro (excl. btw).

Het betreft complexe werken die worden onderverdeeld in drie opeenvolgende fasen:

Fase A – bedrag 18 M€

De eerste fase van de werken liep van januari 2014 tot augustus 2016. Ze bestond uit de afbraak van de installatie voor de primaire bezinking van regenwater (na het zeven en na de zandvang/vetafscheiding) en uit de bouw van nieuwe primaire bezinkingsinstallaties voor droog en regenwater op dezelfde plaats.

Primaire bezinking stelt zich tot doel om zwevende stoffen (of primair slib) die neerslaan op de bodem van het bezinkingsbekken af te schrappen en te verwijderen.

Omdat het Brussels Hoofdstedelijk Gewest beschikt over een unitair rioleringsnet, is RWZI Zuid uitgerust met een unieke biologische waterbehandelingsketen van afvalwater en regenwater.

Fase B – bedrag 56 M€

Eenmaal de nieuwe primaire bezinkingsinstallatie volledig operationeel was in augustus 2016, werd het “droog weer” gedeelte van de oude installatie afgebroken, waarna de

nieuwe eenheid van de afvalwaterbehandeling werd gebouwd. De gekozen technologie voor deze fase, die nog steeds loopt, omvat een waterzuivering door middel van geactiveerd slib dat voor een biologische waterbehandeling zorgt. Vervolgens wordt het water geklaard door filtratie via membranen.

Membraanfiltratie is een procedé waarbij waterdoorlatende membranen worden gebruikt als fysieke barrières om deeltjes van het te zuiveren water te scheiden. Pompen zuigen het gezuiverde water aan via de membranen. Deze membranen hebben zeer fijne poriën die het water doorlaten. Deze vloeistof wordt na filtratie 'permeaat' genoemd. Bijzonder aan dit nieuwe procedé is dat het gebaseerd is op een waterfiltratie via holle vezelmembranen met een retentiegetal van 0,04 micron. Deze membranen vormen in feite een fysieke barrière die met name de verwijdering van bacteriën mogelijk maakt. Dit nieuwe procedé zal dus een belangrijke impact hebben op de verwijdering van micro-plastics waarvan de deeltjes om en bij de millimeter groot zijn en dus volledig worden opgevangen door de installatie.

Fase C – bedrag 26 M€

Vanaf maart 2019 zullen de oude biologische reactoren worden afgebroken. In de plaats zal een installatie worden gebouwd voor biogasproductie op basis van slib dat uit de waterbehandelingsketen wordt gehaald. Een deel van de elektrische energie die nodig is voor de werking van de nieuwe installatie, zal worden gegenereerd via warmtekrachtkoppeling.

In het kader van het huidige Contract voltooit de BMWB de modernisering van de fabriek door er een tertiaire behandeling te integreren. Meer bepaald zal ze ervoor zorgen dat de nieuwe membraanbehandelingsketen 'water' op 28 februari 2019 in gebruik zal kunnen worden genomen. Daarna zal ze toezien op de modernisering van de behandelingsketen 'slib' (Digestion).

Na de voltooiing van de moderniseringswerken van RWZI Zuid zal het Brussels Hoofdstedelijk Gewest kunnen beschikken over een infrastructuur die het water zuivert volgens de modernste technieken.

- Strategische doelstelling 2: Uitbating RWZI Noord

RWZI Noord is eigendom van AQUIRIS, dat deze installatie exploiteert in het kader van een BOOT-contract (Build, Own, Operate and Transfer). Dat contract loopt af op 2 maart 2027. Vanaf die datum wordt de BMWB eigenaar en beheerder van de RWZI.

RWZI Noord is actief sinds 2007. Het behandelt afvalwater en afvloeiingswater uit de deelstroomgebieden Noord en Woluwe die voor een deel op Vlaams grondgebied liggen.

Het station is gevestigd aan het kanaal Brussel-Charleroi, ter hoogte van de Budabrug.

De Zenne, die tot daar ondergronds loopt, duikt op aan de ingang van de site om er vervolgens door te stromen. De installaties van RWZI Noord zijn op de beide oevers gebouwd.

Met een behandelingscapaciteit van 1,1 miljoen equivalent-inwoners, is RWZI Noord de grootste waterzuiveringsinstallatie van België.

Het afvalwater wordt aangevoerd door vier collectoren waarvan het totale debiet bij droog weer gemiddeld ongeveer 3 m³ per seconde bedraagt. Drie vierden van het afvalwater van het Brussels Gewest wordt dus behandeld door RWZI Noord.

In het kader van dit Contract zal de BMWB toezien op de goede uitvoering van het voornoemde vergunningscontract en van het vonnis van de rechtbank van eerste aanleg van 14 december 2016. Ze zal met name de geplande investeringen doorvoeren om met behulp van de beste operationele technieken de prestaties van de RWZI te optimaliseren, met het oog op de duurzame ontwikkeling van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Daarnaast zal de BMWB erop toezien dat de continuïteitsverbintenissen die zijn aangegaan door Aquiris worden nageleefd en dat zich een samenwerking, onder meer via het technisch comité, kan ontwikkelen.

Bovendien zal de BMWB de voorbereidingen treffen voor de overname van RWZI Noord in 2027; ze zal nagaan welke eventuele investeringen moeten worden doorgevoerd vanaf die overname en de voorbereidende studies starten van bij de aanvang van het volgende Beheerscontract.

- **Strategische doelstelling 3: Ontwikkeling van stormbekkeninfrastructuren**

Door gigantische volumes water op te nemen, regelen de stormbekkens de toevloed van afvalwater in de collectoren, beletten ze dat deze 'overbelast' geraken en helpen ze zo de gevaren van overstroming en van het overlopen van het afvalwater in het natuurlijke milieu te verminderen

De installatie van stormbekkens is des te meer noodzakelijk geworden omdat in de ondoordringbaarheid van de bodem in het Brussels Gewest de laatste decennia zeer sterk is toegenomen vanwege de toenemende verstedelijking. Hierdoor wordt de afvloeiing versneld, ten koste van de natuurlijke bodeminfiltratie, en vergroot bijgevolg het risico dat de collectoren op de valleibodems verzadigd geraken.

Een oplossing om dit verschijnsel te bestrijden, is het beperken van het debiet in het rioleringsnet door het wateroverschot dat deze verzadiging veroorzaakt tijdelijk te stockeren.

Eenmaal het onweer voorbij is, wordt het in het bekken opgeslagen watervolume weer weggepompt naar de collectoren.

Heuvelachtige en sterk verstedelijkte gebieden zoals de Woluwevallei en de Maalbeekvallei, maar ook de Molenbeekvallei (aan de voet van het Heizelplateau), worden bijzonder getroffen door het overstromingsgevaar.

De BMWB is eigenaar van de vijf grootste in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest gebouwde stormbekkens. Hun totale capaciteit bedraagt ongeveer 140.000 m³ water.

In de Woluwevallei:

- Het stormbekken van de Watermaalbeek (40.000 m³)
Kleine Wijngaardstraat in Oudergem – inbedrijfstelling januari 1999.
- Het stormbekken van de Rodebeek (33.000 m³)
Driesstraat in Sint-Lambrechts-Woluwe - – inbedrijfstelling februari 2000.

In de Maalbeekvallei:

- Het stormbekken Belliard (17.000 m³)
Jean Reyplein in Etterbeek – inbedrijfstelling in 1990.
- Het stormbekken Flagey (33.000 m³)
Eugène Flageyplein in Elsene - – inbedrijfstelling juli 2006.

In Neder-Vorst:

- Het stormbekken van Vorst (18.000 m³)
Ile Britse Legerlaan in Vorst - – inbedrijfstelling augustus 2012.

In het kader van dit Contract zal de BMWB de collectoren exploiteren waarvan zij eigenaar is. Ze zal toezien op hun goede werking, het onderhoud en op de eventuele renovatiewerken die zich opdringen, zoals de elektromechanische renovatie van het stormbekken Belliard.

Om de debieten in de collectoren te regelen en het risico van overstroming en overlopen in het natuurlijke milieu te verminderen, zal de BMWB bovendien haar investeringsprogramma in nieuwe bufferwerken voortzetten.

Meer bepaald zal ze, in overleg met de andere wateroperatoren en de lokale overheden, de inplantings-, dimensionerings- en realisatiestudies voltooien met het oog op de bouw van 3 nieuwe bouwwerken, namelijk:

In de Woluwevallei:

- Het stormbekken Ten Reuken met een capaciteit van +/- 5.000m³ op het grondgebied van de gemeente Watermaal-Bosvoorde.
Geraamde duur van de werken: 14 maanden
Voorzien budget: 6.000.000€
Verwachte datum van inbedrijfstelling: eind 2019

- Het stormbekken van de Woluwe met een capaciteit van +/- 70.000m³ op het grondgebied van de gemeente Sint-Lambrechts-Woluwe.
Geraamde duur van de werken: 60 maanden
Voorzien budget: 70.000.000€
Verwachte datum van inbedrijfstelling: 2025

In de Molenbeekvallei

- Het stormbekken van de Molenbeek met een capaciteit van +/- 50.000m³ op het grondgebied van de gemeente Jette en van de Stad Brussel (plaats nader te bepalen)
Geraamde duur van de werken: 48 maanden
Voorzien budget: 50.000.000 €
Verwachte datum van inbedrijfstelling: 2025

Uit recente studies van met name Leefmilieu Brussel is gebleken dat de werking van bepaalde stormbekkens bij regenweer moet worden verbeterd. Bij hevige regenval wordt het overtollige water van het rioleringsnet immers via stormbekkens afgevoerd naar het natuurlijke milieu. Er bestaan verschillende oplossingen om de impact van deze lozingen op het natuurlijke milieu te verminderen, namelijk: optimalisering van de niveaus van de stormbekkens, optimalisering van het vullen en aftappen van de stormbekkens en, in sommige gevallen, de bouw van nieuwe stormbekkens.

Afhankelijk van de ruimtelijke verdeling van een hevige regen, kan het immers gebeuren dat sommige stormbekkens van een vallei gevuld worden en andere niet, met het gevolg dat het water in het natuurlijke milieu terechtkomt.

Eveneens in overleg met de andere operatoren, waaronder vooral Vivaqua, zal de BMWB nagaan hoe de vulling van de stormbekkens en het beheer van de opgeslagen watervolumes kunnen worden beheerd om lozingen in het natuurlijke milieu te vermijden.

- **Strategische doelstelling 4: Een netwerk van performante collectoren**

In het kader van dit Contract zal de BMWB de collectoren exploiteren waarvan zij eigenaar is. Ze zal toezien op hun goede werking, het onderhoud en op de eventuele renovatiewerken die zich opdringen.

De BMWB exploiteert ongeveer 33 kilometer collectoren in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, dat is ongeveer één vijfde van het totale Brusselse collectorennet.

1° De collectoren die het afvalwater naar RWZI Zuid voeren: (10)

- Collector Anderlecht/hevel onder het kanaal (van de Biestebroekkaai tot de Ontwikkelingsstraat in Anderlecht) (742 m);

Collector Ukkel (omvat twee takken: de ene verbindt de rotonde Stallestraat in Ukkel met RWZI Brussel-Zuid, de andere de Gilsonlaan via de Ruisbroeksesteenweg met RWZI Brussel-Zuid) (3.278 m);

- Collector Sint-Gillis/Hallepoort/Zuid (van de Hallepoortlaan tot de Industrielaan in Anderlecht) (3.020 m);

- Collector Industrielaan (vervolg van de collector Sint-Gillis naar RWZI Brussel-Zuid) (2.457 m);

- Collector Paepsem (van de Gerijstraat tot de Paepsem laan in Vorst) (843 m);

- Collector Verrewinkelbeek- Drogenbos (fase I en II) (langs de Grote Baan in Drogenbos) (2.369 m);

- Collector Ceria (van de Veeweydekaai tot de Internationalelaan in Anderlecht) (700 m);

- Collector Vogelzangbeek (van de Wibranlaan tot de Veeweydekaai in Anderlecht) (4.900 m);

- Collector Verrewinkelbeek (de werken bevinden zich in de eindfase) (van de Perckestraat in Ukkel tot de Grote Baan in Drogenbos) (5.100 m in totaal);

- Buis afvalwater RWZI Zuid (deze collector voert het gezuiverde water van RWZI Zuid naar de Zenne) (1.140 m)

2° De collectoren die het afvalwater naar RWZI Noord voeren: (5)

- Collector Linkeroever of Noord (van het Saincteletteplein naar RWZI Noord) (7.020 m), eigendom van de BMWB maar uitgebaat door Aquiris;

- Collector Drootbeek (van het Moorplein tot de Van Gulickstraat in Brussel) (660 m);

- Collector Tervuren (van het kruispunt van de Tervurenlaan en de Markies Villalobarlaan tot aan het kruispunt van de Alfred Madouxlaan en de Cactuslaan in Sint-Pieters-Woluwe) (816 m);

- Collector Gray (van de Zwanenstraat in Elsene tot het Jourdanplein in Etterbeek) (1.600 m);

- Collector Broebelaar (van de Stationsstraat tot het Jourdanplein in Etterbeek) (1.600 m);

In samenwerking met Vivaqua en Leefmilieu Brussel zal ze een volledige stand van zaken opmaken van haar installaties en deze opnemen in een geïntegreerde kaart van alle Brusselse netwerken. De BMWB zal erop toezien dat deze infrastructuren regelmatig worden onderhouden zodat het Gewest kan beschikken over efficiënte infrastructuren en elk risico van dichtslibben wordt vermeden.

Om de debieten in de collectoren te verbeteren en bovendien de overstromingsgevaaren te verminderen, zal de BMWB haar investeringsprogramma in nieuwe opvangwerken voortzetten.

- De Geleytsbeek en de bypass collector van de 'Oude Vijvers' op het grondgebied van de gemeente Vorst zullen worden overdekt. Dankzij deze werken zal het water in de Sint-Denijsstraat meer evenwichtig afvloeien en zullen de recurrente overstromingsproblemen in deze zone worden verminderd. In het kader van deze werken zal de BMWB samen met de gemeente Vorst ook de heraansluiting van het helder water van de nieuwe stadsrivier (NSR) "CALVAIRE" op het oppervlaktewater aanpakken, in toepassing van de KRW.

Geraamde duur van de werken: 18 maanden

Voorzien budget: 7.200.000 €

Verwachte datum van inbedrijfstelling: 2019

Om het netwerk en het beheer van de Brusselse collectoren beter op elkaar af te stemmen, zal de BMWB bovendien samen met de andere wateroperatoren nagaan hoe de bouwwerken beter kunnen worden verdeeld.

Kaart van het netwerk van de collectoren in bijlage 1

PIJLER 2: Onderzoek en ontwikkeling: nieuwe perspectieven

De BMWB handelt in een geest van circulaire economie en streeft naar een verbetering van de milieutechnieken. Ze wil met name zoveel mogelijk subproducten van haar industriële processen hergebruiken en zoveel mogelijk energie besparen. Daarom draagt ze ook bij tot de ontwikkeling van innoverende projecten in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, namelijk:

- o **Strategische doelstelling 5:**

Hergebruik van het in de RWZI's behandelde water voor industriële of andere behoeften van derden of van de BMWB zelf, om te vermijden dat drinkwater of grondwater moet worden gebruikt. De BMWB zal de technische en economische haalbaarheid onderzoeken van een verdeelnet van tweedecircuitwater. Ze zal daartoe een of meerdere pilootprojecten opstarten.

- o **Strategische doelstelling 6:**

De BMWB is eigenaar van en beheert een netwerk van 80 meetstations die de waterstand meten in de collectoren en rivieren, evenals de neerslag in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Na verwerking kunnen deze gegevens worden geraadpleegd op de website van het meetnetwerk FLOWBRU (www.flowbru.be), waar ze ter beschikking staan van watertechnici en het grote publiek in de vorm van gedetailleerde grafieken of gegevensfiches die in realtime worden bijgewerkt.

FLOWBRU is een belangrijk instrument voor de opvolging van het gedrag van het netwerk van collectoren en waterlopen in het Gewest, vooral bij hevige regenval.

De pluviometers geven een duidelijker beeld van de verdeling van de neerslag in het Brussels Gewest en van de impact ervan op de verschillende Brusselse valleien (Zenne, Woluwe, Maalbeek en Molenbeek). Voor de neerslagmetingen in het FLOWBRU-netwerk wordt overigens samengewerkt met het KMI (het Koninklijk Meteorologisch Instituut).

Het is dus belangrijk om:

- de continuïteit van de verwerving en verwerking van de metingen te garanderen zodat er geen enkel gegeven verloren gaat, vooral niet bij hevige regenval.

- de online op de website geplaatste informatie op te volgen, met name om eventuele afwijkende gegevens te filtreren

De BMWB zal er daarom op toezien dat:

- het preventieve onderhoud van de installaties, de ijking van de toestellen en de updates van de software worden gepland en gerealiseerd volgens de aanbevelingen van de constructeurs en volgens de regels van het vak

- de goede werking van de installaties regelmatig wordt gecontroleerd en dat de eventuele nodige reparaties zo vlug mogelijk worden uitgevoerd

De exploitatie van het netwerk Flowbru, de terbeschikkingstelling van de verworven gegevens en de ontwikkeling van tools voor de valorisatie van de gegevens, met name om te waarschuwen voor overstromingsgevaar, in samenwerking met Leefmilieu Brussel.

○ **Strategische doelstelling 7:**

Warmteterugwinning uit afvalwater zodat de warmte, met behulp van een warmteplaatwisselaar, kan worden hergebruikt om bijvoorbeeld gebouwen of zwembadwater te verwarmen. Daarvoor is het noodzakelijk dat er in de buurt van deze warmtebron een 'afnemer' aanwezig is die wil investeren in de nodige installaties op zijn site. Aangezien beide partijen aanzienlijke financiële inspanningen moeten leveren, zijn dergelijke projecten vooral geschikt voor nieuwe grootschalige bouw- of renovatieprojecten.

De BMWB zal de uitvoering van een of meerdere pilootprojecten van deze technologie in de door haar beheerde collectoren onderzoeken.

In het kader van de doelstelling onderzoek en ontwikkeling, zal de BMWB bovendien rechtstreeks of in samenwerking met andere operatoren een expertise ontwikkelen in het domein van endocriene verstoorders en elke andere stof die een impact heeft op de kwaliteit van het te behandelen water en op de lozingen van afvalwater.

PIJLER 3: Efficiënte organisatie

- **Strategische doelstelling 8: Een HR-beleid gericht op mensen en waarden**

De BMWB wil in het algemeen de kwaliteit van haar prestaties verbeteren ten gunste van de gebruikers, consumenten en gemeenten, haar personeelsbestand uitbouwen en ten slotte haar interne controle- en reportingprocessen verbeteren.

Daartoe heeft de BMWB haar opdracht en visie verduidelijkt en de waarden bepaald die ze wil overbrengen bij de uitoefening van haar opdrachten.

De opdracht van de BMWB: de BMWB is een autonome openbare maatschappij belast met de verzameling en de zuivering van afvalwater en met de bestrijding van overstromingen om het leefmilieu en de levenskwaliteit van de burgers te verbeteren.

De visie/ambitie van de BMWB: de BMWB staat als exclusieve operator in voor de behandeling van stedelijk afvalwater en voor het beheer en de ontwikkeling van meer dan 5000 m³ stormbekkens en van het hele collectorennet van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Met de modernisering van RWZI Zuid en de overname van RWZI Noord streeft de BMWB naar de beste zuiveringsniveaus tegen beheerste kosten. De BMWB draagt bij tot de denkoefening over een geïntegreerd beheer van de watercyclus.

De waarden van de BMWB ten slotte: Welzijn, Service, Duurzaamheid, Veiligheid. Zie bijlage 3.

Opdat deze opdracht, visie en waarden door alle werknemers concreet zouden worden toegepast en beleefd, heeft de BMWB nieuwe HR-doelstellingen bepaald.

Bijwerking van de organisatie van de BMWB

De BMWB moet haar organisatie onderwerpen aan een grondige analyse en organisatorische aanpassingen zullen worden uitgevoerd om ervoor te zorgen dat haar kerntaken optimaal worden gerealiseerd.

Een welzijns- en tevredenheidsenquête houden om de kwaliteit van het welzijn van het personeel te beoordelen.

Permanente opleiding voorzien voor de personeelsleden. De BMWB zal investeren in opleidingen voor de personeelsleden. Via deze opleidingen zullen ze hun competenties ontwikkelen, hun taken kunnen situeren in een ruimer perspectief en zouden de

transversale samenwerking moeten bevorderen. De BMWB zal ook voorzien in coachings en workshops om de betrokkenheid en tevredenheid van de werknemers te verhogen. In dit opzicht zal ze in de mate van het mogelijke synergieën identificeren met Vivaqua.

Functiebeschrijvingen opmaken en een evaluatietool ontwikkelen

Zin geven aan het werk is de belangrijkste voorwaarde voor succes. Daarom moeten de taken worden verduidelijkt en moeten er werkbeschrijvingen worden opgemaakt voor alle functiegroepen, met duidelijke doelstellingen. De positieve resultaten daarvan moeten worden benadrukt.

Een diversiteitsplan uitwerken

De BMWB verbindt zich ertoe om een inclusief HR-beleid te voeren dat alle vormen van diversiteit integreert. De BMWB wil een arbeidsplaats creëren die een weergave is van de samenleving.

De BMWB zal een taalkader uitwerken in overeenstemming met de wetgevende en reglementaire bepalingen dienaangaande. Als openbare naamloze vennootschap dient de BMWB zich te houden aan een taalkader.

Ze zal indicatoren ontwikkelen om de situaties en de evolutie van haar personeelsbestand te kennen, evenals de hierna volgende onderstaande doelstellingen (zie artikel 11).

PIJLER 4: In dienst van de partners

De BMWB wil dynamische partnerschappen onderhouden met de andere gewestelijke, nationale en Europese operatoren maar ook met de overheids- en de privésector. Voor deze partnerschappen heeft ze de volgende strategische doelstellingen bepaald:

Partnerschappen

- Brugel en Leefmilieu Brussel:
 1. De BMWB streeft naar een functionele samenwerking met Leefmilieu Brussel in het kader van haar opdracht om de conformiteit van de investeringen met het Waterbeheersplan te controleren en met Brugel in het kader van haar opdracht om de waterprijs te controleren.
 2. De BMWB zal de doelstellingen die zijn aangegeven in het WBP verder uitvoeren.
- Wateroperatoren :
 3. In het kader van het gewestelijke coördinatieplatform van de wateractoren en -operatoren, zal de BMWB ook samenwerken met de andere wateroperatoren. Ze zal

in het bijzonder toezien op een verhoogde samenwerking met VIVAQUA in het domein van human resources, informatie-uitwisseling, opleiding, gebruikt van studie bureaus in overeenstemming met de wet op de overheidsopdrachten en de publiek-publieke samenwerkingsmogelijkheden. De BMWB zal samen met VIVAQUA nadenken over een betere verdeling van de competenties en over de actiespectra voor de toekomst, en tegelijkertijd alle geschikte synergiën ontwikkelen die een impact hebben op de rationalisering van de sector zelf, en ook de besparingen doorvoeren en kwalitatieve dienstverlening ten aanzien van de gebruikers verstrekken.

- De gemeenten

4. De BMWB streeft naar een vertrouwensrelatie met de lokale overheden die gericht is op dienstverlening. Ze zal de partner van de gemeenten zijn en hen een luisterend oor bieden. In het kader van de uitvoering van haar werven zal de BMWB de lokale overheden en hun inwoners informeren in alle stadia van de procedure en de werken. Ze zal trachten tegemoet te komen aan de verwachtingen van de gemeenten om de hinder verbonden aan de werken te beperken.

- Universiteiten

5. De BMWB wil ook samenwerken met de universiteiten. Daarom wil ze een lijst opmaken van de thema's die kunnen worden bestudeerd door doctoranten en studenten (thesis) om de competenties in de vakgebieden te verbeteren.
6. De BMWB zal (als spreker) bijdragen tot conferenties of colloquia over onderwerpen die te maken hebben met waterbehandeling en met de betrokken organisaties contact blijven houden via kennisnetwerken, commissies, enz.

- Andere samenwerkingen

De BMWB zal partnerschappen ontwikkelen met de gewestelijke of federale diensten (Gewestelijke Overheidsdienst Brussel, het Opleidingsinstituut van de Federale Overheid ...) als de belangstelling voor de maatschappij zelf, voor de afnemers, de burgers, ... haar daartoe motiveert.

PIJLER 5: Communicatie**1. Externe communicatie**

De BMWB wil haar zichtbaarheid, naambekendheid en communicatie verbeteren. Omdat ze weinig bekend is bij de andere gewestelijke spelers en onbekend bij het grote publiek, zal de BMWB haar imago verbeteren en zowel de instellingen als het publiek beter informeren over haar acties.

Daartoe zal de BMWB een overheidsopdracht van diensten lanceren om haar te begeleiden bij deze communicatie. Ze zal zorgen voor het nodige informatie- en promotiemateriaal om te communiceren over zowel de infrastructures die zij beheert als de werken die zij aanvat.

De BMWB zal ook nadenken over een naamsverandering. Een eventuele nieuwe naam zal duidelijk moeten weergeven waarvoor ze staat en moet makkelijk te onthouden zijn.

2. Jaarverslag

In overeenstemming met artikel 30 van de Ordonnantie verbindt de BMWB zich ertoe om, naast de wettelijke en reglementaire verplichtingen inzake informatie die aan elke handelsvennootschap opgelegd worden, jaarlijks een verslag op te stellen over de verwezenlijking van haar openbare dienstopdrachten. Dat verslag omvat ook:

- De belangrijkste gebeurtenissen van het jaar bij de BMWB;
- De elementen die nuttig zijn voor haar openbaarmaking en die de openheid van de BMWB garanderen ten opzichte van haar klanten en van het Gewest;
- voldoende informatie om het Gewest/Brugel in staat te stellen om de reële prijs te bepalen van de diensten in verband met het watergebruik.

3. Voorlichting van de Regering en/of van de Minister

De Regering en de Minister moeten regelmatig door de BMWB op de hoogte gebracht worden van de uitvoering van haar opdrachten krachtens dit Contract.

In overeenstemming met haar wettelijke verplichtingen verbindt de BMWB zich er bovendien toe om de Minister alle nuttige informatie te bezorgen over de bepaling, de analyse en de opvolging van het waterbeleid, in het bijzonder alle informatie die nodig is voor het berekenen van de reële prijs.

De BMWB verbindt zich er ook toe om deel te nemen aan de vergaderingen die georganiseerd worden door Leefmilieu Brussel (BIM) in het kader van diens coördinatie van

de wateractoren die actief zijn in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, zoals is bepaald in het Waterbeheerplan.

ARTIKEL 6: FINANCIERING VAN DE ACTIVITEITEN VAN DE BMWB

- **Financiering van de BMWB**

De financiering van de BMWB wordt verzekerd door handelsinkomsten afkomstig van de operatoren en consumenten en uit subsidies die worden gestort door het Gewest.

De handelsinkomsten van de BMWB die verbonden zijn aan de watersanering, worden door de BMWB gefactureerd aan iedere natuurlijke of rechtspersoon die met de BMWB een Dienstencontract voor sanering heeft afgesloten, in het bijzonder:

- de operatoren die zijn gevestigd in het Gewest en onderworpen aan een saneringsverplichting krachtens de Ordonnantie, namelijk de operator(en) belast met de verdeling van drinkwater bestemd voor menselijke consumptie;
- iedere verbruiker die rechtstreeks het water verbruikt dat verkregen wordt door oppompen uit een waterlaag of oppervlaktewater;
- iedere operator gevestigd binnen of buiten het Gewest die een beroep doet op de saneringsdiensten van de BMWB.

De standaardeenheidsprijzen die de BMWB toepast op de operatoren die zijn gevestigd in het Gewest en onderworpen zijn aan een saneringsverplichting krachtens de Ordonnantie, zijn opgenomen in het Financieel plan dat als Bijlage bij dit Beheerscontract is gevoegd. Behoudens andersluidende bepalingen wordt van de saneringsdiensten verondersteld dat ze door de BMWB uitgevoerd worden naargelang het volume verdeeld of zelf geproduceerd water.

De BMWB ontvangt van het Gewest twee soorten subsidies, werkingssubsidies en investeringssubsidies, die als volgt worden verdeeld: 15% (werking) en 85% (investering).

Het Gewest verbindt zich ertoe om de BMWB te financieren zodat ze de investeringen kan verrichten die zijn opgenomen in het hierbij gevoegde Investeringsplan. De investeringen van het jaar N-1 moeten worden verantwoord bij de indiening van de subsidieaanvraag in het jaar N. De volledige investeringssubsidie moet worden betaald tegen uiterlijk 15 april van het jaar N.

Het Gewest verbindt zich ertoe om de BMWB te financieren voor een deel van haar werkingskosten die zijn opgenomen in het bijgevoegde Financieel plan. De werkingskosten van het jaar N-1 moeten worden verantwoord bij de indiening van de subsidieaanvraag in het jaar N. 4/12 (vier twaalfden) van de werkingssubsidie moeten op de bankrekening van de BMWB worden gestort tegen uiterlijk 15 april van het jaar N, het saldo van de

werkingssubsidie wordt van mei tot december maandelijks betaald op de 15e van elke maand.

Hierna volgt het gedetailleerde betalingsplan van de subsidies (jaarlijks verhoogd met 2 %):

		2018	33.660.000	in EUR						
		15-apr.	15 mei	15-juni	15-juli	15-aug.	15-sept.	15-okt.	15-nov.	15-dec.
werking		1.683.000	420.750	420.750	420.750	420.750	420.750	420.750	420.750	420.750
	investering	28.611.000								

		2019	34.333.200	in EUR						
		15-apr.	15 mei	15-juni	15-juli	15-aug.	15-sept.	15-okt.	15-nov.	15-dec.
werking		1.716.660	429.165	429.165	429.165	429.165	429.165	429.165	429.165	429.165
	investering	29.183.220								

		2020	35.019.864	in EUR						
		15-apr.	15 mei	15-juni	15-juli	15-aug.	15-sept.	15-okt.	15-nov.	15-dec.
werking		1.750.993	437.748	437.748	437.748	437.748	437.748	437.748	437.748	437.748
	investering	29.766.884								

		2021	35.720.261	in EUR						
		15-apr.	15 mei	15-juni	15-juli	15-aug.	15-sept.	15-okt.	15-nov.	15-dec.
werking		1.786.013	446.503	446.503	446.503	446.503	446.503	446.503	446.503	446.503
	investering	30.362.222								

		2022	36.434.667	in EUR						
		15-apr.	15 mei	15-juni	15-juli	15-aug.	15-sept.	15-okt.	15-nov.	15-dec.
werking		1.821.733	455.433	455.433	455.433	455.433	455.433	455.433	455.433	455.433
	investering	30.969.467								

		2023	37.163.360	in EUR						
		15-apr.	15 mei	15-juni	15-juli	15-aug.	15-sept.	15-okt.	15-nov.	15-dec.
werking		1.858.168	464.542	464.542	464.542	464.542	464.542	464.542	464.542	464.542
	investering	31.588.856								

De toekenning van subsidies heeft geenszins als doel winst te genereren met een belastingdruk voor de BMWB als gevolg. In afwachting van de uitvoering van de nieuwe tariefmethode, zal de regering de BMWB uitnodigen tot een terugbetaling van het deel van de subsidie dat zou leiden tot een belastingdruk. Het subsidiedecreet zal voorzien in de terugbetaling voor het jaareinde, en gelet op de informatie die beschikbaar is op dat moment, van het deel van de subsidie die tot een belastingdruk zou leiden.

In geval van een onvoorspelbare gebeurtenis zoals een aanzienlijke wijziging in de prijsindexering, kan de BMWB bij het Gewest een dossier indienen voor de aanvraag bijkomende financieringsmiddelen.

- **Bijkomende doelstellingen die de Regering aan de BMWB oplegt**

De Regering verbindt zich ertoe om de BMWB geen bijkomende doelstellingen toe te wijzen, rechtstreeks of onrechtstreeks, zonder zich te vergewissen van de beschikbaarheid van de nodige middelen binnen de BMWB, of zonder zich te vergewissen van een inbreng van de nodige aanvullende middelen voor de verwezenlijking van die bijkomende doelstellingen.

In het geval dat bijkomende doelen gesteld worden door de Regering, zullen de aanvullende financieringsmiddelen van de BMWB bepaald worden op basis van onderhandelingen tussen de Partijen.

Elke toevoeging van bijkomende doelstellingen zal worden vertaald in een aanhangsel bij dit Contract dat de impact van die bijkomende doelstellingen op de BMWB zal identificeren.

ARTIKEL 7: TARIEFMETHODOLOGIE (TARIEF VAN OPENBARE DIENSTOPDRACHT)

Dit Contract 2018-2022 valt binnen het kader van de Ordonnantie van 15 december 2017 tot wijziging van diverse ordonnanties in het kader van de invoering van een onafhankelijk toezichthoudend orgaan voor de waterprijs. In het kader van deze Ordonnantie wordt Brugel aangesteld als onafhankelijk orgaan voor de controle van de waterprijs in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

In die context zal Brugel in overleg met de wateroperatoren een nieuwe tariefmethodologie uitwerken om een volledige controle van de waterprijs te garanderen en een reële prijs van het water in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest vast te stellen, en dit vanaf 2020. Dit zal een impact hebben op de zuiveringsprijs die wordt gehanteerd door de BMWB.

Bijgevolg zijn de tarieven, die van kracht zijn in het Financieel Plan en in bijlage II van dit contract, van toepassing tot aan de invoering van de nieuwe tarifiering opgemaakt door Brugel.

ARTIKEL 8: BOEKHOUDKUNDIG EN BUDGETTAIR BEHEER

De BMWB verbindt zich ertoe om:

- een eigen algemene boekhouding bij te houden;
- een analytische boekhouding bij te houden die het mogelijk maakt om de kosten en de inkomsten te bepalen voor de verschillende doelstellingen van de BMWB. Deze laatste verbindt zich ertoe om haar inspanningen voor een betere analytische opvolging van de boekhouding voort te zetten.

De BMWB werkt haar bedrijfsplan bij om de zes maanden. Het bedrijfsplan omvat ten minste:

- Het Investeringsplan;
- Het Financieel plan

Na goedkeuring door de Raad van Bestuur zal het geactualiseerde budget en bedrijfsplan aan de Regering worden bezorgd.

In overeenstemming met het nieuwe artikel 39/5 van de Kaderordonnantie Water, zal de BMWB een meerjarig investeringsplan opmaken met een looptijd van 6 jaar, teneinde de opdrachten uit te voeren die haar zijn toevertrouwd krachtens de Ordonnantie.

Het 1e Investeringsplan zal aan Leefmilieu Brussel worden voorgelegd tegen 30 september 2018.

Vóór 30 september van ieder jaar zal de BMWB de bijwerkingen van haar Investeringsplan voorleggen aan Leefmilieu Brussel.

In de loop van 2018 zal de BMWB een beheerstool introduceren voor de opvolging van zowel de operationele als de financiële evolutie van elke werf, teneinde de naleving van de termijnen en het budget te kunnen controleren (permanente monitoring).

ARTIKEL 9: WEDERZIJDSE VERBINTENISSEN VAN DE PARTIJEN

- Verbintenis van de BMWB

De BMWB verbindt zich ertoe om de opdrachten uit te voeren die haar worden toevertrouwd door dit Contract.

- Verbintenissen van het Gewest om de BMWB te financieren

Het Gewest verbindt zich ertoe om de BMWB subsidies ter beschikking te stellen zoals bepaald op basis van het Financieel plan dat bij dit Contract is gevoegd.

Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest verleent tevens de garantie dat alle bankleningen nodig voor de financiering van de investeringen zullen worden gedekt.

ARTIKEL 10: BOORDTABEL VAN DE INDICATOREN

De BMWB verbindt zich ertoe om, binnen een termijn van 12 maanden vanaf de ondertekening van dit Contract, een boordtabel op te maken van de indicatoren waarmee de synthetische vorderingsstaat van de in het Contract vermelde opdrachten kan worden opgevolgd.

Deze tabel vermeldt voor elke opdracht:

- het doel van de opdracht;
- de te bereiken doelstellingen;
- de prestatie-indicatoren, bijgewerkt volgens de beschikbare gegevens en de collegiaal gekozen variabelen (maandelijks, driemaandelijks, gecumuleerd sinds het begin van de opdrachten); indien mogelijk worden deze gegevens telkens getoetst aan de volgende gegevens:

Een rapport over de kwaliteit van de dienstverlening in het voorgaande kalenderjaar.

Dit rapport bevat minstens de volgende gegevens:

- 1° de aard van de tekortkomingen en de lijst van de dringende interventies;
- 2° de behandelingstermijnen van de klachten en het beheer van de noodoproepen;
- 3° de reparatietermijnen.

- **Dienstverlening aan de klant**

De verschillende indicatoren laten toe om de prestatie van de BMWB te evalueren inzake de dienstverlening aan de klant:

- Graad van respons op informatieaanvragen
 - Betalingsmodaliteiten
 - Voorlichting van het grote publiek: Website en jaarverslag (zie artikel 10, communicatie)
 - **Technische kwaliteit van de exploitatie of milieu-indicatoren**
- Continuïteit van de dienstverlening

In het kader van de nastreving van haar maatschappelijk doel, vervult de BMWB onder meer de openbare dienstopdracht van sanering van het stedelijke afvalwater op het grondgebied van het Gewest. Deze opdracht impliceert voor de BMWB dat ze instaat voor het beheer en de ononderbroken terbeschikkingstelling van een verzamel- en zuiveringsnet van het stedelijke afvalwater, maar ook van een telemeetnet voor de debieten van de waterlopen en collectoren en voor de neerslag en bepaalde kwaliteitsparameters van de Zenne.

De BMWB zal in dat verband het volgende preciseren:

- a) De beschikbaarheid van de RWZI's
- b) De beschikbaarheid van het collectorennetwerk
- c) De gebruiksgraad van de stormbekkens

d) De beschikbaarheid van het Flowbru-netwerk

- Doeltreffendheid van de RWZI's:

De saneringsnormen in het Brussels Gewest worden gereguleerd door het besluit van de Regering van 23 maart 1994 betreffende de behandeling van stedelijk afvalwater, die Richtlijn 91/271/EEG van 21 mei 1991, betreffende de behandeling van stedelijk afvalwater, omzet naar Brussels recht. In dit kader zal de BMWB informatie verstrekken over:

- De graad van conformiteit met de Europese richtlijn
- De belasting behandeld door de RWZI's
- De energie geproduceerd door de RWZI's
- De hoeveelheid verwijderde en geëvacueerde afvalstoffen
 - **Beheer en ontwikkeling van de infrastructuur**

In het kader van de uitvoering van haar investeringsprogramma, brengt de BMWB de Regering jaarlijks op de hoogte van: - De realisatiegraad van het investeringsprogramma

- De naleving van de oorspronkelijke budgetten en de verantwoording van de overschrijdingen
- De inventaris en staat van de installaties
- **Boekhoudkundig en begrotingsbeheer**

De BMWB maakt ieder jaar een begroting op, evenals een gewijzigde (bijgewerkte) begroting waarin alle opbrengsten en lasten in detail worden aangegeven per rekening en per categorie. Ook een Financieel Plan met de resultatenrekening en de cashflows van de maatschappij wordt opgemaakt, evenals de meerjarige evoluties daarvan. Bovendien verbindt de BMWB zich ertoe om de volgende indicatoren uit te werken:

- een jaarverslag;
- de opstelling van diverse financiële ratio's zoals de verhouding EBITDA/schuldendienst, de verhouding Schulden/EBITDA, ESR 2010 en de solvabiliteits- en rentabiliteitsratio's;
- een analyse van de kwantitatieve en kwalitatieve varianties tussen de verwachte en de gerealiseerde cijfers.

- **Efficiënte organisatie**

In het kader van de realisatie van haar efficiënte organisatie, stelt de BMWB jaarlijks de volgende indicatoren op:

- HR-jaarverslag
- Het percentage opleidingsdagen gevolgd door het personeel
- Het percentage opgeleide personen ten aanzien van het personeelsbestand
- Het percentage gerealiseerde functiebeschrijvingen en evaluatiegesprekken
- Realisatie van een diversiteitsplan en actieplan over 2 jaar
- Het maken van een tevredenheids-/welzijnsenquête om de 2 jaar en het creëren van een actieplan op basis van deze resultaten.

ARTIKEL 11: BESTUUR

Omdat de BMWB deels gefinancierd wordt door de overheid, valt ze onder het toepassingsgebied van de wetgeving betreffende de overheidsopdrachten. Bijgevolg zal ze strikt toezien op de toepassing van de procedures inzake overheidsopdrachten, in overeenstemming met de geldende wetgeving, en de uitvoering van deze procedure streng controleren.

De BMWB zal er ook op toezien dat haar statuten worden aangepast, in lijn met de recente evolutie van de samenleving en meer in het algemeen van het bestuur van de overheidsopdrachten.

Ze zal de rollen van haar beheers- en controleorganen (Raad van Bestuur en Directiecomité) verduidelijken. Ze zal onder meer voorstellen om het aantal bestuurders te verhogen van 6 naar 9 en om 3 onafhankelijke bestuurders te benoemen, met het doel haar bestuur en controle op de uitvoering van de opdracht van de BMWB te verbeteren en in zekere zin afgevaardigden van de burgermaatschappij te betrekken bij haar beheer. De BMWB zal ook toezien op de uitvoering van het besluit van de BHR van 7 september 2017 betreffende de transparantie van de bezoldigingen en voordelen van de Brusselse openbare mandatarissen.

Binnen een termijn van twee jaar zal de Raad van Bestuur ook een externe en onafhankelijke studie bestellen over de werking en de controlefunctie van het Directiecomité.

ARTIKEL 12: EVALUATIE VAN HET CONTRACT

a) Tussentijdse evaluatie

In overeenstemming met artikel 25, § 4 van de Ordonnantie, verbinden de Partijen zich ertoe om op het einde van het tweede jaar van het Contract over te gaan tot een

tussentijdse evaluatie van het Contract en, desgevallend, tot het aanbrenge van de nodige wijzigingen aan het Contract voor het tweede deel van de geldigheidsduur ervan.

b) Eindevaluatie

Zes maanden voor de verval dag van het Beheerscontract verbinden de Partijen zich ertoe om een eindevaluatie van het Contract te maken. De eventuele wijzigingsvoorstellen die in het volgende Beheerscontract moeten worden opgenomen, worden in het evaluatieverslag vermeld.

ARTIKEL 13: SANCTIES

In het geval van ernstige tekortkoming of indien de BMWB herhaaldelijk haar verplichtingen niet nakomt, behoudt het Gewest zich, na een geschreven en met redenen omklede ingebrekestelling, het recht voor om de geplande subsidies gedeeltelijk of volledig niet te betalen.

In het geval van ernstige tekortkoming of indien de BMWB herhaaldelijk haar verplichtingen niet nakomt, behoudt het Gewest zich, na een geschreven en met redenen omklede ingebrekestelling, het recht voor om schadevergoeding en interesten te vorderen die evenredig zijn met de geleden schade.

ARTIKEL 14: WIJZIGING EN BEËINDIGING VAN HET CONTRACT

- Aanpassing van het Contract ingevolge contextuele veranderingen

Wanneer bepaalde elementen van de context waarin dit Contract werd afgesloten veranderen, of wanneer de inhoud van de wettelijke bepalingen die de BMWB geacht wordt toe te passen, of die op haar betrekking hebben, een wijziging van het Contract vereisen, dan kan de meest gereede partij de herziening van het Contract vragen.

De eventuele herziening van dit Contract kan uitsluitend gebeuren door middel van een aanhangsel afgesloten tussen de Partijen.

- Beëindiging van het Contract

De Regering verbindt zich ertoe om de BMWB uiterlijk vier maanden voor het einde van dit Contract een nieuw ontwerpcontract voor te leggen.

Bij ontstentenis van akkoord van de Partijen over een nieuw Contract wordt dit Contract van rechtswege verlengd, in overeenstemming met artikel 25, § 6, 2e lid, van de Ordonnantie.

ARTIKEL 15: SLOTBEPALINGEN

- Inwerkingtreding van het Contract

Het Contract treedt in werking op 01/11/2018

Brussel, 6/12/2018

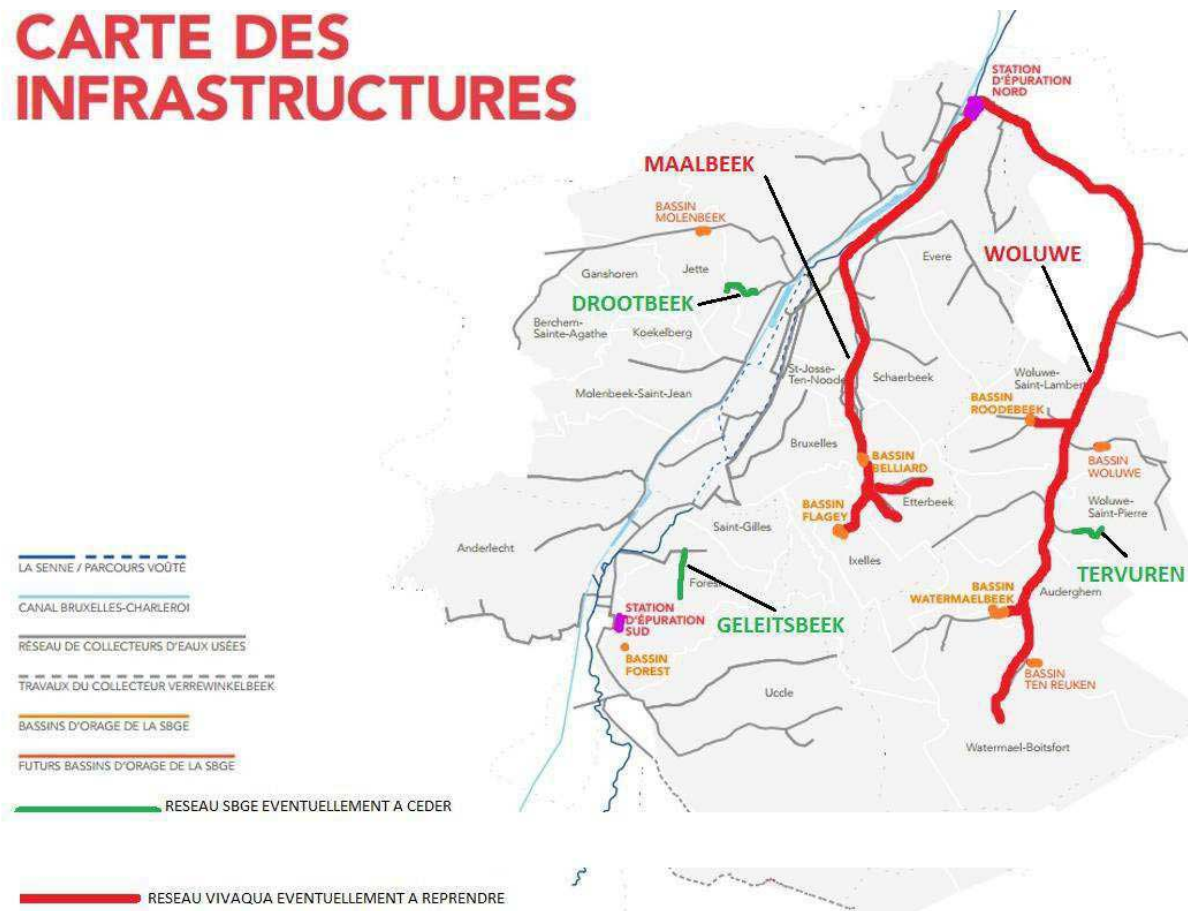
Sigrid WILLAME, Voorzitster van de Raad van Bestuur van de BMWB

Céline FREMAULT, Minister bevoegd voor Huisvesting, Levenskwaliteit, Leefmilieu en Energie

BIJLAGE 1

Kaart van het netwerk van de collectoren

CARTE DES INFRASTRUCTURES



Lijst van de infrastructuur waarvan het beheer moet worden herzien

RWZI Noord	Maalbeek, Oude Maalbeek en Rechteroever
	Collector van de Woluwe
	Collector Tervuren
	Drootbeek
RWZI ZUID	Geleitsbeek

BIJLAGE 2

Modaliteiten voor de raming en toepassing van de zuiveringseenheidsprijzen**Artikel 1 Definitie**

In de zin van deze bijlage hebben de gebruikte termen en uitdrukkingen de onderstaande betekenis :

BMWB: Brusselse Maatschappij voor Waterbeheer

Behoudens andersluidende vermelding zijn de artikelen waarnaar wordt verwezen, de artikelen van huidig document.

Artikel 2 Voorwerp

In overeenstemming met de Ordonnantie en met het Beheerscontract, levert de BMWB prestaties voor de publieke zuivering van stedelijk afvalwater, zodat de Verdeler en de Zelfproducenten hun zuiveringsverplichting kunnen nakomen in overeenstemming met artikel 18§2, en met artikel 36§4, van de Ordonnantie.

Deze bijlage definieert het prijzensysteem dat van toepassing is op de publieke zuiveringsdiensten verstrekt door de BMWB. De prijzen zijn exclusief btw.

Deze bijlage wordt bijgewerkt in het geval dat de prijzen van de diensten geleverd door de BMWB veranderen.

Artikel 3 Categorieën van waterverbruikers

De openbare zuiveringsprijzen worden bepaald naargelang de categorie van waterverbruikers. Deze zijn houder van een rekening bij de verdeler en/of zelfproducenten, namelijk:

- Categorie 1: huishoudelijk verbruik van gezinnen die houder zijn van een rekening bij de verdeler;
- Categorie 2: niet-huishoudelijk verbruik van leidingwater en/of zelf geproduceerd water.

Artikel 4 Openbare zuiveringsprijs van toepassing op het waterverbruik van verbruikers die tot categorie 1 behoren

De openbare zuiveringsprijs van toepassing op het waterverbruik van verbruikers die tot categorie 1 behoren, wordt vastgesteld als volgt:

$$\eta_1 \times Vd1 + \eta_2 \times Vd 2 + \eta_3 \times Vd3 + \eta_4 \times Vd4$$

waarin:

η_1 , η_2 , η_3 , et η_4 de progressieve tarieven zijn berekend op basis van de standaardeenheidsprijs (η):

$$\eta_1 = 0,55 \times (\eta)$$

$$\eta_2 = 0,95 \times (\eta)$$

$$\eta_3 = 1,40 \times (\eta)$$

$$\eta_4 = 2,00 \times (\eta)$$

η de standardeenheidsprijs is zoals bepaald in artikel 6;

V_d het volume water is dat is bepaald door de opname van de teller door de Verdeler, gedeeld door het aantal personen in de gezinssamenstelling;

V_{d1} is het deel van het volume $V_d \leq 15 \text{ m}^3$;

V_{d2} is het deel van het volume $V_d > 15 \text{ m}^3$ maar $\leq 30 \text{ m}^3$;

V_{d3} is het deel van het volume $V_d > 30 \text{ m}^3$ maar $\leq 60 \text{ m}^3$;

V_{d4} is het deel van het volume $V_d > 60 \text{ m}^3$;

Artikel 5 Openbare zuiveringsprijs van toepassing op het waterverbruik van verbruikers die tot categorie 2 behoren

De openbare zuiveringsprijs van toepassing op het waterverbruik van verbruikers die tot categorie 2 behoren, wordt vastgesteld als volgt:

$$\eta \times (V_d + V_a)$$

waarin

η de standardeenheidsprijs is zoals bepaald in artikel 6;

V_d het watervolume is bepaald door de opname van de meter door de Verdeler;

V_a het watervolume is dat wordt gewonnen door de zelfproducenten.

Artikel 6 Standardeenheidsprijs, eenheidsprijzen en wegingscoëfficiënten

De standardeenheidsprijs wordt als volgt bepaald:

- Standardeenheidsprijs (η): 0,5552 €/m³ voor het jaar 2019
- De standardeenheidsprijs is geldig voor het jaar 2019 en wordt aangepast aan de indexen die zijn voorzien in het Financieel Plan dat is bijgevoegd als Bijlage 4 bij het Beheerscontract voor de jaren 2019 en volgende ten opzichte van de lijn "Toename zuiveringsprijzen".

Artikel 7 Meting van de volumes gewonnen door de Zelfproducenten

Huidig artikel bepaalt de modaliteiten voor de meting van de volumes water V_a die worden gewonnen door de Zelfproducenten.

Meetapparatuur:

De bouwwerken en installaties waarmee water uit de grond kan worden geput en de oppervlaktewateren worden voorzien van een telinrichting conform de geldende reglementering:

Nochtans mogen de bouwwerken en installaties die gebruikt worden voor pompwerkzaamheden met een tijdelijk karakter, uitgevoerd ter gelegenheid van openbare of privébouwwerken of

burgerlijke bouwwerken, niet worden uitgerust met een dergelijke voorziening; in dat geval worden de jaarlijkse waterafnamen van iedere bouwplaats geraamd aan de hand van de onderstaande formule:

$$V_a = Q \times 24 \times D$$

waarin:

- V_a = totale volume afgenomen water op de bouwplaats in de loop van het voorbije jaar;
- Q = normaal debiet in m³/u van de pompinrichting;
- D = aantal dagen dat de pompinrichting gewerkt heeft, ieder deel van een dag wordt beschouwd als een volledige dag.

Meting:

Het volume water dat maandelijks is afgenomen en de bijhorende verbruiksstanden, worden vermeld in een meetdossier waarvan jaarlijks en uiterlijk op 31 januari van ieder jaar een kopie bezorgd wordt aan de BMWB en aan Vivaqua.

Het volume gewonnen water V_a wordt geraamd op basis van de som van de volumes afgenomen water bepaald in overeenstemming met de voorgaande alinea.

Bij gebrek aan maandelijks metingen zal van het volume gewonnen water V_a verondersteld worden dat het gelijk is aan $C \times 365 \times 24$, waarin C gelijk is aan de capaciteit van de pomp die werd gebruikt om het water te winnen.

Artikel 8 Meting van de volumes van in het product verwerkt of verdampt water

Dit artikel bepaalt de modaliteiten voor de meting van de volumes water die in het product zijn verwerkt of verdampt zijn, door de waterverbruikers van categorie 2.

De waterverbruikers moeten de productie-installaties voorzien van een betrouwbare inrichting voor de telling van het water dat verwerkt is in het product, of verdampt is.

Het volume water dat maandelijks verwerkt is in het product, of verdampt is, evenals de verbruiksstanden van de bijhorende telinrichting(en), worden vermeld in een meetdossier waarvan jaarlijks en uiterlijk op 31 januari van ieder jaar een kopie wordt bezorgd aan de BMWB en aan Vivaqua voor de zelfproducenten en aan Vivaqua voor de verbruikers van leidingwater.

Bij gebrek aan die metingen moet het volume water dat verwerkt is in het product, of dat verdampt is, behoorlijk gerechtvaardigd geschat worden door de waterverbruiker. De BMWB (voor de zelfproducenten) of Vivaqua (voor de verbruikers van leidingwater) oordeelt over de betrouwbaarheid van de doorgestuurde informatie en over de schattingsmethoden die in voorkomend geval worden gebruikt. Als er geen enkele voldoende betrouwbare schatting wordt bezorgd, zal het volume water dat is verwerkt in het product of verdampt is worden bepaald door de BMWB (voor de zelfproducenten) of door Vivaqua (voor de verbruikers van leidingwater).

Artikel 9 Inwerkingtreding

In afwijking van artikel 15 van het Beheerscontract treedt de huidige bijlage in werking op 1 januari 2019.

BIJLAGE 3

MISSIE:

De BMWB is een autonome openbare maatschappij belast met de verzameling en de zuivering van afvalwater en met de bestrijding van overstromingen om het leefmilieu en de levenskwaliteit van de burgers te verbeteren.

AMBITIE - VISIE

De BMWB staat als exclusieve operator in voor de behandeling van stedelijk afvalwater en voor het beheer en de ontwikkeling van meer dan 5000 m3 stormbekkens en van het hele collectorennet van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Met de modernisering van RWZI Zuid en de overname van RWZI Noord streeft de BMWB naar de beste zuiveringsniveaus tegen beheerste kosten. De BMWB draagt bij tot de denkoefening over een geïntegreerd beheer van de watercyclus.

WAARDEN:

DE BMWB, EEN OVERHEIDSDIENST DIE STREEFT NAAR UITMUNTENDHEID VIA

WELZIJN:

De BMWB streeft naar welzijn op het werk en naar de kwaliteit van de werkomgeving. Wij stellen ons personeel centraal in onze bekommernissen, creëren een kader waarbinnen welwillend wordt geluisterd en een vertrouwensklimaat heerst en moedigen mensen aan om hun verantwoordelijkheid te nemen. Het HR-beleid is gericht op langetermijnrelaties met het personeel waarbij talent, persoonlijke ontwikkeling en eenheid in de onderneming centraal staan.

DIENSTVERLENING:

De BMWB hecht enorm veel belang aan de kwaliteit van de dienstverlening, zowel aan de samenleving, als aan haar klanten en aan haar medewerkers. Wij moedigen aan om proactief en oplossingsgericht te werken.

DUURZAAMHEID:

De BMWB wil het leefmilieu en in het bijzonder de kwaliteit van het oppervlaktewater verbeteren. Wij spannen ons in om met behulp van innoverende technieken onze industriële processen te optimaliseren, met de bedoeling de kwaliteit van het gezuiverde water te verhogen, onze ecologische voetafdruk te verkleinen en de logica van de circulaire economie toe te passen.

VEILIGHEID:

In het kader van de uitvoering van haar opdrachten definieert de BMWB de noodzakelijke voorwaarden om de gezondheid en het welzijn van iedereen te garanderen. Wij spannen ons in om het 'nul ongevallen'-niveau te bereiken en te behouden.

BIJLAGE 4

Financiel plan (in M€)

PRINCIPAUX INDICATEURS	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Volume d'eau distribué (Mm³/an)	59,5	59,0	59,0	59,0	59,0	59,0	59,0	59,0	59,0	59,0	59,0
Prix assainissement SBGE (€/m³)	0,5552	0,5552	0,5552	0,5663	0,5776	0,5892	0,6010	0,6130	0,6253	0,6378	0,6505
Croissance Prix d'assainissement	0,0%	0,0%	0,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%
Ratio SEC 95	68%	63%	63%	63%	55%	56%	56%	57%	57%	55%	55%
Ratio SEC 2010	66%	61%	61%	60%	53%	53%	54%	54%	54%	53%	53%
Bénéfice de l'exercice	10,9	5,2	7,1	7,6	-0,3	0,3	0,7	1,3	1,4	-0,2	0,9
Bénéfice / perte cumulés	-0,8	4,5	11,6	19,2	18,9	19,1	19,9	21,2	22,6	22,4	23,3
Subside régional pour la SBGE	33,0	33,6	34,3	35,0	35,7	36,4	37,1	37,8	38,6	39,4	40,2
Croissance subside régional	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%
COMPTE DE RESULTATS	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
REVENUS	75,1	77,3	76,6	76,3	76,2	77,7	79,1	80,6	82,8	83,7	85,3
Prestations d'assainissement public - Hydrobru auto-producteurs	31,8	31,2	31,2	31,9	32,5	33,1	33,8	34,5	35,2	35,9	36,6
Part aquafin	0,17	0,17	0,17	0,17	0,18	0,18	0,18	0,19	0,19	0,19	0,20
Subsides	10,2	12,2	11,0	9,3	7,9	8,0	8,0	8,1	8,9	8,2	8,3
Autres - Reuse	33,0	33,7	34,3	35,0	35,7	36,4	37,1	37,8	38,6	39,4	40,2
COUTS OPERATIONNELS	54,6	62,4	59,3	57,9	58,6	59,3	60,1	60,8	61,6	62,4	63,2
précompte immobilier STEP nord	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,6	0,6	0,6	0,6
Part aquafin											
Annuités STEP Nord	42,7	48,3	44,5	42,7	43,0	43,3	43,7	44,0	44,4	44,7	45,1
frais d'exploitation	6,0	7,5	7,7	7,8	8,0	8,1	8,3	8,5	8,6	8,8	9,0
frais de personnel	4,1	4,8	5,4	5,5	5,7	5,9	6,1	6,3	6,5	6,7	7,0
Frais de structure	1,4	1,2	1,3	1,3	1,4	1,4	1,4	1,5	1,5	1,6	1,6
Bénéfices / Pertes opérationnels bruts	20,5	14,9	17,3	18,4	17,6	18,3	19,0	19,8	21,2	21,3	22,0
Amortissements	7,0	7,2	7,7	7,9	14,7	14,6	14,6	14,4	16,2	18,3	18,3
Profit/Perte opérationnel net	13,5	7,7	9,6	10,5	2,9	3,7	4,5	5,3	5,0	3,0	3,8
Charges Financières											
Intérêts payés sur emprunts	-2,6	-2,5	-2,5	-2,9	-3,3	-3,4	-3,7	-4,0	-3,6	-3,2	-2,8
Intérêts payés sur trésorerie											
Produits Financiers											
Intérêts reçus sur trésorerie	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Bénéfices / Pertes avant impôts	10,9	5,2	7,1	7,6	-0,3	0,3	0,7	1,3	1,4	-0,2	0,9
Impôts	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Bénéfices / Perte après impôts	10,9	5,2	7,1	7,6	-0,3	0,3	0,7	1,3	1,4	-0,2	0,9
Bénéfice/ Perte de l'exercice à affecter	10,9	5,2	7,1	7,6	-0,3	0,3	0,7	1,3	1,4	-0,2	0,9
Dividendes											
Bénéfice ou perte cumulés	-0,8	4,5	11,6	19,2	18,9	19,1	19,9	21,2	22,6	22,4	23,3

CASH FLOWS	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
CASH IN	74,5	76,6	75,9	75,5	75,5	76,9	78,3	79,8	82,0	82,9	84,4
Prestations d'assainissement public - Hydrobru	31,8	31,2	31,2	31,9	32,5	33,1	33,8	34,5	35,2	35,9	36,6
auto-producteurs	0,17	0,17	0,17	0,17	0,18	0,18	0,18	0,19	0,19	0,19	0,20
Part AQUAFIN	10,2	12,2	11,0	9,3	7,9	8,0	8,0	8,1	8,9	8,2	8,3
Subsides	33,0	33,66	34,3	35,0	35,7	36,4	37,1	37,8	38,6	39,4	40,2
Autres - Reuse	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Diff créances CT	-0,7	-0,7	-0,7	-0,7	-0,7	-0,8	-0,8	-0,8	-0,8	-0,8	-0,8
CASH OUT	53,5	61,2	58,1	56,7	57,3	58,0	58,8	59,5	60,2	61,0	61,8
Part aquafin											
Annuité Step Nord	42,7	48,3	44,5	42,7	43,0	43,3	43,7	44,0	44,4	44,7	45,1
précompte STEP nord	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,6	0,6	0,6	0,6
frais d'exploitation	6,0	7,5	7,7	7,8	8,0	8,1	8,3	8,5	8,6	8,8	9,0
frais de personnel	4,1	4,8	5,4	5,5	5,7	5,9	6,1	6,3	6,5	6,7	7,0
Frais de structure	1,4	1,2	1,3	1,3	1,4	1,4	1,4	1,5	1,5	1,6	1,6
Diff dettes CT	-1,2	-1,2	-1,2	-1,2	-1,3	-1,3	-1,3	-1,3	-1,4	-1,4	-1,4
Net Operating Cash Flow	21,0	15,4	17,8	18,9	18,1	18,9	19,6	20,3	21,8	21,9	22,6
Investissements	-23,0	-34,4	-32,7	-28,7	-24,1	-24,0	-24,0	-24,0	-16,0	0,0	0,0
(Increase) / Decrease in Working Capital											
Pre-Financed Pre-Tax Cash Flow	-2,0	-19,0	-14,9	-9,8	-6,0	-5,1	-4,4	-3,7	5,8	21,9	22,6
Tax Paid	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Pre-Financed Post-Tax Cash Flow	-2,0	-19,0	-14,9	-9,8	-6,0	-5,1	-4,4	-3,7	5,8	21,9	22,6
Equity (en espèces)											
Loan drawdowns	0,0	15,0	5,0	20,0	20,0	15,0	20,0	20,0	0,0	0,0	0,0
Loan Interests	-2,6	-2,5	-2,5	-2,9	-3,3	-3,4	-3,7	-4,0	-3,6	-3,2	-2,8
Repayment of principal	-4,5	-5,0	-5,7	-6,6	-7,6	-8,5	-9,5	-10,6	-11,0	-11,4	-11,8
Interests on Cash Balance	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Post-Financed Post-Tax Cash Flow	-9,0	-11,5	-18,1	0,6	3,1	-2,0	2,3	1,7	-8,8	7,3	8,0
Cash Brought Forward	44,7	35,7	24,3	6,2	6,9	10,0	8,0	10,3	12,0	3,2	10,5
Dividends Paid											
Cash Carried Forward	35,7	24,3	6,2	6,9	10,0	8,0	10,3	12,0	3,2	10,5	18,6
SOLDE DETTE	62,8	72,8	72,1	85,5	97,8	104,4	114,9	124,3	113,3	102,0	90,2
EBITDA	20,5	14,9	17,3	18,4	17,6	18,3	19,0	19,8	21,2	21,3	22,0
DETTE FINANCIERE	62,8	72,8	72,1	85,5	97,8	104,4	114,9	124,3	113,3	102,0	90,2
DETTE / EBITDA	3,06	4,89	4,17	4,65	5,55	5,70	6,03	6,28	5,34	4,79	4,09
SERVICE DE LA DETTE	7,024	7,4	8,2	9,6	10,9	11,9	13,3	14,6	14,6	14,6	14,6
EBITDA / SERVICE DE LA DETTE	2,92	2,00	2,11	1,92	1,62	1,54	1,44	1,35	1,45	1,46	1,51

Investeringsplan (in M€)

Globaal overzicht	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
RWZI Zuid	26,3 €	24,7 €	12,6 €					6		
CO Verrewinkelbeek	€ 4,2									
CO Oude Vijvers en overkapping Geleytsbeek	€ 3,6	€ 3,6								
SB Molenbeek				€ 10	€ 10	€ 10	€ 10	€ 10		
SB Woluwe			€ 14	€ 14	€ 14	€ 14	€ 14			
SB Ten Reuken		€ 4	€ 2							
Andere projecten	€ 0,4	€ 0,4	€ 0,1	€ 0,1						
Totaal	€ 34,5	€ 32,7	€ 28,7	€ 24,1	€ 24	€ 24	€ 24	€ 16	€ 0	€ 0

Gedeelte investering Waterzuiveringsstation Noord	32,4 €	28,3 €	26,7 €	26,7 €	26,7 €	26,7 €	26,7 €	26,7 €	26,7 €	26,7 €
---	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

EINDTOTAAL	66,9 €	61 €	55,4 €	50,8 €	50,7 €	50,7 €	50,7 €	42,7 €	26,7 €	26,7 €
------------	--------	------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------